

Jaarplan 2026

VVD-Bestuurdersvereniging



Voorwoord

Samen verder bouwen op 80 jaar VVD-bestuurders en volksvertegenwoordigers

2026 wordt een bijzonder jaar. De VVD-Bestuurdersvereniging bestaat 80 jaar, een mijlpaal die laat zien hoe stevig ons liberale verhaal in Nederland is verankerd. Al acht decennia lang zetten VVD-bestuurders en volksvertegenwoordigers zich in voor een land waarin vrijheid, verantwoordelijkheid, verdraagzaamheid, sociale rechtvaardigheid en gelijkwaardigheid hand in hand gaan. Die traditie willen we in dit lustrumjaar niet alleen vieren, maar ook vernieuwen.

Onze samenleving verandert in een razend tempo. Op alle niveaus van bestuur staan bestuurders en volksvertegenwoordigers voor nieuwe, complexe uitdagingen. Daarbij komen onze liberale waarden steeds vaker onder druk te staan, van de gemeenteraad tot Brussel. Juist nu zijn liberale bestuurders onmisbaar. Wij staan voor optimisme en realisme, voor persoonlijke vrijheid en voor een overheid die doet wat nodig is.

Als VVD-Bestuurdersvereniging willen we hen daarbij ondersteunen. In 2026 richten we ons op drie hoofddoelen die richting geven aan ons werk en onze activiteiten. We willen de kennis en kwaliteit van bestuur versterken, bijdragen aan sterke verkiezingen namens de VVD, en ons netwerk verder versterken en verlevendigen

Dat doen we niet alleen met woorden, maar vooral met daden: met trainingen in samenwerking met de Haya van Somerenstichting, inspirerende intervisiesessies, congressen, digitale sessies, ontmoetingen en een steeds hechter netwerk van en voor onze leden. Nieuwe bestuurders heten we van harte welkom, terwijl we ervaren bestuurders blijven betrekken bij het delen van hun kennis en inzichten. Zo bouwen we samen aan continuïteit, kwaliteit en nieuwe energie in het openbaar bestuur.

Het 80-jarig bestaan van onze vereniging is een natuurlijk moment om stil te staan én vooruit te kijken. Naar een nieuwe generatie bestuurders die klaarstaat om verantwoordelijkheid te nemen, en naar een vereniging die met haar tijd meegaat. Tegelijk is het een moment van reflectie, om onze geschiedenis te koesteren en onze leden te bedanken voor hun blijvende inzet voor een liberaal Nederland. Maar bovenal kijken we vooruit naar een land waarin liberaal bestuur het verschil blijft maken: dichtbij mensen, met optimisme en overtuiging.

Ik kijk ernaar uit om dit bijzondere jaar samen met jullie te beleven, te leren en te bouwen aan het bestuur van morgen.

Met liberale groet,



Nanning Mol

Voorzitter VVD-Bestuurdersvereniging

Terugblik 2025

2025 is tot nu toe een bewogen jaar geweest. Politiek gezien werd Nederland geconfronteerd met de val van het kabinet in juni, gevolgd door vervroegde verkiezingen voor de Tweede Kamer op 29 oktober. Ondanks aanzienlijke tegenwind heeft de VVD een solide verkiezingsresultaat neergezet en wederom haar positie als derde partij van Nederland weten te behouden.

Zoals onze partijleider Dilan Yeşilgöz-Zegerius na afloop van de verkiezingen benadrukte: de VVD staat fier overeind. Dat is te danken aan de inzet en betrokkenheid van alle VVD'ers in het land, dus ook aan u: onze leden, bestuurders en volksvertegenwoordigers in alle bestuurslagen. Van waterschappen tot provincies, van gemeenten tot Brussel: overal zetten VVD-ambtsdragers zich dagelijks in voor onze liberale waarden. Namens het bestuur van de Bestuurdersvereniging spreken wij onze grote waardering uit voor uw tomeloze inzet, ook tijdens deze intensieve verkiezingsperiode.

Ook binnen de VVD-Bestuurdersvereniging is in 2025 stevig doorgewerkt aan de ambities die wij ons hebben gesteld. Naast diverse functionele en provinciale bijeenkomsten kwamen we landelijk samen tijdens de Liberale Open Dag en ons congres in Van der Valk Houten. Het ledenmagazine verscheen dit jaar in een uitgebreide editie, waarin onze bestuurlijke missies en ervaringen centraal stonden. Verder organiseerden we meerdere digitale sessies om kennisdeling te bevorderen en de kwaliteit van het openbaar bestuur te versterken. Het interne netwerk is verder gegroeid, mede dankzij de digitale VBV-community op WhatsApp, die de onderlinge verbinding vergroot.

Daarnaast is nauw samengewerkt met de Haya van Somerenstichting, onder meer binnen het wethoudersproject. In dat kader hebben we ons specifiek ingezet voor de nazorg en begeleiding van vertrekkende wethouders, een thema dat in het huidige bestuurlijke klimaat steeds belangrijker wordt.

Thema 2026: 80 jaar VVD-bestuurders en volksvertegenwoordigers

We zetten de lijn van 2025 voort in 2026. In ons lustrumjaar richten we ons op drie centrale doelstellingen. Allereerst blijven we investeren in het bevorderen van de kennis en kwaliteit van het openbaar bestuur in Nederland. Daarbij ondersteunen we bestuurders en volksvertegenwoordigers bij het effectief toepassen van onze liberale beginselen in de dagelijkse bestuurlijke praktijk.

Daarnaast zetten we ons actief in voor het bevorderen van de verkiezing van VVD-bestuurders en -volksvertegenwoordigers. Met de Gemeenteraadsverkiezingen van 2026 en de Provinciale Staten- en Waterschapsverkiezingen van 2027 in het vooruitzicht, is het essentieel dat we onze leden goed toerusten en ondersteunen.

Tot slot werken wij aan het verder versterken van een krachtig, toegankelijk en vitaal netwerk voor onze leden. Wij vergroten de onderlinge verbinding en betrokkenheid, zowel binnen als tussen de verschillende bestuurslagen.

Deze activiteiten staan dit jaar in het teken van 80 jaar VVD-bestuurders en volksvertegenwoordigers. Daarmee onderstrepen wij niet alleen onze rijke bestuurlijke

traditie, maar leggen wij ook de basis om het liberale verhaal met overtuiging de komende tachtig jaar te blijven uitdragen.

Bevorderen van de kennis en kwaliteit van het openbaar bestuur in Nederland

Een sterk en toekomstbestendig openbaar bestuur vormt de basis voor een goed functionerende democratische rechtsstaat. In 2026 blijft de VVD-Bestuurdersvereniging investeren in het versterken van de kennis en kwaliteit van bestuurders en volksvertegenwoordigers op alle bestuurslagen. De opgaven waar waterschappen, gemeenten, provincies en het Rijk voor staan, worden steeds complexer en vragen om ambtsdragers die hun verantwoordelijkheden met gezag, vakmanschap en zichtbare effectiviteit kunnen uitvoeren.

De VVD-Bestuurdersvereniging geeft hieraan invulling in nauwe samenwerking met haar liberale partners. De Haya van Somerenstichting is het primaire opleidingsinstituut van de VVD. In het kader van opleidingen en trainingen adviseren we de Haya over de behoeften en wensen van onze leden, zodat het scholingsaanbod optimaal aansluit op de praktijk van het openbaar bestuur. Daarnaast zal de Bestuurdersvereniging een nadrukkelijker rol spelen in de loopbaanbegeleiding van bestuurders en volksvertegenwoordigers. Wij vinden het belangrijk dat nieuwe leden een warm welkom krijgen én de juiste instrumenten om zich te ontwikkelen tot een stevig en herkenbaar liberaal ambtsdrager. Evenzeer ondersteunen we leden die hun ambt neerleggen, tijdelijk of permanent, zodat ze verbonden blijven met onze vereniging en hun verdere loopbaan kunnen blijven vormgeven. Tegelijkertijd werken we samen met de prof. mr. B.M. Teldersstichting bij het ondersteunen van bestuurders en volksvertegenwoordigers in het toepassen van liberale beginselen in de dagelijkse bestuurlijke praktijk.

Daarnaast faciliteert de Bestuurdersvereniging zelf ook kennisdeling en ontwikkeling. Zo organiseren we maandelijks digitale sessies over actuele thema's die onder onze leden leven, waarbij experts en ambtsdragers uit verschillende bestuurslagen met elkaar in gesprek gaan. Deze laagdrempelige vorm van uitwisseling versterkt het contact tussen lokale, provinciale, landelijke en Europese VVD-bestuurders en -volksvertegenwoordigers. Wij roepen al onze leden op actief deel te nemen en ideeën te blijven delen, binnen de vereniging en in de eigen bestuurspraktijk. Door samen te werken, de lijnen kort te houden en elkaar te blijven versterken, bouwen we gezamenlijk aan een toekomstbestendig openbaar bestuur.

Bevorderen van de verkiezing van bestuurders en volksvertegenwoordigers namens de VVD

De komende jaren staan belangrijke verkiezingen op de agenda: de Gemeenteraadsverkiezingen in 2026, gevolgd door de Provinciale Staten- en Waterschapsverkiezingen in 2027. Deze verkiezingen bepalen in sterke mate de kracht en zichtbaarheid van het liberale bestuur in Nederland. De VVD-Bestuurdersvereniging zet zich daarom actief in om de verkiezing van bestuurders en volksvertegenwoordigers namens de VVD te bevorderen.

De gemeenteraadsverkiezingen van woensdag 18 maart 2026 vormen voor het merendeel van onze leden een belangrijk ijkpunt. Voor veel VVD-raadsleden en wethouders is dit het moment waarop zich de vraag aandient of zij hun werk in de gemeenteraad kunnen voortzetten. Voor de Bestuurdersvereniging is het daarom van groot belang om in aanloop naar deze verkiezingen passende ondersteuning te bieden.

In 2025 hebben we hier reeds een eerste bijdrage aan geleverd met het uitbrengen van de Leidraad gemeentelijke verkiezingsprogramma's, waarmee gemeentelijke programmacommissies concrete handvatten hebben gekregen voor het opstellen van een herkenbaar en uitvoerbaar liberaal verkiezingsprogramma. In 2026 zetten we dit voort door, in de aanloop naar en tijdens de campagneperiode, bijeenkomsten, trainingen, interviews en andere netwerkactiviteiten te organiseren. Hiermee willen we zowel zittende als nieuwe kandidaten toerusten voor een effectieve campagne én een goede start van de nieuwe bestuursperiode.

Na de gemeenteraadsverkiezingen breekt in bestuurlijk Nederland een nieuwe fase aan. Gemeenteraden worden geïnstalleerd, fracties worden samengesteld en colleges worden gevormd. Deze fase gaat gepaard met een veranderende dynamiek binnen onze vereniging. De Bestuurdersvereniging zal haar kennis, ervaring en netwerk actief inzetten om leden te ondersteunen bij coalitieonderhandelingen. Hiervoor stellen we een poule van ervaren informateurs beschikbaar en bieden wij, samen met onze liberale partners, handvatten voor onderhandelingsprocessen.

De uitslagen zullen ertoe leiden dat we veel nieuwe leden mogen verwelkomen. Wij zetten ons ervoor in om deze nieuwe generatie bestuurders en volksvertegenwoordigers snel wegwijs te maken binnen de vereniging, zodat ze optimaal gebruik kunnen maken van het brede netwerk en de aanwezige kennis. Tegelijkertijd brengt elke verkiezing onvermijdelijk ook veranderingen met zich mee. Voor een deel van onze leden betekent dit een afscheid van hun bestuurlijke functie, soms vanwege plaatsmaken voor nieuw talent, soms door de uitkomsten van coalitievorming, en soms door een bewuste keuze om een andere richting op te gaan.

Hoewel iedere ambtsdrager zelf regie voert over zijn of haar loopbaan, ziet de VVD-Bestuurdersvereniging het als een belangrijke verantwoordelijkheid om nazorg te bieden en ondersteuning te verlenen bij de verdere ontwikkeling van ambities na het beëindigen van een ambtstermijn. Wij vinden het van groot belang om de kennis, ervaring en betrokkenheid van deze leden voor onze vereniging te behouden. Daarom hopen we dat zo veel mogelijk afscheidende bestuurders en politici verbonden blijven via het buitengewoon lidmaatschap, zodat hun ervaring blijvend kan worden benut binnen ons netwerk van liberaal bestuur.

Ook richting de Provinciale Staten- en Waterschapsverkiezingen van 2027, en de daaropvolgende getrapte verkiezing van de Eerste Kamer, zal de Bestuurdersvereniging zich inzetten om de verkiezing van bestuurders en volksvertegenwoordigers namens de VVD te bevorderen. In 2026 doen wij dit onder meer door de coördinatie van de leidraadcommissies voor de verkiezingsprogramma's en de publicatie van deze leidraden aan het begin van het jaar. Daarnaast richten wij ons in de tweede helft van 2026 nadrukkelijk op deze verkiezingen door het organiseren van gerichte bijeenkomsten en thematische sessies.

Versterken en verlevendigen van een sterk netwerk van en voor onze leden

Een krachtig netwerk van liberale bestuurders en volksvertegenwoordigers is van grote waarde voor de kwaliteit van het openbaar bestuur. In 2026 werkt de VVD-Bestuurdersvereniging verder aan het versterken en verlevendigen van de onderlinge verbinding tussen onze leden. Het doel is een netwerk dat toegankelijk, actief en ondersteunend is. Een netwerk waarin ervaring wordt gedeeld, kennis wordt uitgewisseld en samenwerking vanzelfsprekend is.

Wij geven op verschillende manieren invulling aan het versterken van ons netwerk. Allereerst organiseren wij twee landelijke bijeenkomsten: ons voorjaarscongres en het najaarscongres met overnachting. Waar mogelijk sluiten wij aan bij landelijke VVD-evenementen, zodat activiteiten elkaar versterken en leden eenvoudig kunnen deelnemen. Bij de keuze van congreslocaties streven wij naar goede bereikbaarheid voor leden uit het hele land, bij voorkeur centraal gelegen.

Omdat onze leden actief zijn in gemeenten, provincies, waterschappen, het Rijk en Europa, is het niet altijd mogelijk elkaar fysiek te ontmoeten. Daarom versterken en verlevendigen wij in 2026 ook de digitale netwerkmogelijkheden. De digitale sessies over actuele thema's dragen niet alleen bij aan het vergroten van bestuurlijke kennis, maar creëren tevens laagdrempelige ontmoetingsmomenten. Daarnaast groeit de VBV-WhatsApp community gestaag. Bestuurders en volksvertegenwoordigers weten elkaar hier snel te vinden voor vragen, advies en uitwisseling van ervaringen. Wij zetten ons komend jaar in om zoveel mogelijk VVD-ambtsdragers aan deze community te verbinden. Daarnaast onderzoeken wij de verdere professionalisering van onze sociale kanalen, zoals de website en LinkedIn, met het doel ons bereik te vergroten en het netwerk te versterken.

Een sterk netwerk vraagt bovendien om aandacht voor zowel instroom als uitstroom. In 2026 richten wij ons daarom op de snelle integratie van nieuwe leden, zodat zij direct gebruik kunnen maken van de aanwezige kennis, ervaring en contacten binnen de vereniging. Tegelijkertijd vinden wij het belangrijk dat de kennis en ervaring van afscheidende bestuurders behouden blijft. Via het buitengewoon lidmaatschap en gerichte nazorg willen wij leden die hun functie neerleggen verbonden houden met de vereniging. Ook bieden wij ondersteuning bij loopbaanontwikkeling, juist in periodes van overgang of vertrek, zodat leden hun expertise kunnen blijven inzetten en het liberale netwerk duurzaam wordt versterkt.

Functionele en provinciale netwerken

De functionele en provinciale netwerken vormen een belangrijk fundament van de VVD-Bestuurdersvereniging. Zij brengen bestuurders en volksvertegenwoordigers samen op basis van hun bestuurlijke rol of hun provinciale achtergrond. De functionele netwerken zijn ingericht rond specifieke bestuurlijke taken of functies en verenigen leden die deze verantwoordelijkheden vervullen. De provinciale netwerken richten zich op leden die in dezelfde provincie wonen of actief zijn. Op deze wijze komen bestuurders en volksvertegenwoordigers met elkaar in contact op de thema's en bestuurslagen waar hun werk het directst samenkomt. In 2026 blijven wij deze netwerken verder versterken, verdiepen en beter met elkaar verbinden.

Elk netwerk wordt geleid door een netwerkvertegenwoordiger. Deze vertegenwoordigers, samen met het bestuur van de VVD-Bestuurdersvereniging, vormen gezamenlijk het netwerkoverleg. Binnen dit overleg worden ontwikkelingen gedeeld, activiteiten afgestemd en worden signalen vanuit de verschillende netwerken gebundeld. De netwerkvertegenwoordigers spelen daarmee een belangrijke rol binnen de partij: zij zijn de schakel tussen de leden en de vereniging en brengen in kaart wat er speelt binnen hun bestuurlijke doelgroep. Dit is essentieel om korte lijnen te behouden en om een constructieve dialoog te voeren, onder meer in het vervolg op het dilemmastuk "Van tegenwind naar toekomstplan – op weg naar stabiele financiën".

Voor de voorbereiding van dit jaarplan hebben de netwerkvertegenwoordigers hun activiteiten en plannen voor 2026 gedeeld. Deze plannen worden in de aanloop naar het nieuwe jaar verder uitgewerkt en besproken in het netwerkoverleg. De activiteiten worden door de netwerken zelf gecommuniceerd en zijn tevens terug te vinden op onze website. Bovendien organiseert ieder netwerk in 2026 een bijeenkomst in het kader van ons 80-jarig lustrum, waarbij rekening wordt gehouden met de [planningsagenda](#) die als bijlage bij dit jaarplan is opgenomen.

De functionele netwerken organiseren uiteenlopende activiteiten, waaronder de Burgemeestersdag en de Wethoudersdag in de Tweede Kamer, de jaarlijkse bijeenkomst van de ir. Lelykring in Brabant, en het startschot voor de Provinciale Statenverkiezingen met een bijeenkomst van gedeputeerden en Statenleden over tachtig jaar ruimtelijke ordening vanuit een liberaal perspectief. Daarnaast worden gezamenlijke activiteiten georganiseerd, zoals sessies van de Schepenbank in samenwerking met het alumninetwerk voor wethouders die niet terugkeren in een nieuw college.

Ook de provinciale netwerken organiseren diverse terugkerende activiteiten, waaronder fractievoorzittersdiners, zomerbijeenkomsten, VBV-introducties na de gemeenteraadsverkiezingen, nieuwjaarsbijeenkomsten, kerstborrels en verschillende werkbezoeken. Daarnaast vinden er interprovinciale bijeenkomsten plaats, zoals gezamenlijke activiteiten van de Noord-Nederlandse provincies of evenementen in samenwerking met de functionele netwerken. Houd voor de actueelste informatie onze website en sociale kanalen in de gaten.

Tot slot

Met dit jaarplan kijken wij vol vertrouwen vooruit naar 2026, ons lustrumjaar. De uitdagingen voor het openbaar bestuur blijven groot, maar ons netwerk van liberale bestuurders en volksvertegenwoordigers is sterk, betrokken en toekomstgericht. Door te investeren in kennis en kwaliteit, het bevorderen van verkiezingssucces en het versterken van onze netwerken, zetten wij gezamenlijk stappen om het liberale bestuur in Nederland verder te versterken. Wij danken al onze leden voor hun inzet en betrokkenheid en zien ernaar uit om ook in 2026 samen te werken aan een krachtig, betrouwbaar en toekomstbestendig openbaar bestuur.

Namens het bestuur van de VVD-Bestuurdersvereniging,



Marjolein Vulpes
Secretaris VVD-Bestuurdersvereniging

Bijlage 1. Planningsagenda



Planningsagenda 2026 Functionele & Provinciale Netwerken

| | |
|----------------------|---|
| Q1 JAN-MRT | <u>Fractievoorzittersplatform</u> <u>Ir. Lelykring</u> <u>Noord-Holland</u> <u>Groningen</u> <u>Limburg</u> |
| Q2 APR-JUN | <u>Raadsledennetwerk</u> <u>Alumni en buitengewone leden</u> <u>Zuid-Holland</u> <u>Friesland</u> <u>Gelderland</u> |
| Q3 JUL-SEP | <u>Schepenbank</u> <u>Jong Bestuurders</u> <u>Utrecht</u> <u>Drenthe</u> <u>Zeeland</u> |
| Q4 OKT-DEC | <u>P.J. Oudgezelschap</u> <u>Gedeputeerden en Statenleden</u> <u>Flevoland</u> <u>Overijssel</u> <u>Noord-Brabant</u> |

Voor meer informatie: www.bestuurdersvereniging.vvd.nl
of mail naar bestuurders@vvd.nl