

A large orange circle with a blue border, containing the text 'Programma 2026 – 2030' in white.

**Programma
2026 – 2030**

A stylized graphic element consisting of a triangle split diagonally, with the top half being orange and the bottom half being blue.

**Realistisch en
Daadkrachtig**

VOORWOORD

Beste inwoners van Zutphen, Warnsveld en de Hoven,

Het wonen in Zutphen, Warnsveld en de Hoven is een genot. Deze parel aan de IJssel kenmerkt zich in de regio en daarbuiten met haar historische gebouwen, ambachtelijke winkels en sterke onderlinge verbondenheid. Het Zutphense noaberschap maakt dat mensen voor elkaar klaar staan, een groot hart hebben en bereid zijn om elkaar te helpen.

Dat is iets waar we trots op mogen zijn en wat we moeten beschermen. De VVD wil vooruit en met al onze inwoners en ondernemers bouwen aan de toekomst. De afgelopen jaren hebben we echter te vaak gezien dat inwoners, organisaties en ondernemers tegenover de gemeente stonden in plaats van zij aan zij. Of het nu ging om het dienstencentrum, de autoluwe binnenstad, de afvalplannen of hoogbouwplannen; te vaak is het stadsbestuur nalatig geweest in het informeren en betrekken van mensen. Dat schept wantrouwen en tast de gastvrijheid en het sociale hart van onze inwoners aan.

Deze parel aan de IJssel verdient dan ook beter. De Volkspartij voor Vrijheid en Democratie wil het potentieel van Zutphen benutten, zodat het voor iedereen fijn wonen, werken, ondernemen en leven is.

Met dit verkiezingsprogramma zet de VVD in op een betaalbaar huis in een veilige wijk, een schone gemeente, behoud van de sociale cohesie, het behoud van de identiteit van Warnsveld, het versterken van onze economie, het verbeteren van de bereikbaarheid van Zutphen en het stimuleren van het krachtige verenigingsleven. Komende jaren werkt de VVD met realisme en daadkracht verder aan onze prachtige gemeente.

- ▶ We gaan de komende jaren verstandig om met belastinggeld in plaats van het roekeloos uit te geven.
- ▶ We bouwen woningen voor onze inwoners in plaats van bouwplannen te schrappen.
- ▶ We omarmen onze ondernemers in plaats van hen in onzekerheid te laten en op te zadelen met allerlei regels
- ▶ We maken werk van meer werk om de armoede te bestrijden in plaats van pappen en nathouden.
- ▶ We ruimen Zutphen op en vergroenen op alle plekken in plaats van plekken te laten verloederen.
- ▶ We werken aan een duurzame gemeente voor volgende generaties in plaats van vast te klampen aan onhaalbare plannen.
- ▶ We versterken het onderwijs en verbeteren de bereikbaarheid in plaats van de auto weg te pesten.

Maar bovenal werken we aan een gemeente die samen met onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties aan de slag gaat voor een beter Zutphen, Warnsveld en de Hoven!

18 maart is het aan u. Gaan we door met een politiek van wensdenken en een gebrek aan daadkracht? Of slaan we de weg in van samen aanpakken en met realisme en daadkracht verder bouwen voor een betere toekomst? De VVD rekent op u. Zutphen, Warnsveld en de Hoven rekenen op u!

Jorn Lok
Lijsttrekker VVD Zutphen-Warnsveld

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord.....	1
Inhoudsopgave	2
Doen wat nodig is in elke buurt	3
Warnsveld	3
Binnenstad	3
Noorderhaven	4
De Hoven	4
Leesten	5
Het Buitengebied	5
Noordveen	5
De Zuidwijken	6
Het Waterkwartier	6
Bouwen, bouwen, bouwen	7
Jouw portemonnee beschermen	8
Ruimte voor ondernemers en een bruisende economie.....	9
Snel van A naar B	10
Meedoen aan onze samenleving, trots en zuinig op onze vrijheid	12
Eerlijke en doelgerichte sociale voorzieningen	12
Betaalbare en effectieve jeugdzorg	12
Sportieve en gezonde samenleving	13
Dynamische en inclusieve cultuursector	13
Investeren in onderwijs en jeugd	14
Iedereen doet mee	14
Goede opvang van mensen, maar met grenzen.....	15
Jouw gemeente veilig en schoon houden.....	16
Een veilige stad of dorp	16
Een stad of dorp waar criminaliteit wordt aangepakt	17
Een stad of dorp waar je veilig thuiskomt.....	17
Leefbare en veilige openbare ruimte.....	17
Schone en duurzame toekomst.....	18
Een moderne, daadachtige en toegankelijke gemeente	19
Beeldverantwoording.....	20

DOEN WAT NODIG IS IN ELKE BUURT

Warnsveld

Het dorp Warnsveld is belangrijk binnen onze gemeente, met een actief verenigingsleven en veel initiatieven. Dat moeten we koesteren, faciliteren en stimuleren. Samen met alle inwoners werken we aan een leefbaar en toekomstbestendig Warnsveld!

▶ Inwonersinitiatieven blijven ondersteunen

De gemeente blijft de verschillende activiteiten van het verenigingsleven ondersteunen. Meer investeringen zijn hier zeker een onderdeel van.

▶ De leefbaarheid moeten we waarborgen

Voorzieningen als het Warnshuus, de bibliotheek, de Dreiumme en de vele verenigingen willen we behouden. We investeren in verenigingen en goede bereikbaarheid. We bieden ruimte aan ondernemers op de Dreiumme. De grijze container behouden we voor wie dat wil.

▶ Hoogspanningslijnen onder de grond

De VVD was een stuwende kracht achter het onder de grond brengen van de hoogspanningslijnen. Komende jaren moet dit project nu eindelijk uitgevoerd worden.

▶ Behoud dorps karakter van Warnsveld

De cultuur en identiteit van Warnsveld behouden we door goede samenwerking met alle initiatieven uit Warnsveld.

Binnenstad

De binnenstad met haar middeleeuwse kern is een van de onderdelen van Zutphen als prachtige Hanzestad. Met haar vele ondernemers is de bruisende binnenstad de economische motor van onze gemeente.

▶ Geen autoluwe binnenstad zonder goed alternatief.

De binnenstad blijft goed bereikbaar. We onderzoeken de mogelijkheden voor een of meerdere (ondergrondse) parkeergarages. Parkeerplaatsen heffen we niet op maar verplaatsen we hooguit.

▶ Behoud cultuurhistorisch erfgoed

Het vele erfgoed van Zutphen onderhouden we goed. De Broederenkerk blijft hoe dan ook publiekelijk toegankelijk.

▶ Voldoende fietsparkeerplekken

We werken aan een bewaakte fietsenstalling. Dit draagt bij aan de bereikbaarheid en veiligheid.

▶ Ruimte voor ondernemers

We zorgen dat onze ondernemers weer kunnen ondernemen. We pakken onnodige regeldruk aan en bieden ruimte voor nieuwe initiatieven. De leegstand pakken we aan. Wonen boven winkels moet eenvoudiger kunnen.

▶ Een veilige binnenstad

We pakken overlast aan, onder andere op plekken als het station en het uitgaansgebied. Cameratoezicht en goede samenwerking tussen politie en BOA's zijn hier een belangrijk onderdeel van.

▶ Een bereikbare binnenstad

De aanrijroutes naar de binnenstad maken we veiliger. We bieden ruimte aan fietsers en voetgangers. We pakken verkeersonveiligheid en asociaal rijgedrag aan en pakken gevaarlijke verkeerspunten aan. De binnenstad moet voor iedereen veilig bereikbaar zijn.

► **Meer vergroenen.**

We vergroenen de binnenstad. Dit draagt bij aan het bestrijden van hittestress en maakt de binnenstad mooier.

► **Werken aan poorten van de stad.** De verschillende toegangen tot de binnenstad knappen we op en vergroenen we. Denk aan de toegang vanuit het station en de Polsbroekpassage.

► **Betere toegankelijkheid.**

We zorgen dat de binnenstad bereikbaar is en blijft, ook voor mensen die slecht ter been zijn.

Noorderhaven

Noorderhaven is de meest recente toevoeging aan onze prachtige gemeente. Komende jaren maken we deze wijk af, onder meer met goede voorzieningen en het versterken van de bedrijvigheid.

► **Afbouwen Noorderhaven**

We maken het project Noorderhaven af met de bouw van de laatste woningen.

► **Toevoegen voorzieningen**

Verschillende ondernemers hebben zich al gevestigd in Noorderhaven. Komende jaren breiden we dit uit, zoals met een supermarkt.

► **Aanpakken verkeersveiligheid**

We pakken asociaal rijgedrag aan, onder meer met (geluids)flitspalen.

► **Wat bedrijventerrein is, blijft bedrijventerrein**

We behouden de plekken die bestemd zijn voor bedrijven en benutten deze optimaal. De zwaarste milieucategorie behouden we. De groene buffer die het bedrijvengedeelte van het woongedeelte scheidt, behouden we.

► **Goede infrastructuur**

De ontsluiting van en naar Deventer moet beter. Mogelijkheden om de Industriehaven uit te diepen werken we uit in samenwerking met belanghebbende ondernemers.

De Hoven

Aan de westkant van de IJssel ligt "de Heuve". Een buurt met een grote mate van saamhorigheid, noaberschap en een actief verenigingsleven. De komende jaren benutten we de vele kansen die hier liggen.

► **Bouwen, bouwen, bouwen in de Hoven**

We zetten alles op alles om eindelijk te gaan beginnen aan de broodnodige woningen in de Hoven Noord. Daarbij houden we oog voor het dorps karakter en kijken we welk aantal hierbij past. Dit doen we door doorlopende participatie samen met de inwoners van de Hoven.

► **We bouwen voor starters, gezinnen en senioren**

Meer betaalbare woningen voor starters en gezinnen draagt bij aan de bestaanszekerheid van de voorzieningen zoals de basisschool, het gezondheidscentrum en het verenigingsleven.

Door levensloopbestendig te bouwen voor senioren zorgen we dat mensen die graag in de Hoven wonen hier ook kunnen blijven wonen.

► **Het rijke verenigingsleven behouden en versterken we**

We werken samen met de verenigingen en het nieuw te bouwen buurthuis om het sociale leven in de Hoven te faciliteren en te versterken.

Leesten

Leesten is een nieuwbouwwijk in beweging met een groeiend inwoneraantal. Een groeiende wijk vraagt om blijvende aandacht als het gaat over bereikbaarheid en voorzieningen.

► We pakken de leegstand aan

Met verminderde regeldruk, goede contacten met de gemeente en een goede bereikbaarheid pakken we de leegstand aan. Het winkelcentrum moet weer gevuld worden. We omarmen ondernemers die zich hier willen vestigen.

► We blijven aandacht houden voor bereikbaarheid

We nemen de ontsluiting en bereikbaarheid van Leesten goed onder de loep. We hanteren parkeernormen die voldoen aan de vraag. De auto proberen we niet weg te denken.

Het Buitengebied

Onze buitengebieden worden geroemd om het groen, de goede fietspaden en de perfecte ligging aan de rand van de Achterhoek en pal naast de Veluwe. We hebben hiermee al goud in handen maar we moeten ook blijven investeren.

► Balans in het buitengebied

De VVD vindt dat er balans moet zijn tussen economie, wonen en recreatie in het buitengebied zonder de ondernemers en natuur daarin te kort te doen. We kijken naar benutten van bestaande bedrijventerreinen alvorens terreinen als de Revelhorst, in samenspraak met omwonenden, uit te breiden.

► Wel woningen, kritisch op energieopwekking op land

We durven buiten de rondwegen te bouwen door middel van wonen in het groen. Zonne-energie op land staat onderaan de ranglijst van energieopwekking, zonneparken liggen dan ook niet voor de hand.

Noordveen

Noordveen is een wijk die zich kenmerkt door de hoge betrokkenheid van de bewoners. Mooi voorbeeld was de herontwikkeling van de Deventerweg waar de inwoners samen met de gemeente een plan met breed draagvlak hebben gerealiseerd. Noordveen is een sfeervolle wijk om te wonen en dat behouden we graag.

► Behouden van bestaande voorzieningen

We zetten in op het behouden van de bestaande (sport)voorzieningen. Kansen voor uitbreiding benutten we waar mogelijk.

► Waar mogelijk breiden we uit

Noordveen heeft mogelijkheden om de wijk uit te breiden. We onderzoeken de mogelijkheden om de wijk uit te breiden en meer te bouwen.

De Zuidwijken

De Zuidwijken is een gemengde wijk met zowel koop als huurwoningen, flats en maisonnettes. We moeten aandacht blijven houden voor zaken als verkeersveiligheid, beheer van de openbare ruimte en de voorzieningen.

► **Faciliteren inwonersinitiatieven**

Verschillende initiatieven, zoals de buurttuin, moeten gefaciliteerd worden.

► **We behouden voorzieningen**

Voorzieningen zoals het buurthuis, speelvoorzieningen en winkelcentrum de Brink willen we behouden en waar mogelijk uitbreiden.

► **Ruimte om je auto kwijt te kunnen**

De auto denk je niet weg. We zorgen voor voldoende parkeercapaciteit. Dit gaat clustering van auto's op straat tegen.

► **De openbare ruimte moeten we goed beheren**

Vergroenen van wijken is goed, maar die moeten we goed onderhouden. De gemeente werkt aan voldoende bezetting van het beheer van de openbare ruimte en groenvoorziening.

► **We werken aan een toekomstvisie de Stoven**

Samen met de ondernemers op de Stoven werken we een visie uit op de toekomst van het bedrijventerrein.

Het Waterkwartier

Het Waterkwartier is een wijk vol met kansen. De wijk kent verschillende smaakmakers, mensen die zich inzetten voor hun buurt en zorgen voor sociale samenhang. Deze mensen moeten we koesteren.

► **We werken aan een goede mix tussen huurwoningen en koopwoningen**

We werken verder aan een gezonde verhouding tussen de verschillende soorten woningen. Zowel huur als koop.

► **Veilig over straat kunnen**

We maken werk van het versterken van de veiligheid. Zowel de verkeersveiligheid als het bestrijden van criminaliteit verdient de nodige aandacht. We moeten voorkomen dat jongeren gevoelig zijn voor het criminele circuit. We pakken (drugs)overlast aan en werken aan verkeersveilige straten.

► **We benutten de kansen die er liggen**

We maken werk van meer werk en pakken de werkloosheid aan. We kijken wat mensen nodig hebben om voor de lange termijn uit de armoede te komen. We werken samen met alle maatschappelijke organisaties, scholen en buurthuizen om mensen die er zelf niet uitkomen te helpen. We werken aan het doorbreken van armoede die soms al generaties wordt doorgegeven.

► **Wonen in een schone en fijne wijk**

We gaan rommel tegen met een goed afvalbeleid en handhaven waar nodig.

BOUWEN. BOUWEN. BOUWEN

Een huis is meer dan een dak boven je hoofd. Wonen is de basis. Voor te veel mensen is een huis echter onbereikbaar geworden. Daarom zetten we ons in voor voldoende en betaalbare woningen voor starters, gezinnen, jongeren en senioren. We kijken naar mogelijkheden en bouwen zowel binnen als buiten de rondwegen. Met realisme, flexibiliteit en minder bureaucratie wil de VVD zorgen voor een huis voor iedereen.

▶ **Minstens 1.000 nieuwe woningen de komende 4 jaar**

We durven de hoogte in te bouwen en buiten de rondwegen te bouwen, uitgaande van wonen in een schone en groene omgeving. Bouwlocaties die door links zijn geschrapt zetten we weer terug op de kaart. Omdat de provincie meebeslist over bouwen in het buitengebied, trekken we op met onze VVD-collega's in de Provinciale Staten.

▶ **We helpen starters aan een koopwoning**

We ondersteunen starters bij het kopen van een woning door gemeentelijke startersleningen en bouwen betaalbare huizen die aansluiten bij de behoeften van starters en gezinnen.

▶ **Doorstromen voor meer mensen bereikbaar**

Voor senioren realiseren we aantrekkelijke, levensloopbestendige woningen, zoals appartementen of andere woonvormen. Dat bevordert doorstroming.

▶ **Huurders mogen hun sociale huurwoning kopen.**

We willen huurders van sociale huurwoningen de kans geven om hun woning te kopen. Dit biedt woningcorporaties de mogelijkheid om met de opbrengst nieuwe sociale huurwoningen te bouwen. Voor een verkochte sociale huurwoning komt een sociale huurwoning terug.

▶ **Minder bureaucratie en meer actie**

We vereenvoudigen regels en versnellen procedures om bouwprojecten makkelijker te realiseren. Geen extra regels, maar duidelijke en snelle processen.

▶ **Vergunningen versnellen**

Met een digitaal loket verwerken we aanvragen sneller en geven we kleine bouwprojecten voorrang, vrij van onnodige regels. Vergunningsvereisten en doorlooptijden zijn vooraf bekend. Zo is het proces voor iedereen duidelijk.

▶ **Flexibele bouwoplossingen**

Flexwoningen worden binnen zes maanden gerealiseerd om directe oplossingen te bieden. Leegstaande kantoren, panden en winkels, zowel in de bebouwde kom als in het buitengebied, worden waar mogelijk en gewenst omgebouwd tot woningen. We hebben aandacht voor de omgeving waar we woningen bouwen.

▶ **Realistische parkeernormen bij nieuwbouw**

Bij nieuwbouwwijken zorgen we voor voldoende parkeerplekken die aansluiten bij de behoeften van bewoners en bezoekers. Automobilisten worden niet weggejaagd; parkeren moet praktisch en betaalbaar blijven, zonder druk op omliggende wijken.

JOUW PORTEMONNEE BESCHERMEN

Voor de VVD Zutphen Warnsveld is een financieel gezonde gemeente de basis. We gaan doelmatig en zuinig om met het belastinggeld van onze inwoners en ondernemers.

▶ **Geen verhoging van de OZB**

Wij accepteren het automatisch verhogen van lokale lasten als de Onroerend Zaakbelasting (OZB) niet. Daarom gaan we ervoor zorgen dat deze lasten voor zowel inwoners als ondernemers zo laag mogelijk blijven.

▶ **Afvalkosten kritisch bekijken**

Stijgende afvalkosten voor slecht afvalbeleid gaan we tegen. De VVD wil een betaalbaar afvalbeleid dat goed is uit te leggen. Dit betekent effectief bewezen maatregelen toepassen.

▶ **Financiën op orde**

Een gemeente is pas gezond als de financiën op orde zijn. Belastinggeld, opgebracht door inwoners en ondernemers, wordt verstandig en zuinig besteed. Belastingen zoals de OZB en heffingen en leges, zoals voor riool of afval, verhogen we niet. De gemeentelijke reserves houden we op minimaal 17,5 miljoen.

▶ **Focus op kerntaken**

De gemeente moet wettelijke taken optimaal uitvoeren. Dit betekent snelle vergunningverlening, woningbouwontwikkeling, zorg voor kwetsbaren en een veilige en schone leefomgeving.

▶ **Lokale keuzes maken**

Financiële uitdagingen vragen om duidelijke en breed gedragen keuzes. We bewaken de balans tussen wettelijke taken en lokale extra uitgaven. Extra lokale uitgaven moeten iets toevoegen voor onze inwoners en bedrijven.

▶ **Verstandig financieel beleid**

We zetten ons in voor zuinig en toekomstgericht financieel beleid dat het budget van de gemeente effectief benut. Doelmatigheid en effectiviteit staan voor de VVD hoog in het vaandel.

▶ **Jaarlijkse begrotingscontrole**

Elk jaar wordt 25% van de begroting doorgelicht met vragen als: waar gaat het geld heen en is dat nog nodig? Dit vergroot transparantie en effectiviteit. De gemeente heeft de verantwoordelijkheid om goed om te gaan met belastinggeld,

▶ **Realistische investeringsagenda**

Langetermijnplanning is essentieel, bijvoorbeeld voor de Oude IJsselbrug en het ondergronds brengen van de hoogspanningsleidingen. Investeringsplannen moeten verder kijken dan de vierjarige bestuursperiode.

▶ **Effectieve subsidies.**

Aan subsidiepotten wordt een maximum gesteld en de ontvanger moet het bestaansrecht kunnen aantonen. Aanvullend krediet is zeer uitzonderlijk. De gemeente maakt transparant en overzichtelijk waar subsidies naar toe gaan.

▶ **Digitale weerbaarheid op orde**

In het belang van de veiligheid van de inwoner is het optimaal benutten van ICT-kennis en het toekomstbestendig maken van de cyber-veiligheid van de gemeente een hoge prioriteit.

▶ **Procedures en juridische kosten beperken**

De gemeente moet de komende jaren haar zaken op orde krijgen, zowel organisatorisch als juridisch. We moeten lessen leren van bijvoorbeeld de processen rondom de Kattenhavestraat en de vishandel in Noorderhaven. Hiermee voorkomen we herhaling en dat gemeenschapsgeld opgaat aan juridische procedures.

RUIMTE VOOR ONDERNEMERS EN EEN BRUISENDE ECONOMIE

Ondernemers moeten kunnen ondernemen! De regeldruk moet worden verminderd en vergunningen moeten eenvoudiger kunnen worden aangevraagd via het ondernemersloket.

► **Ondernemers als fundament**

Lokale ondernemers zorgen voor banen, sponsoren lokale verenigingen, dragen bij aan innovatie en het behoud van bruisende winkelstraten. We zetten ons in voor een klimaat waarin ondernemerschap kan bloeien door initiatief en samenwerking.

► **Verbinden**

We sluiten ondernemersakkoorden waarin de gemeente en bedrijven samen afspraken maken om een sterke lokale economie te garanderen. Ondernemers worden betrokken bij zaken als bereikbaarheid, parkeergelegenheid en evenementen.

► **Versterken**

We richten ons op innovatie en ondersteuning van het mkb om bedrijven concurrerend, wendbaar en weerbaar te maken, vooral in tijden van arbeidsmarktkrapte. De gemeente faciliteert en stimuleert samenwerking tussen het onderwijs en het bedrijfsleven.

► **Vereenvoudigen**

Regeldruk voor ondernemers wordt teruggedrongen, denk hierbij aan welstandeisen. Nieuwe regels worden zo eenvoudig en uitvoerbaar mogelijk. Bestaande regelgeving wordt tegen het licht gehouden om overbodige administratieve lasten te schrappen.

► **Een regel moet een bepaald doel dienen, anders schaffen we deze regel af**

Hierbij luisteren we continu naar suggesties van ondernemers. Vergunningen worden samengevoegd of vervangen door een meldingsplicht, zoals voor kleine terrassen.

► **Ondernemersloket**

We zetten ondernemerscoördinatoren in om ondernemers te ondersteunen en de lokale economie te versterken. Ondernemers moeten de gemeente en het ondernemersloket makkelijk en laagdrempelig weten te vinden.

► **Bruisende winkelgebieden en industrieterreinen**

Aantrekkelijke winkelcentra en bedrijventerreinen versterken onze lokale economie. Zutphen wordt een Walhalla voor bedrijven. Dit zorgt voor een levendige omgeving voor inwoners.

► **Toekomstbestendige agrarische sector**

We geven de ruimte aan agrariërs om hun bedrijven zo in te richten dat zij die op een innovatieve en vooruitstrevende manier kunnen runnen. Hierbij geven we ook ruimte aan nieuwe productievormen, zoals biobased bouwmaterialen en plantaardige eiwitten.

► **Meer flexibiliteit voor boeren**

Boeren mogen hun erven en grond gebruiken voor verschillende doeleinden, zoals toerisme, recreatie of andere bedrijvigheid.

► **Lage toeristenbelasting**

De toeristenbelasting blijft zo laag mogelijk. De inkomsten worden gebruikt om de kwaliteit van recreatie en toerisme te verbeteren.

► **Leegstand aanpakken**

Door het inkorten van vergunningsaanvragen en door functies zoals wonen, werken, detailhandel en horeca te mengen, bestrijden we leegstand en creëren we een levendig centrum.

► **Samenwerking met het onderwijs**

We verbinden het onderwijs met onze economie. We lobbyen voor een HBO-instelling in Zutphen en de uitbreiding van de MBO-opleidingen. Zo versterken ondernemers en studenten elkaar.

► **Toerisme vanuit alle hoeken versterken**

We blijven werken aan het versterken van het toerisme, van de Achterhoek tot het westen van het land tot het buitenland. Zutphen blijft aantrekkelijk voor iedereen.

SNEL VAN A NAAR B

Iedereen moet snel en veilig van A naar B kunnen reizen, en hierbij vrij zijn in de keuze of dit te voet, met de fiets, OV of auto is. In samenwerking met buurgemeenten en provincies zorgen we voor betere regionale bereikbaarheid. Parkeren maken we in Zutphen en Warnsveld vanzelfsprekend. Het wordt mogelijk om je (elektrische) fiets bewaakt te stallen.

► Een binnenstad die bereikbaar is; voor iedereen, op alle manieren

Een bereikbare binnenstad is nodig voor zowel onze inwoners als ondernemers. Om de bereikbaarheid van de binnenstad te behouden worden er géén parkeerplaatsen geschrapt maar op zijn hoogst verplaatst. Parkeerplaatsen die verdwijnen in het centrum worden automatisch op een andere locatie, op een passende loopafstand voor ouderen en mensen met een beperkte mobiliteit, gecreëerd. Hierbij worden de ouderenbonden, VN-ambassadeurs voor toegankelijkheid en andere organisaties betrokken.

► Een groene én bereikbare binnenstad

Voor het autoluw maken van de binnenstad, werken we samen met ondernemers en inwoners een plan uit om de binnenstad zowel groen als bereikbaar te maken en te houden. Oude plannen voor een of meerdere ondergrondse parkeergarages worden hierbij onderzocht en besproken. Dit is inclusief een openbaar toilet en fietsparkeerplekken. Zonder goed en breed gedragen alternatief maken we niks autoluw of autovrij.

► Betaald parkeren niet als pinautomaat in onze gemeente

Betaald parkeren is niet uitgevonden om geldtekorten van de gemeente op te lossen.

► Geen zero-emissiezones, wel bereikbaarheid

We zijn tegen zero-emissiezones die inwoners en ondernemers beperken. We zetten in op haalbare en betaalbare alternatieven voor een schonere lucht, zonder mobiliteit en economische activiteit te belemmeren. Iedereen moet met de auto bij zijn huis of bedrijf kunnen komen.

► Realistische parkeernormen

Parkeernormen mogen er nooit voor zorgen dat inwoners hun auto niet meer kwijt kunnen in de directe omgeving. De auto wegdenken is wensdenken.

► Uitbreiding plekken vergunninghouders

We houden oog voor de vraag naar het aantal vergunningen wat nodig is in bepaalde gebieden, zoals de binnenstad en Noorderhaven. Hierbij houden we vraag van vergunninghouders, de nodige capaciteit voor toeristen en bezoekers en de beschikbare capaciteit in balans.

► Ontsluiting van de gemeente

Extra aansluitingen op belangrijke doorgaande wegen verbeteren de bereikbaarheid. We kijken naar alle mogelijkheden om de bereikbaarheid van en naar de Mars te verbeteren. Een derde brug is een optie. Wel onderzoeken we alternatieven, zoals verbreding van de Cortenoeversbrug.

► Betere bewegwijzering en inrichting

Duidelijke (digitale) bewegwijzering en efficiënte inrichting van de ruimte verminderen onnodig verkeer van inwoners, vrachtverkeer en bezoekers. Denk aan het verwijzen naar de binnenstad vanaf de rondweg om de Hoven. Ook de bereikbaarheid wordt hierdoor verbeterd.

► Kwalitatief openbaar vervoer

We hebben oog voor de wensen van jongeren, zoals een nachttrein van en naar bijvoorbeeld Arnhem. We werken samen met onze partnergemeenten aan laagdrempelig en betaalbaar OV.

► **Toegankelijkheid voor iedereen**

Openbaar vervoer, paden, stoepen en voorzieningen als belbussen en regiotaxi's, worden toegankelijk gemaakt voor mensen met een beperking. We werken samen met de VN-ambassadeurs voor toegankelijkheid aan een toegankelijke gemeente voor alle inwoners.

► **Aanpak gevaarlijke fiets- en wandelpaden**

Smalle of gevaarlijke paden worden verbeterd, met alternatieve routes en nieuwe wandelgebieden.

► **Toekomstbestendige fietsroutes**

Brede fietspaden gericht op veiligheid en doorstroming bieden veilige routes voor alle soorten fietsers.

► **Veilig je fiets kunnen parkeren**

Om diefstal van (elektrische) fietsen tegen te gaan, werken we aan de realisatie van een of meer bewaakte fietsenstallingen. We plaatsen meer plekken om fietsen neer te kunnen zetten, zoals fietsnietjes. Bij OV-knooppunten worden voldoende stallingsmogelijkheden gerealiseerd, zodat fietsen een aantrekkelijke keuze blijft.

MEEDOEN AAN ONZE SAMENLEVING, TROTS EN ZUINIG OP ONZE VRIJHEID

Zutphen is een sociale gemeente, waar 'noaberschap' hoog in het vaandel staat. Dat moeten we behouden. Iedereen in onze gemeente doet mee naar eigen kunnen. Samen maken we Zutphen, Warnsveld en de Hoven!

Eerlijke en doelgerichte sociale voorzieningen

▶ Wat lokaal kan, doen we lokaal

Zorg wordt georganiseerd dicht bij mensen die hulp nodig hebben, met steun uit de directe omgeving. Dit houdt het vertrouwd, voorkomt duurdere zorg en maakt zorg toegankelijk. We zetten in op passende ondersteuning in wijken en buurten, met gebruik van onder andere innovatie en digitale hulpmiddelen. Daarbij houden we oog voor degenen die niet, of minder digitaal vaardig zijn.

▶ Gericht helpen waar nodig

We zetten in op de zorg die nodig is, maar blijven streven naar zelfredzaamheid.

▶ Meer inzet informele zorg

Zutphen vergrijst en er is een tekort aan zorgpersoneel. Daardoor worden we steeds meer afhankelijk van familie, vrienden en burens. De gemeente ondersteunt initiatieven vanuit dit Zutphense "Noaberschap" dan ook van harte. Omzien naar elkaar staat in onze gemeente hoog in het vaandel.

▶ Respect voor mantelzorgers

Mantelzorgers verdienen steun en waardering. Initiatieven om onze mantelzorgers te ontlasten, in samenwerking met de verschillende zorgaanbieders, worden actief ondersteunt. Ook voor jonge mantelzorgers is dit van grote waarde. Zij dragen vaak een zware verantwoordelijkheid en verdienen dit steuntje in de rug.

▶ Samenwerking tussen zorgverleners

Ziekenhuizen, huisartsen, thuiszorg, wijkverpleegkundigen en andere zorgaanbieders werken intensief samen om effectieve ondersteuning te bieden. Samenwerking tussen de maatschappelijke organisaties en de zorgwereld is hier een belangrijk onderdeel van.

▶ Ondersteunen zelfstandig thuis wonen

Om mensen de gelegenheid te kunnen bieden langer zelfstandig te kunnen wonen, is een goed aanbod aan seniorenwoningen van groot belang.

Betaalbare en effectieve jeugdzorg

▶ Kosten van jeugdzorg beheersen. De stijgende kosten van jeugdzorg vragen om gerichte actie. Zo wordt hulp effectiever en betaalbaarder.

▶ Terugdringen aantal jongeren in jeugdzorg

Zutphen kent gemiddeld meer jongeren in de jeugdzorg dan de rest van Nederland. De komende jaren zet de gemeente stappen om het aantal jongeren in de jeugdzorg te verminderen, richting het landelijk gemiddelde.

▶ Preventieve hulp versterken

Eerst een beroep doen op laagdrempelige en preventieve hulp. Onder preventieve hulp valt in ieder geval het ontwikkelen van lokaal suïcidepreventiebeleid. Samenwerking tussen partners en sociale teams, het onderwijs, de sportwereld en de zorgwereld voorkomt onnodige verwijzingen naar zware zorgtrajecten.

▶ Scherpe afbakening van hulp

Jeugdhulp vanuit de Jeugdwet wordt duidelijk afgebakend. Dit voorkomt dat jeugdigen onnodig in zware zorgtrajecten belanden.

Sportieve en gezonde samenleving

▶ Sport zorgt voor verbinding en welzijn

Sport geeft zelfvertrouwen, plezier en ontspanning. Dat draagt bij aan een gezonde, duurzame en weerbare samenleving, vol van de sociale cohesie die onze gemeente zo kenmerkt. Daarom werken we samen met scholen, sportverenigingen en maatschappelijke instellingen om sporten voor iedereen mogelijk te maken.

▶ Sport toegankelijk voor iedereen

Iedereen moet kunnen sporten, van jong tot oud. Daarom werkt de gemeente samen met de sportverenigingen om sport ook laagdrempelig toegankelijk te maken voor ouderen en mensen met een beperking. We zorgen voor voldoende plekken om buiten te spelen en te sporten, zodat jong en oud een actieve levensstijl kan ontwikkelen.

▶ Financiële steun voor kinderen

Geen kind mag buitenspel staan. We blijven financieel ondersteunen bij het sporten van kinderen als hun ouders dit niet kunnen betalen.

▶ Efficiënter maken Sport -en Accommodatiebedrijf

Komende jaren maken we verdere stappen in de professionalisering van het Zutphens Sport - en Accommodatiebedrijf. Sportfaciliteiten worden zoveel mogelijk multifunctioneel ingezet waar dat passend is. Hierdoor kunnen alle inwoners profiteren van de beschikbare voorzieningen.

▶ Geen subsidie voor uitsluiting

Sportverenigingen die inwoners uitsluiten, ontvangen geen gemeentelijke subsidie. Sport moet toegankelijk zijn voor iedereen.

▶ Samen met de Zutphense en Warnsveldse verenigingen

De voetbalverenigingen hebben een manifest geschreven voor de Zutphense politiek. De komende jaren werkt de gemeente samen bij de verdere uitwerking hiervan tot een breed gedragen sportakkoord. Dit doen we samen met alle sportverenigingen in Zutphen, Warnsveld en de Hoven!

Dynamische en inclusieve cultuursector

▶ Dynamische en zelfstandige cultuursector

Innovatiekracht en ondernemerschap worden actief gestimuleerd. We staan voor zowel de grote cultuurinstellingen als de kleinere initiatieven op het gebied van cultuur. Zutphen is en blijft een schatkamer van cultuur.

▶ Maatschappelijke impact van cultuur

Culturele instellingen die ouderen, jongeren en nieuwkomers laagdrempelig betrekken bij kunst en cultuur, bevorderen maatschappelijke verbinding en inclusie.

▶ Koesteren van cultureel erfgoed

Ons materieel en cultureel erfgoed, zoals de tent -en dorpsfeesten, Bokbierdag, Koningsdag, de kermis, de gondelvaart en dweilorkestendag, worden gekoesterd als onderdeel van onze identiteit en tradities.

▶ Promotie van erfgoed en cultuur

De gemeente promoot actief lokaal erfgoed en cultuur, zowel voor inwoners als bezoekers. De gemeente werkt mee aan de realisatie van het Gelders Museum. De Broederenkerk blijft, wat er ook gebeurt, toegankelijk voor het publiek.

▶ Eenvoudige vergunningverlening

Vergunningen voor evenementen worden sneller en eenvoudiger verleend, bijvoorbeeld via een digitaal evenementenloket. Kleinschalige evenementen krijgen laagdrempelige veiligheidseisen.

▶ De Hanzehof toekomstbestendig

Cultuur mag wat kosten, maar is niet onbetaalbaar. De VVD heeft het Huis van de Stad altijd een warm hart toegedragen voor een toekomstbestendige Hanzehof, Muzehof en bieb. Wel blijven we kritisch en scherp op hoeveel gemeenschapsgeld dit project kost.

Investeren in onderwijs en jeugd

- ▶ **Onderwijs is investeren in de toekomst**
Goed onderwijs geeft kinderen gelijke kansen, leert hun kennis en vaardigheden, en helpt hen met normen, waarden en digitale vaardigheden.
- ▶ **Werken naar passende capaciteit**
We kijken naar de beschikbare capaciteit en de vraag en behoeften die de scholen hebben.
- ▶ **Ondersteuning voor scholen en leerlingen**
Het aantal thuiszitters moet naar nul. De gemeente ondersteunt scholen actief om leerlingen in het onderwijs te houden. We steunen initiatieven die de schoolgang bevorderen.
- ▶ **Samenwerking op maatschappelijke thema's**
Gemeente en scholen werken samen op thema's zoals gezondheid, klimaat en sociale veiligheid om een betere leeromgeving te creëren.
- ▶ **Actieve aanpak van pesten**
We introduceren een 'anti-pestent-pact' om pesten, uitsluiting en discriminatie binnen scholen actief tegen te gaan en een veilige leeromgeving te bevorderen.
- ▶ **Breder gebruik van schoolgebouwen**
Schoolgebouwen en buitenruimtes worden ook beschikbaar gesteld voor buurtactiviteiten, zodat ze veelzijdig benut worden door onze inwoners en verenigingen.
- ▶ **Buitenspelen is de norm**
We zorgen voor voldoende en goede speelplaatsen, ook voor kinderen met een beperking. Zo stimuleren we buitenspelen voor iedereen.
- ▶ **Stimuleren HBO-instelling**
Zutphen lobbyt voor de realisatie van een HBO-instelling in Zutphen. Zo vergroten we het aantal studenten en het arbeidsaanbod voor onze ondernemers.

Iedereen doet mee

- ▶ **Iedereen draagt bij**
Het uitgangspunt is dat iedereen naar eigen kunnen bijdraagt. Voor wie niet (meer) kan werken, wordt gekeken naar mogelijkheden zoals een werkplek op maat of zinvolle dagbesteding. De gemeente staat klaar voor mensen die hulp nodig hebben bij participatie op de arbeidsmarkt, maar we vragen daar wel wat voor terug, zoals bijvoorbeeld vrijwilligerswerk.
- ▶ **Altijd een financiële prikkel**
Werken moet altijd lonen. Wie vanuit een uitkering een betaalde baan accepteert, gaat er financieel op vooruit.
- ▶ **Bijstand als springplank**
Sociale voorzieningen helpen je weer op weg. Ze bieden een springplank naar werk en maatschappelijke participatie. Daarom kijken we continu kritisch naar alle sociale voorzieningen die er zijn. We maken werk van meer werk en het terugdringen van het aantal mensen in de bijstand.
- ▶ **Focus op talenten en mogelijkheden**
Om- en bijscholing richten zich op iemands sterke punten en hoe deze aansluiten op de wensen en kansen van de arbeidsmarkt. Zo maken we een duurzame terugkeer naar werk mogelijk. We verwachten dat mensen die een baan aangeboden krijgen, die ook accepteren en zich hiervoor inzetten. Bij geen inzet, kan dit gevolgen hebben voor iemands uitkering.
- ▶ **Deelname naar eigen kunnen**
Iedereen kan deelnemen aan de samenleving. We zorgen dat mensen op hun eigen niveau en tempo een bijdrage leveren, waardoor ze weer onderdeel worden van het maatschappelijk leven.

Goede opvang van mensen, maar met grenzen

▶ **Zutphen doet genoeg**

Met het bestaande AZC, de verschillende zorginstellingen, de PI en de opvang van Oekraïense vluchtelingen heeft Zutphen haar sociale hart al laten zien en haar maatschappelijke verantwoordelijkheid genomen. Meer taken opnemen zonder goed draagvlak tast de gastvrijheid vanuit onze inwoners aan.

▶ **Geen uitbreiding opvangcapaciteit, geen dienstencentrum**

De wettelijk opgelegde taken voert Zutphen ruimschoots uit, nu is het de taak aan andere gemeenten. Uitbreiding van de opvangcapaciteit of het neerzetten van een dienstencentrum doen we niet. Korte tijdelijke noodhulp van maximaal een aantal weken, zoals eerder gebeurde in de Hanzehal, blijft wel mogelijk.

▶ **We spreken andere gemeenten aan**

Andere gemeenten zijn aan de beurt om bij te dragen aan de opvang. Gemeenten die hun verantwoordelijkheid niet nemen, spreken we aan op de gezamenlijke verantwoordelijkheid.



JOUW GEMEENTE VEILIG EN SCHOON HOUDEN

Mensen moeten fijn kunnen wonen in een veilige, schone en groene wijk. We maken werk van het versterken van het veiligheidsgevoel, gaan rommel tegen en vergroenen overal in onze mooie gemeente.

Een veilige stad of dorp

▶ **Veiligheid begint in de wijk**

Inwoners dragen bij aan buurtveiligheid met buurtpreventie en WhatsApp-groepen, ondersteund door de gemeente.

▶ **Hulpverlening houden we lokaal**

Zutphen kent grootstedelijke problematiek. Daarom zetten we ons maximaal in om onze hulpdiensten, zoals politiebureau, ziekenhuis en brandweer hier te houden.

▶ **Boa's zichtbaar en effectief**

Boa's pakken kleine vergrijpen aan en verhalen schade op daders, waarbij boete-inkomsten zoveel mogelijk terugkomen bij de gemeente. Ze zijn zichtbaar in de wijken en werken samen met de politie om de veiligheid te versterken. Cameratoezicht en bodycams zijn hierbij bruikbare middelen en vergroten de veiligheid voor zowel handhavers als inwoners.

▶ **Promoot beveiligingskeurmerken**

Het politiekeurmerk Veilig Wonen en het Keurmerk Veilig Ondernemen helpen bij inbraakpreventie en worden actief gepromoot door de gemeente.

▶ **Cyberveiligheid voor ouderen**

Preventiecampagnes beschermen ouderen tegen online misleiding en criminaliteit.

▶ **Oefenen rampenbestrijding**

De gemeente voert de komende jaren calamiteitenoefeningen uit voor rampen, zoals een grootschalige stroomuitval. Zutphen moet klaar zijn voor als een crisis zich voordoet. We kijken of hulppunten voor tijdens een crisis gewenst zijn en waar deze zouden kunnen worden gerealiseerd.

▶ **Iedereen verdient een veilige omgeving**

Vrijheid en veiligheid vormen de basis voor een gelukkig leven, zowel voor inwoners, ondernemers als bezoekers.

▶ **Aanpak huiselijk geweld**

Snelle hulp en duidelijke meldpunten helpen slachtoffers. Daders worden uit huis geplaatst, niet slachtoffers!

▶ **Cameratoezicht waar nodig**

Cameratoezicht vergroot de pakkans en biedt monitoring op risicoplekken. Permanent dan wel tijdelijk cameratoezicht is een effectief middel om overlast tegen te gaan bij bijvoorbeeld het station en het uitgaansgebied.

▶ **Handhaving en gebiedsverboden**

Overtreders kunnen gebiedsverboden krijgen als zij zich niet aan afspraken houden. Zo waarborgen we de veiligheid in de openbare ruimte.

Een stad of dorp waar criminaliteit wordt aangepakt

► Repressie en preventie in balans

Jongeren met een criminele achtergrond krijgen kansen om mee te doen in de samenleving om terugkeer in het criminele milieu te voorkomen.

► Tegengaan drugscriminaliteit

Voorkomen is beter dan genezen. We moeten voorkomen dat onze jeugd in het criminele netwerk terecht komt. Daarom zetten we, in samenwerking met het onderwijs, het verenigingsleven en maatschappelijke organisaties, in op preventie en bestrijden van drugsoverlast.

► Aanpak ondermijning

We gaan minder vergunningen verlenen bij vermoedens van criminele activiteiten en trekken vergunningen in bij daadwerkelijke witwaspraktijken en criminele activiteiten.

► Straatintimidatie keihard aanpakken

Straatintimidatie is helaas nog steeds aan de orde van de dag. Iedereen kent wel iemand in zijn/haar omgeving die niet meer over straat durft. Overlastgevers pakken we aan met zichtbare en onzichtbare maatregelen. Bijvoorbeeld door een sisverbod of door vrouwenintimidatie strafbaar te stellen.

► Vrijheid om jezelf te zijn

De VVD was een initiatiefnemer van Zutphen Regenbooggemeente. Geen tolerantie voor antisemitisme, racisme of anti-LHBTIQA+- geweld. Inclusiviteit is de norm.

► Tegengaan wapenbezit

We werken samen met de politie om wapenbezit, met name onder de jongeren, tegen te gaan.

Een stad of dorp waar je veilig thuiskomt

► Aanpak verkeershufters en veiligheid rond scholen en sportclubs

Straten zoals de Marstunnel, de IJsselkade en de Thorbeckesingel worden veilig ingericht, met mobiele (geluids)flitspalen om hardrijden en races tegen te gaan en ongevallen te voorkomen. We sturen op gedrag doormiddel van handhaving.

► Veilige fietspaden en verlichting

Het is onacceptabel dat mensen plekken mijden vanwege de onveiligheid. Door te investeren in (slimme)verlichting op wegen, fietspaden en in parken wordt de veiligheid verhoogd, zowel overdag als 's nachts.

Leefbare en veilige openbare ruimte

► Openbare ruimte voor iedereen

De openbare ruimte moet leefbaar, bereikbaar en veilig zijn. We willen voldoende vergroening, parkeerplekken en speelplekken die aansluiten bij de behoeften van de wijkbewoners en de ondernemers.

► Verbinding met bouwambities

De openbare ruimte ondersteunt bouwambities, zonder deze te beperken, en versterkt de leefkwaliteit van wijken.

► Ruimte voor openbaar vervoer

Bij wijkontwikkeling speelt ruimte voor openbaar vervoer een belangrijke rol, zodat nieuwe wijken goed bereikbaar zijn. Knelpunten voor het openbaar vervoer bij bestaande en nieuwe wijken nemen we weg.

► Schoon houden van wijken

Afvaldumping wordt stevig beboet, waarbij cameratoezicht kan helpen. De vervuiler betaalt. Met een goed en effectief afvalbeleid houden we onze buurten schoon.

► **Makkelijk van je afval af**

We kijken naar wat per wijk past als het gaat om het kwijtraken van je afval. Wie dat wil, behoudt de grijze container. Samen met bijvoorbeeld supermarkten werken we aan meer scheidingsmogelijkheden. Denk aan het makkelijk dumpen van bijvoorbeeld luiers en piepschuim.

► **Groene wijken**

Groene wijken bieden een mooie omgeving, verminderen hittestress, en geven ruimte om te sporten, spelen en recreëren.

Schone en duurzame toekomst

► **Integratie met andere opgaven**

Klimaatambities worden gecombineerd met vraagstukken als: hoe richten we onze wijken in? Hoe gaan we makkelijk van A naar B, binnen en buiten de gemeente? En hoe helpen we elke inwoner aan een goede woning?

► **Ambitie voor een schone toekomst**

We zetten in op een mooie en schone gemeente. Ons klimaatbeleid is pragmatisch, gericht op haalbare, innovatieve en betaalbare oplossingen voor de lange termijn.

► **Lokale overheid als voorbeeld**

De gemeente speelt een sleutelrol in verduurzaming en werkt samen met bewoners, bedrijven en andere overheden om kennis te delen en lokale initiatieven te stimuleren. Samenwerking met ZutphenEnergie, de Cleantechregio en particuliere initiatieven zijn hier zeker een onderdeel van.

► **Lokale energieoplossingen**

Onze gemeente stimuleert lokaal energiegebruik en -productie. We staan voor realistisch verduurzamen met een gezonde mix van energieopwekking. Hele kleinschalige windmolens, biogasvergisters, waterstofproductie en een haalbaarheidsonderzoek naar een Small Modular Reactor zijn hier een onderdeel van.

► **Zon op daken, niet op land**

De energieladder van de provincie is duidelijk; zon op land en in de natuur staat onderaan de lijst. We stimuleren zonnepanelen op daken, boven parkeerplaatsen en op bedrijfspanden. We gaan verrommeling van het landschap tegen en werken aan draagvlak onder de inwoners en ondernemers.

► **Windmolens kan, maar met draagvlak**

De drie extra windmolens in het noorden van Zutphen monitoren we kritisch. We werken aan draagvlak in de vorm van bijvoorbeeld eigenaarschap.

► **Netcongestie aanpakken met slimme oplossingen**

In samenwerking met de netbeheerders stimuleren we lokale energieopwekking en -opslag om de druk op het elektriciteitsnet te verminderen. Dit doen we waar problemen dreigen te ontstaan. Daarnaast zetten we in op samenwerking met netbeheerders en investeren we in innovatieve technologieën zoals buurtbatterijen. Zo kunnen we de energievraag en het energieaanbod beter balanceren.

► **Ondersteunen van ondernemers**

Lokale initiatieven van creatieve ondernemers om verduurzaming te realiseren krijgen de ruimte en waar nodig ondersteuning. Bedrijven krijgen ruimte om energie te delen, ondersteund door vergunningen en provinciale samenwerking.

► **Betrokkenheid bewoners**

Bewoners worden actief betrokken bij duurzame energieprojecten en ondersteund bij energiecoöperaties met lokaal draagvlak.

► **De wereld verbeteren begint bij jezelf**

We stimuleren energiebesparing door inwoners en ondernemers.

EEN MODERNE, DAADRACHTIGE EN TOEGANGEKLIJKE GEMEENTE

Een sterke en vitale gemeente is goed voor onze inwoners en ondernemers. Door goede investeringen te doen zorgen we dat de gemeente optimale dienstverlening kan bieden en haar werk kan doen. Zodat de gemeente samen met inwoners en ondernemers kan werken aan een sterker Zutphen, Warnsveld en de Hoven!

► **Communicatie voor iedereen begrijpelijk**

De gemeente communiceert in duidelijke B1-taal en zo visueel mogelijk. Zo kan iedereen met de gemeente communiceren en snappen waar het over gaat.

► **Digitaal inzicht in aanvragen**

Aanvragen voor producten of vergunningen zijn digitaal te volgen, zodat inwoners en ondernemers altijd weten waar ze aan toe zijn.

► **Flexibele dienstverlening**

De gemeente biedt digitale ondersteuning waar het kan en persoonlijke hulp waar het moet. Hierdoor kunnen inwoners zelf kiezen welke vorm van dienstverlening het beste bij hen past.

► **Gebruik van moderne technologie**

De gemeente zet op een veilige manier technologie in om inwoners en ondernemers sneller en beter te helpen bij hun vragen en behoeften. Hierbij houden we oog voor veiligheid van persoonsgegevens en privacy van de informatie.

► **Goede inwonersparticipatie, bouwen aan draagvlak**

Te vaak vinden mensen zich tegenover de gemeente in plaats van naast de gemeente. We maken werk van doorlopende participatie. We zijn transparant en duidelijk in onze communicatie. Een burgerberaad van maar 100 mensen doet het participatie potentieel van onze inwoners en ondernemers tekort.

► **Tegengaan verloop van ambtenaren**

Er is een te groot ziekteverzuim, te veel verloop en te veel externe inhuur binnen onze ambtelijke organisatie. We investeren in goede arbeidsomstandigheden, waardering en doorgroeimogelijkheden voor de ambtelijke organisatie, zodat we het verloop tegengaan. Zo behouden we kennis en kunde.

► **Visie op de ambtelijke organisatie**

We werken aan een visie op de ambtelijke organisatie, waarin duidelijk wordt wat de ambtelijke organisatie moet kunnen en wat prioriteiten zijn.

► **Structurele investering in kennis en kunde**

De gemeente blijft doorlopend investeren in de vaardigheden en professionaliteit van onze ambtelijke organisatie, zodat de kwaliteit van plannen en dienstverlening gewaarborgd blijft.

► **Investeren in cyberveiligheid**

De digitale wereld wordt steeds geavanceerder. We investeren in een digitaal veilige gemeente en gaan cyberaanvallen en ondermijning tegen.

BEELDVERANTWOORDING

In dit partijprogramma is gebruikgemaakt van beeldmateriaal dat de waarden en ambities van VVD Zutphen en Warnsveld weerspiegelt. De afbeeldingen zijn met zorg geselecteerd om een realistisch en herkenbaar beeld te geven van onze samenleving, onze regio en de mensen die daarin centraal staan.

- ▶ **Omslag:** Vecteezy (rechtenvrij) – *Stephan Suehling*
- ▶ **Voorwoord:** Unsplash (rechtenvrij) – *Rosan Harmens*
- ▶ **Inhoudsopgave:** Beeld van Gemeente Zutphen
- ▶ **Doen wat nodig is in elke buurt:** AI-gegenereerd
- ▶ **Bouwen, bouwen, bouwen:** AI-gegenereerd
- ▶ **Jouw portemonnee beschermen:** AI-gegenereerd
- ▶ **Ruimte voor ondernemers en een bruisende economie:** Vecteezy (rechtenvrij) – *Wichayada Suwanachun*
- ▶ **Snel van A naar B:** AI-gegenereerd
- ▶ **Meedoen aan onze samenleving, trots en zuinig op onze vrijheid:** AI-gegenereerd
- ▶ **Jouw gemeente veilig en schoon houden:** AI-gegenereerd
- ▶ **Een moderne, daadkrachtige en toegankelijke gemeente:** Beeld van Gemeente Zutphen
- ▶ **Beeldverantwoording:** Beeld van Gemeente Zutphen

Alle gebruikte beelden zijn rechtenvrij, AI-gegenereerd of afkomstig uit gemeentelijke beeldbanken. Waar mogelijk is de naam van de fotograaf vermeld.