

## ZEILEN OP DE WIND VAN VANDAAG

COALITIEAKKOORD 2026 - 2030  
| VVD | LEEFBAAR HUIZEN | CDA | D66 |



Huizen  
16 juni 2026

## INHOUDSOPGAVE

<b>1. INLEIDING</b> .....	<b>3</b>
1.1. ZEILEN OP DE WIND VAN VANDAAG.....	3
<b>2. POLITIEK KADER</b> .....	<b>4</b>
2.1. ANDERE TIJDEN.....	4
2.2. ANDERS ORGANISEREN EN BESTUREN IN ANDERE TIJDEN.....	5
2.3. TUSSEN DROOM EN DAAD... ..	6
<b>3. DE HOOFDLIJNEN VAN HET AKKOORD</b> .....	<b>8</b>
3.1. EEN STERK EN TOEKOMSTBESTENDIG SOCIAAL DOMEIN .....	8
3.2. KOERS EN KWALITEIT IN HET FYSIEKE DOMEIN.....	8
3.3. FINANCIËN, BESTUURLIJKE SAMENWERKING EN INTEGRALE WERKWIJZE .....	9
<b>4. AMBITIES EN BELEIDSPRIORITEITEN VOOR HUIZEN</b> .....	<b>10</b>
4.1. ALGEMEEN BESTUUR EN DIENSTVERLENING .....	10
4.2. OPENBARE ORDE EN VEILIGHEID .....	11
4.3. BEHEER EN INRICHTING OPENBARE RUIMTE .....	12
4.4. SOCIALE INFRASTRUCTUUR.....	14
4.5. MAATSCHAPPELIJKE ONDERSTEUNING .....	15
4.6. RUIMTELIJKE EN ECONOMISCHE ONTWIKKELING .....	17
<b>5. SPECIFIEKE AFSPRAKEN</b> .....	<b>20</b>
5.1. FINANCIËLE AFSPRAKEN .....	20
5.2. ASIELOPVANG AFSPRAKEN.....	21
5.3. PORTEFEUILLEVERDELING.....	22
<b>6. ONDERTEKENING</b> .....	<b>24</b>

## **Zeilen op de wind van vandaag**

“Je moet zeilen op de wind van vandaag  
De wind van gisteren helpt je niet vooruit  
De wind van morgen blijft misschien wel uit  
Je moet zeilen op de wind van vandaag”

*tekst: Frans Mulder (Purper)*

### **1. Inleiding**

#### **1.1. Zeilen op de wind van vandaag**

##### *Een vitale en aantrekkelijke gemeente*

Huizen is een vitale en aantrekkelijke gemeente om in te wonen, te werken en te leven. Dat willen wij behouden. Tegelijk is duidelijk dat de komende jaren in het teken staan van grote en samenhangende opgaven. Een deel daarvan is herkenbaar voor veel Nederlandse gemeenten, maar juist de combinatie en stapeling van deze vraagstukken maakt de opgave voor een gemeente als Huizen extra groot. Die stapeling vraagt om bestuurlijke scherpste, politieke keuzes en een heldere richting.

##### *Een koersvaste en verantwoordelijke agenda*

Met dit coalitieakkoord leggen VVD, Leefbaar Huizen, CDA en D66 een stabiele bestuurlijke basis voor de komende raadsperiode. Dat is van groot belang, gelet op de omvang en samenhang van de opgaven waarvoor Huizen staat. Met dit akkoord kiezen wij voor een koersvaste en verantwoordelijke agenda voor de komende raadsperiode. Wij geven uitvoering aan lopende projecten en maken deze af, bouwen voort op de ingezette richting en maken waar nodig nieuwe keuzes om in te spelen op veranderende omstandigheden. Daarbij staat voor ons centraal dat Huizen een gemeente blijft waarin inwoners kunnen rekenen op een betrouwbare overheid, ruimte krijgen voor initiatief en ondernemerschap, en waarin beleid niet alleen ambitieus is, maar ook uitvoerbaar en financieel houdbaar.

Wij houden in de komende bestuursperiode koers met scherp oog voor wat om ons heen verandert: zoals een zeilschip alleen vooruitkomt door vaste richting te combineren met voortdurende aandacht voor wind en water, zo vraagt ook goed bestuur om standvastigheid in doel en wendbaarheid in uitvoering.

## 2. Politiek kader

### 2.1. Andere tijden

*Een zelfde coalitie, maar in een ander tijdsgewricht*

De formatie die voorafging aan de bestuursperiode 2026 - 2030 vond plaats in een ander tijdsgewricht dan de formaties vier, acht of twaalf jaar geleden. Veel meer nog dan in eerdere periodes staat Huizen voor grote uitdagingen:

- De kosten die de gemeenten maken voor zorg en ondersteuning van onze ouderen en jongeren worden onvoldoende gecompenseerd door het Rijk. De hieruit voortvloeiende tekorten worden steeds tijdelijk opgelost. Andere beleidsterreinen zoals onderwijs of openbare ruimte dreigen hierdoor ook in de knel te komen. Dat zet de structurele begrotingsruimte in grote mate onder druk, ook al kunnen er bij tijd en wijle wel degelijk incidentele meevallers zijn.
- De gemeente Huizen is de laatste 30 jaar van de vorige eeuw enorm gegroeid. Dat betekent dat de publieke voorzieningen (kades, bruggen, wegen, rioleringen en groenvoorzieningen) 50 tot 60 jaar oud zijn en zo langzamerhand aan het einde van hun technische levensduur komen. Grootschalige renovaties - waarbij actuele duurzaamheidsinzichten (zoals klimaatadaptatie en het voorkomen van hittestress) worden meegenomen - zijn nodig en niet afdoende financieel vertaald.
- De jonge gezinnen die in de groeikernperiode naar Huizen kwamen om hier een toekomst op te bouwen doen binnen afzienbare tijd met een ondersteuningsvraag een beroep op de gemeente.
- In de nieuwbouwwijken van toen ontstaan ook andere vraagstukken, zoals het groot onderhoud en vervanging van wegen, riolering en groen. En ook de bredere vraag: 'hoe houden we deze wijken vitaal?', zodat ook de kinderen en kleinkinderen als betrokken inwoners met evenveel plezier in Huizen kunnen wonen als hun ouders. Dat vraagt om goede scholen, goede sportvoorzieningen en voldoende plekken waar inwoners elkaar kunnen ontmoeten.
- Tegelijkertijd is er in Huizen, net als in veel andere gemeenten, een tekort aan betaalbare woonruimte. De mogelijkheden om te bouwen zijn schaars, alleen al omdat voldoende openbare ruimte van belang is voor een goed woon- en leefklimaat.
- De druk van de rijksoverheid op gemeenten om op lokaal niveau een bijdrage te leveren aan de opvangproblematiek van asielzoekers neemt toe in tijden waarin het maatschappelijk draagvlak hiervoor niet toeneemt. In een gemeente als Huizen, waar de ruimte om te huisvesten schaars is, is dit een complex vraagstuk.
- Huizen kent een aantal beleidsterreinen die enkel voor de duur van de collegeperiode 2022-2026 zijn gefinancierd, vaak in combinatie met tijdelijke rijksmaatregelen (SPUK). Structureel financieren vanaf 2026 van dit tijdelijke beleid is kostbaar en nu niet voorzien. Tegelijkertijd zien we dat er met deze vorm van financieren steeds meer onzekerheid bestaat bij maatschappelijke partners. Dit heeft effect op de samenwerking.
- Een toenemende druk op het sociaal domein die onder meer zichtbaar is bij de volgende opgaven:
  - o *Vergrijzing*. Een steeds grotere groep ouderen wil (moet) zo lang mogelijk en op een goede manier zelfstandig blijven wonen.
  - o *Toenemende complexiteit samenleving*. Steeds meer mensen kunnen niet meekomen in een samenleving die steeds complexer wordt. Tegelijk zien we dat het rijksbeleid erop is gericht ook deze groep mensen zo lang mogelijk zelfstandig te laten wonen. Dit geldt ook voor mensen die voorheen een plek in een zorginstelling zouden hebben.
  - o *Bedreiging van bestaanszekerheid*. Meer en andere groepen inwoners zijn onzeker over het kunnen voorzien in de belangrijkste basisbehoeften, bijvoorbeeld als gevolg van een verandering in de leefsituatie en/of als gevolg van armoede en/of schulden.

- *Toenemend beroep jeugdzorg.* Mede onder invloed van toenemende maatschappelijke druk en medicalisering ontvangt een nog steeds groeiend aantal jongeren jeugdzorg.

In de komende bestuursperiode zullen we daarom verder moeten bouwen aan een sterk en toekomstbestendig sociaal domein. Hierbij komen we voor scherpe keuzes te staan over wat we als gemeente blijven doen, wat we anders organiseren en wat we niet meer doen. Door te normaliseren en uit te gaan van de eigen kracht van inwoners en hun omgeving en tegelijkertijd te investeren in preventie, voorliggende voorzieningen en een sterke lokale infrastructuur willen wij ondersteuning effectief, betaalbaar, toegankelijk en toekomstbestendig houden.

### *Een stille revolutie*

In de achter ons liggende periode heeft zich welhaast een “stille revolutie” voltrokken. In de jaren na 2015 eiste de problematiek in het sociaal domein zowel alle bestuurlijke en financiële aandacht op. Dit ging ten koste van de andere beleidsterreinen. Dat alles heeft geleid tot achterstanden in het onderhoud en vervanging van de openbare ruimte. Nadat hiervoor in de bestuursperiode 2018 - 2022 de eerste piketpalen waren geslagen, is in de afgelopen bestuursperiode gewerkt aan een omslag. Het in gang zetten van het project Stad en Lande, de erkenning dat dit project meer is dan het simpelweg vervangen van de riolering, het vastleggen van de ambitie dat ook toekomstige projecten op het niveau Stad en Lande moeten kunnen worden gebracht (vastgelegd in motie M8) en het inlopen van de achterstanden en het budgettaire vertalen van de ambities in de openbare ruimte (vastgelegd in motie M9) kunnen worden gezien als een trendbreuk ten opzichte van eerdere bestuursperiodes. Nadat hiervoor bij de voorjaarsnota 2023 incidentele middelen waren gereserveerd, zijn hiervoor bij de behandeling van de begroting 2026 aanvullende substantiële incidentele en structurele middelen beschikbaar gesteld. En dan nog moeten we ons realiseren dat er onvoldoende structurele financiële middelen beschikbaar zijn om onze groenambities blijvend te realiseren, bijvoorbeeld de ambities die voortvloeien uit het bomenbeleidsplan.

Daarnaast werkt de gemeente aan een omvangrijke ruimtelijke agenda die de komende collegeperiode verder moet worden afgerond: bijvoorbeeld de 3e fase oude haven, het Blokkerpand, de Wolfskamer, Philadelphia Damwand, Kalmoes, Oostermeent en mogelijk ook de Coronel-locatie. Nieuwe ruimtelijke ontwikkelingen, zoals de plannen voor de herontwikkeling van de winkelcentra, de toekomstige wijkrenovaties en gebiedsvisies zoals bij de Graaf Wichman zullen de komende periode verder moeten worden uitgewerkt en vormgegeven. Dat het ruimtelijke en fysieke domein de afgelopen periode een “stevig been heeft bijgetrokken”, kan niet meer en niet minder worden omschreven dan als een stille revolutie.

## **2.2. Anders organiseren en besturen in andere tijden**

### *Anders organiseren*

We prijzen ons gelukkig dat we voor de realisatie van onze ambities kunnen terugvallen op een deskundige en toegewijde ambtelijke organisatie. De organisatie van de gemeente Huizen was er de afgelopen veertig jaar op ingericht de gemeente zo goed als mogelijk te beheren. En dat heeft ons veel gebracht: goede maatschappelijke voorzieningen, relatief lage woonlasten en een hoge solvabiliteitspositie. Vanuit deze uitgangspositie zal ook de organisatie de omslag moeten gaan maken van een “beherende gemeente” naar een “herontwikkende gemeente”. Dat stelt eisen aan het onderling samenspel in de organisatie, maar zeker ook aan het samenspel tussen organisatie en bestuur: andere kwaliteiten, een andere vorm van organiseren en onderling afstemmen en een andere vorm van risico's aangaan en risico's beheersen. Met de reorganisatie die de afgelopen periode in gang is gezet en met behulp van de extra middelen die in vorige bestuursperiode beschikbaar zijn gesteld, zijn

hiervoor belangrijke stappen gezet die in de komende bestuursperiode om een afronding vragen, om uiteindelijk (het liefst op korte termijn) te komen tot een bestendige organisatie die op de bestuurlijk gewenste wijze invulling kan geven aan de bestuurlijk vastgestelde taken.

#### *Anders besturen*

Maar meer nog dan het anders organiseren, vraagt dit ook om anders besturen. Grote projecten die ingrijpen in het wonen en leven van mensen kunnen welhaast nooit met unanieme consensus van alle betrokkenen worden gerealiseerd. Dat stelt niet alleen hoge eisen aan de participatietrajecten, maar zeker ook aan de wijze waarop de uitkomsten van deze trajecten worden vertaald in politiek-bestuurlijke besluitvorming. Dat vraagt ook om een ander coalitieakkoord. Tot nu toe hadden de coalitieakkoorden in Huizen veelal het karakter van een “collegewerkprogramma”, oftewel concrete afspraken, veelal op uitvoeringsniveau, en bovendien ook nog financieel vertaald. Dat alles had te maken met de typisch Huizer bestuursstijl: concreet zaken aanpakken, oog hebben voor de uitvoering, relatief bescheiden ambities binnen een relatief ruim budgettair kader. Inmiddels moeten we onder ogen zien dat de opgaves van deze tijd en onze ambities zijn toegenomen, terwijl de financiële armslag (zeker voor wat betreft de beschikbare structurele ruimte) is afgenomen.

### **2.3. Tussen droom en daad...**

#### *Spanning tussen de bestuurlijke ambities en de uitvoeringskracht*

Dit alles betekent dat er spanning zit tussen de bestuurlijke ambitie en het feit dat de uitvoeringskracht van de organisatie ontegenzeggelijk zijn begrenzings kent. Dat vraagt om een andere, misschien wel meer genuanceerde vorm van prioritering van werkzaamheden. De wijze waarop de bestuurlijke afspraken en ambities worden vormgegeven zal dit afwegingsproces moeten faciliteren. De werkwijze waarbij coalitieakkoorden volledig en uitputtend beschreven waren met wat het nieuwe college ging doen, wanneer zij dat ging doen en welke financiële middelen daarvoor werden gereserveerd en ingezet, gaf weliswaar duidelijkheid maar kende ook de nodige beperkingen. Zo werd er geen aandacht besteed aan het inpassen van de afspraken in het reguliere werkproces van de organisatie en was er geen aandacht voor de verandering die, zoals in elke organisatie met het complexe takenpakket wat de gemeente kenmerkt, zich gedurende de komende vier jaren zouden gaan manifesteren.

#### *Scherpere scheiding tussen kaderstelling, prioritering en uitvoering*

Dit vraagt om een scherpere scheiding tussen kaderstelling, of liever gezegd de formulering van de politiek-bestuurlijke ambities, de prioritering (niet alles kan en zeker niet alles kan tegelijkertijd) en de daadwerkelijke uitvoering. Elke fase kent zijn eigen documenten, eigen afwegingen en eigen politiek-bestuurlijke dynamiek. Waar in de voorgaande collegeprogramma's kaderstelling, prioritering en uitvoering nogal eens door elkaar liepen, is er in dit traject voor gekozen om daar nadrukkelijk een scheiding in aan te brengen. Daarmee heeft dit document het karakter van een coalitieakkoord, dat door het college zal moeten worden uitgewerkt in een collegeprogramma, waarin de raadsambities zijn geprioriteerd en vertaald in uit te voeren bestuurlijke opdrachten.

#### *Van belofte naar opdracht*

Het coalitieakkoord is een belofte. Het nog op te stellen collegeprogramma is een opdracht. Een opdracht aan de werkorganisatie om processen en financiën zo in te richten dat de bestuurlijk harde afspraken uit dat collegeprogramma worden gerealiseerd. Het college krijgt de opdracht een uitgewerkt collegeprogramma in Q4 2026 ter vaststelling aan te bieden aan de gemeenteraad.

De afspraken in zowel coalitieakkoord als collegeprogramma zijn bindend; dit is de door de coalitie uitgezette koers. De vraag óf iets kan is dus niet de juiste, de vraag die het college in samenspraak met

de organisatie de komende periode moet beantwoorden is hóe het kan. Daarbij wordt uitgegaan van het realiseren van alle door de formerende partijen ingebrachte doelen, waarbij ook is geluisterd naar de inbreng van de overige raadspartijen. De coalitie realiseert zich terdege dat dit zou kunnen inhouden dat een aantal van deze doelen verder in de komende vier jaar moet worden weggezet teneinde ophoping van uitvoering en het mismatchen van lopende processen en politiek en bestuurlijk bindende afspraken te voorkomen.

*De Huizer methode: werkende weg veranderen*

De grote revoluties zullen niet snel in Huizen ontstaan. Goed werk wordt vaak in stilte verricht. En dat kenmerkt ook de Huizer methode: werkende weg veranderen. Zo staan we nu opeens aan de vooravond van grote langjarige opgaven in het fysieke domein en geven we invulling aan een vorm van bestuurlijke vernieuwing door te werken met een scheiding van coalitieakkoord en collegeprogramma. Niet omdat we dat we vooraf hadden bedacht, maar omdat we werkende weg van oordeel waren dat dit het best past bij de opgaves waar deze tijd om vraagt. Voortdurend is er sprake is van voortschrijdend inzicht; alle inzet en uitvoering leidt immers tot inzicht. Soms tot het inzicht dat de ingezette koers werkt, soms dat bijstelling nodig is. Soms dat de ingezette koers past bij, bijvoorbeeld, landelijk beleid, soms dat landelijke veranderingen lokale verandering noodzakelijk maken. Dat betekent dat ook de vraag onder ogen gezien moet worden of er al dan niet aanpassingen in de organisatie nodig zullen zijn om de bestuurlijke ambities waar te maken. Het nieuwe college krijgt de uitdrukkelijke opdracht om hierop toe te zien.

### **3. De hoofdlijnen van het akkoord**

#### **3.1. Een sterk en toekomstbestendig sociaal domein**

Wij zetten in het sociaal domein in op een samenhangende benadering waarin zelfredzaamheid, een sterke sociale basis en laagdrempelige ondersteuning centraal staan, met de gemeente als vangnet waar dat nodig is. Door te investeren in preventie, voorliggende voorzieningen en een sterke lokale infrastructuur willen wij ondersteuning betaalbaar, toegankelijk en toekomstbestendig houden. Daarbij bouwen wij voort op regionale afspraken binnen het Integraal Zorgakkoord (IZA) en het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA) en werken wij samen met maatschappelijke partners, zorgaanbieders en verzekeraars aan een robuuste preventieve aanpak. Deze koers vraagt om structurele investeringen, zorgvuldige monitoring en tijdige bijsturing, mede gelet op de invloed van vergrijzing en andere externe ontwikkelingen.

In het verlengde van deze inzet op preventie en een sterke sociale basis zien wij onderwijs, sport en cultuur als dragende voorzieningen voor een veerkrachtige samenleving. Zij versterken ook in bredere zin de ontwikkeling van inwoners, bevorderen ontmoeting en samenhang en dragen bij aan een leefbare en vitale gemeente. Daarbij erkennen wij nadrukkelijk de onmisbare rol van vrijwilligers, verenigingen en maatschappelijke organisaties in het sociale en culturele leven van Huizen.

Goede mogelijkheden en (onderwijs)voorzieningen zijn van groot belang en vormen randvoorwaarden voor de ontwikkeling van kinderen en jongeren, zodat zij positief, veilig en kansrijk opgroeien. Wij bouwen voort op het in 2025 vastgestelde Programmaplan jeugd en de Onderwijsvisie en werken de daarin gekozen integrale benadering verder uit, met het kind centraal. Daarbij stimuleren wij investeringen die bijdragen aan de kwaliteit en toegankelijkheid van onderwijs en opvang, waaronder voor- en naschoolse voorzieningen binnen bestaande onderwijslocaties. Multifunctioneel gebruik van onderwijsgebouwen en schoolpleinen blijft daarbij een belangrijk uitgangspunt. Gelet op gewijzigde financieringsstromen ligt de primaire investeringsverantwoordelijkheid in toenemende mate bij de onderwijsorganisaties zelf; de gemeente ondersteunt en faciliteert waar dat passend is.

Sport, spelen en bewegen leveren een belangrijke bijdrage aan gezondheid, welzijn en sociale samenhang. Daarom zetten wij in op voldoende, betaalbare, bereikbare en toegankelijke sport- en speelvoorzieningen voor alle inwoners. Daarmee bevorderen wij een gezonde leefstijl en participatie en dragen wij bij aan het voorkomen van eenzaamheid, gezondheidsachterstanden en een toenemende zorgvraag.

Ook cultuur en erfgoed zijn van grote waarde voor de identiteit, samenhang en aantrekkelijkheid van Huizen. Wij zetten in op een toegankelijk cultureel aanbod voor alle inwoners en hechten eraan het Huizer erfgoed te behouden en zichtbaar te houden voor toekomstige generaties. Daarbij benaderen wij cultuur in samenhang met andere beleidsterreinen, zoals onderwijs, sport, sociaal-maatschappelijke activiteiten en evenementen, en wegen wij zowel de maatschappelijke als de economische betekenis mee in onze keuzes.

#### **3.2. Koers en kwaliteit in het fysieke domein**

Bij ruimtelijke initiatieven staat voor ons een integrale afweging centraal, gelet op de samenhangende opgaven op het gebied van wonen, parkeren, groen, duurzaamheid, leefbaarheid en de ruimtelijke kwaliteit van Huizen. De intake- en omgevingstafel leveren hierbij vanuit hun deskundigheid advies, maar college en raad maken de uiteindelijke afweging en wegen daarbij ook de maatschappelijke meerwaarde en uitvoerbaarheid van ontwikkelingen. Heldere procesafspraken en vroegtijdig welstandstoezicht zijn daarbij van belang.

Wij zetten in op het afronden en verder brengen van lopende ruimtelijke ontwikkelingen en op het benutten van nieuwe kansen die bijdragen aan woonkwaliteit, duurzaamheid en de wensen van inwoners. Daarbij is prioritering essentieel. Alleen wanneer ambities, ambtelijke capaciteit, financiële middelen en andere beleidsopgaven in balans zijn, kunnen projecten daadwerkelijk tot uitvoering komen. Daarom werken wij, in samenspraak met de raad, aan een realistische en gedragen ruimtelijke agenda.

De openbare ruimte in Huizen moet veilig, schoon, groen en toegankelijk zijn. De visie openbare ruimte Buitengewoon Huizen vormt daarbij het leidende kader voor inrichting en onderhoud. Tegelijkertijd staan de beheerbudgetten onder druk en nemen onderhoudsachterstanden toe. De komende periode vraagt daarom om duidelijke keuzes over het gewenste onderhoudsniveau, de beschikbare middelen en de verdere invulling van opgaven rond klimaatadaptatie en biodiversiteit.

De gemeente beheert een breed palet eigendommen, waaronder sportaccommodaties, buurtcentra, welzijnslocaties, ontwikkelgronden en samen met onderwijsorganisaties ook schoolgebouwen. Deze voorzieningen, evenals de omliggende natuur, zijn van grote waarde voor het welzijn, de ontmoeting en de leefkwaliteit van inwoners. Daarom vraagt het behoud en de toekomstbestendige inzet van deze bezittingen om bewuste keuzes. In de komende periode bezien wij welke voorzieningen behouden moeten blijven, welke in eigen beheer passend zijn, waar verdere ontwikkeling wenselijk is en hoe publieke waarden duurzaam kunnen worden geborgd.

In de komende raadsperiode gaat het gemeentebestuur hard aan de slag om het in september 2025 door de gemeenteraad vastgestelde Programma Duurzaamheid 2026 - 2030 tot uitvoering te brengen. Dit programma vormt het eerste van vijf meerjarenprogramma's die samen richting geven aan het duurzaamheidsbeleid van de gemeente Huizen tot 2050.

### **3.3. Financiën, bestuurlijke samenwerking en integrale werkwijze**

Huizen staat bekend om haar financiële robuustheid. Ook de komende jaren wordt prudent omgegaan met onze financiën en is een sluitend meerjarenperspectief uitgangspunt van ons financiële beleid. Stabiele bestuurlijke verhoudingen zijn een belangrijke voorwaarde om de opgaven van de komende jaren het hoofd te bieden en de ambities uit dit coalitieakkoord te realiseren. De afspraken tussen VVD, Leefbaar Huizen, CDA en D66 vormen de bestuurlijke basis voor de periode 2026-2030. Daarbij zijn onderling vertrouwen, respect voor ieders rol en een transparante samenwerking tussen college en de gehele raad essentieel. Democratische besluitvorming vraagt om heldere keuzes, inzicht in afwegingen en oog voor verschillende belangen, ook wanneer niet iedereen tevreden kan worden gesteld. Het college zoekt daarom in de komende periode actief de constructieve dialoog met de gemeenteraad, maakt in voorstellen alternatieven inzichtelijk en werkt aan zo breed mogelijk draagvlak voor besluitvorming. Juist bij complexe vraagstukken, waarbij uiteenlopende en soms tegengestelde belangen een rol spelen, is samenwerking niet alleen binnen de coalitie, maar ook met de overige fracties in de raad van groot belang.

De complexiteit van de gemeentelijke opgaven vraagt ook om nauwe samenwerking en een integrale werkwijze binnen het college. Veel vraagstukken raken meerdere beleidsterreinen tegelijk en vragen daarom om gezamenlijke afweging en verantwoordelijkheid. Om die samenhang te borgen, zetten wij de in de vorige periode ingezette werkwijze voort, waarbij onderwerpen binnen het sociaal domein, het fysieke domein en algemeen bestuur en middelen bewust over meerdere portefeuilles zijn verdeeld. Daarnaast maakt het college voor belangrijke beleidsterreinen afspraken over de betrokkenheid van tweede wethouders, met het oog op het borgen van dossierkennis en breed draagvlak.

## **4. Ambities en beleidsprioriteiten voor Huizen**

### **4.1. Algemeen bestuur en dienstverlening**

#### *Algemeen bestuur en regionale samenwerking*

Huizen zet in op een bestuurskrachtige en zelfstandige positie, waarbij maatschappelijke opgaven doelgericht worden aangepakt in een evenwichtige combinatie van lokale regie en regionale samenwerking. Tegen de achtergrond van toenemende eisen aan gemeenten en een veranderende bestuurlijke context, waaronder de samenvoeging van Hilversum en Wijdmeren, blijft het van belang om de bestuurlijke inrichting en regionale samenwerking blijvend te doordenken en waar nodig aan te passen. Daarbij staat voorop dat de democratische legitimatie van samenwerking wordt versterkt, onder meer door een actieve betrokkenheid van de gemeenteraad bij de doorontwikkeling van gemeenschappelijke regelingen en de nieuwe Regionale Samenwerkingsagenda 2027 - 2030.

Huizen blijft zelfstandig en werkt regionaal samen waar dat aantoonbaar bijdraagt aan doelmatigheid, kwaliteit en effectiviteit, met behoud van de eigen beleidsverantwoordelijkheid en kaderstellende rol van de raad. De regio Gooi en Vechtstreek blijft daarbij in beginsel een uitvoeringsorganisatie. Overdracht van taken of bevoegdheden vindt uitsluitend plaats op basis van een raadsbesluit en bij aantoonbare meerwaarde. Ook in bredere regionale verbanden, zoals de Metropoolregio Amsterdam, geldt dat samenwerking dienstbaar moet zijn aan de belangen van Huizen, zonder afbreuk te doen aan de lokale democratische legitimatie of te leiden tot ongewenste verplichtingen.

Bezien gaat worden of enkele onlogische gemeentegrenzen met buurgemeente Gooise Meren kunnen worden aangepast, waar dit de bestuurlijke logica en uitvoerbaarheid ten goede komt.

De gemeente investeert verder in het vertrouwen van inwoners en ondernemers, door transparant, aanspreekbaar en integraal bestuur, goede dienstverlening en heldere communicatie. Tevens wordt ingezet op vermindering van regeldruk, het schrappen van onnodige of tegenstrijdige regels en het uitvoeren van aanbevelingen die bijdragen aan een uitvoerbare en begrijpelijke overheid.

De organisatie ontwikkelt zich daarnaast duurzaam en weerbaar, onder meer door terughoudend om te gaan met externe inhuur en kennis zoveel mogelijk binnen de eigen organisatie te borgen, door inkoop waar mogelijk ten goede te laten komen aan de lokale economie, duurzaamheid, circulariteit en sociaal rendement, en door digitale veiligheid, privacy, informatiebeheer en verantwoord gebruik van AI structureel te verankeren in beleid, governance en uitvoering.

#### *Dienstverlening*

Huizen zet in op een open, toegankelijke en toekomstbestendige dienstverlening, waarbij inwoners, ondernemers en organisaties op een begrijpelijke, gastvrije en consistente wijze worden ondersteund, zowel fysiek als digitaal. In het verlengde hiervan wordt de mensgerichte dienstverlening verder versterkt door inwoners met een maatschappelijke hulpvraag één herkenbaar toegangspunt te bieden, het informatiepunt door te ontwikkelen en de samenwerking met welzijnsorganisaties te verstevigen, zodat over de grenzen van beleidsterreinen heen kan worden gewerkt aan integrale oplossingen die bijdragen aan het belang van de inwoner, de gemeente en de samenleving als geheel.

Tegen de achtergrond van voortschrijdende digitalisering en veranderende verwachtingen vanuit de samenleving, blijft het van belang om dienstverlening, informatievoorziening en werkprocessen in samenhang te blijven ontwikkelen en waar nodig te vereenvoudigen. Daarbij staat voorop dat de gemeentelijke dienstverlening voor iedereen vindbaar, bereikbaar en toegankelijk is, met oog voor gelijke kansen en voor inwoners die minder digitaal vaardig zijn.

Ambtelijke procedures, in het bijzonder rond vergunningverlening, worden vereenvoudigd en waar mogelijk samengevoegd, zodat meer duidelijkheid ontstaat voor initiatiefnemers en doorlooptijden worden verkort. Ook voor evenementenvergunningen geldt dat het aanvraagproces toegankelijker en uitvoerbaarder moet worden, waarbij de gemeente initiatiefnemers en vrijwillige organisatoren actief ondersteunt.

#### *Communicatie en participatie*

Huizen zet in op een open, toegankelijke en betrokken overheid, die zichtbaar in verbinding staat met inwoners, ondernemers en organisaties en die weet wat er speelt in de leef- en werkomgeving. Bij veranderende maatschappelijke verwachtingen en toenemende behoefte aan nabij en responsief bestuur, blijft het van belang om de communicatie en dienstverlening van de gemeente blijvend te versterken en waar nodig aan te passen. Daarbij staat voorop dat inwoners, ondernemers en maatschappelijke partijen de weg naar de gemeente goed weten te vinden en op een laagdrempelige, begrijpelijke en respectvolle manier worden ondersteund, via kanalen die aansluiten bij hun behoeften en communicatiegedrag, waarbij persoonlijk, telefonisch en digitaal contact in onderlinge samenhang worden aangeboden.

De gemeente communiceert helder, zichtbaar en in duidelijke taal over wat zij doet en waarom, en maakt daarbij ook gebruik van visuele middelen om verschillende doelgroepen te bereiken. Parallel hieraan wordt de gemeentelijke communicatie, waaronder de website, verder verbeterd zodat informatie over ondersteuning, voorzieningen en procedures beter vindbaar is en inwoners weten waar zij terecht kunnen.

De aanwezigheid van het gemeentebestuur in de samenleving wordt actief versterkt, onder meer door voortzetting van de jaarlijkse wijkavonden van het college en door aanvullende gesprekken met inwoners in wijken en buurten. Om de toegankelijkheid van de dienstverlening verder te vergroten, kijken we hoe inwoners die zich zonder afspraak bij de balie melden toch geholpen kunnen worden.

Ook wordt ingezet op versterking van participatie en eigenaarschap in de samenleving, onder meer door uiterlijk per 1 januari 2027 een nieuwe participatieverordening vast te stellen waarin ook het uitdaagrecht wordt verankerd, door initiatieven van inwoners, ondernemers en maatschappelijke partijen met een open en positieve houding te benaderen en, waar sprake is van voldoende draagvlak, ook budgettair te ondersteunen.

Het perspectief van jongeren wordt betrokken bij beleid en projecten via een versterkt en verbreed jongerenpanel. Zo wordt verder gebouwd aan een gemeente die toegankelijk, benaderbaar en aanspreekbaar is, en die in samenspraak met de samenleving werkt aan vertrouwen, betrokkenheid en uitvoerbare oplossingen.

## **4.2. Openbare orde en veiligheid**

### *Openbare orde en veiligheid*

Huizen zet in op een veilige leefomgeving, waarbij de aanpak van criminaliteit, overlast en onveilige situaties doelgericht wordt vormgegeven in nauwe samenhang met de veiligheidsketen en in nauwe samenwerking met de gemeenten in Gooi- en Vechtstreek. Vanwege schaarse politiecapaciteit en veranderende veiligheidsvraagstukken blijft het van belang om regionale prioriteiten gezamenlijk te bepalen, beschikbare inzet effectief te organiseren en tegelijkertijd de lokale zichtbaarheid en aanspreekbaarheid van politie, handhaving en bestuur te versterken.

Daarbij staat voorop dat veiligheid niet uitsluitend een taak van overheid en ketenpartners is, maar ook vraagt om actieve betrokkenheid van inwoners, ondernemers, sportverenigingen en maatschappelijke organisaties. Daarom wordt blijvend ingezet op het vergroten van de meldings- en aangiftebereidheid, het ondersteunen van nieuwe samenwerkingsinitiatieven in wijken en buurten, het stimuleren van buurtpreventieverenigingen en het versterken van maatschappelijke weerbaarheid, waaronder die ten aanzien van straatintimidatie.

De huidige dadergerichte aanpak van veelvoorkomende criminaliteit wordt gecontinueerd, evenals de intensieve inzet op ondermijning, drugshandel en andere vormen van georganiseerde criminaliteit, waarbij beschikbare bestuurlijke instrumenten waar nodig maximaal worden benut en, indien het dreigingsbeeld daartoe aanleiding geeft, aanvullende voorzieningen zoals een meldpunt worden ingericht.

Parallel hieraan blijft de gemeente investeren in wijkgericht werken, met een herkenbare inzet van wijkagenten, jeugdagenten, boa's en specialistische capaciteit, waarbij zichtbaarheid in de openbare ruimte en verbinding met inwoners centraal staan. Ook wordt de tijdelijke uitbreiding van boa-capaciteit voortgezet en, waar nodig, verder uitgebreid en aangevuld met extra beleidsmatige, juridische en operationele ondersteuning. Technologische middelen zoals camera's worden uitsluitend doelgericht en proportioneel ingezet op risicovolle locaties en steeds periodiek geëvalueerd, waarbij de inzet van politiemensen op straat leidend blijft. Bij inzet van dit soort middelen houdt de gemeente zich altijd aan de wettelijke regels rondom dataveiligheid en cybersecurity.

Voor de periode 2026 - 2030 wordt een nieuwe Kadernota Integraal Veiligheidsbeleid opgesteld, waarin ruimte is voor actuele ontwikkelingen, waaronder de aanpak van overlast rond de jaarwisseling, de gevolgen van nieuwe wetgeving over vuurwerk, de problematiek rond fatbikes in winkelcentra en het belang van preventie en perspectief voor jongeren, onder meer via samenwerking met Bureau Halt, de jeugdbrandweer en de vrijwillige brandweer. Zo wordt verder gebouwd aan een veilige, weerbare en betrokken gemeente, in een regio die gezamenlijk optrekt waar dat nodig is.

#### *Crisisbeheersing en rampenbestrijding*

Huizen zet in op een veilige en toekomstbestendige leefomgeving, waarin inwoners veilig kunnen wonen, werken en recreëren en waarin crisisbeheersing, brandweezorg en gemeentelijke paraatheid in samenhang worden versterkt. Daarbij staat voorop dat aanrijtijden en overige prestatie-indicatoren van de brandweer onverkort op niveau blijven. Ook als sprake mocht zijn van mogelijke wijzigingen in de inrichting van veiligheidsregio's. Lokale brandweermensen worden actief betrokken bij deze ontwikkelingen. Vanwege veranderende risico's, waaronder klimaatverandering, energietransitie en complexe crises, blijft het van belang om te investeren in risicogerichte voorbereiding, samenwerking met crisispartners en een wendbare organisatie.

### **4.3. Beheer en inrichting openbare ruimte**

#### *Verkeer en vervoer*

Huizen zet in op een veilige, duurzame, groene en vitale leefomgeving, waarbij bereikbaarheid en verkeersveiligheid in onderlinge samenhang worden versterkt en ruimte wordt geboden aan alle vormen van mobiliteit. De uitvoering van het Mobiliteitsplan wordt verder voortgezet, periodiek geëvalueerd en waar nodig geactualiseerd, met de focus op leefbaarheid, bereikbaarheid en toekomstbestendige mobiliteit. Er wordt ingezet op het verbeteren van de toegankelijkheid en

veiligheid van fiets- en voetpaden, het realiseren van voldoende fietsparkeervoorzieningen rond winkelcentra, het versterken van de aansluiting op regionale doorfietsroutes en het verkeersveilig maken van knelpunten. Parallel hieraan blijft de gemeente zich regionaal en bovenregionaal inzetten voor hoogwaardig en betaalbaar openbaar vervoer, waaronder de HOV-verbinding Utrecht–Huizen–Almere, behoud en optimalisatie van bestaande busverbindingen, de nachtbus en een bushalte bij de Trappenberg. Bovendien wordt bezien hoe ook voor inwoners die niet op regulier vervoer kunnen terugvallen toegankelijke mobiliteitsoplossingen beschikbaar kunnen blijven. Tot slot wordt, in samenwerking met het Goois Natuurreservaat en buurgemeenten, bezien waar verbreding van fietspaden mogelijk en wenselijk is.

#### *Groen en bomen*

Huizen zet in op het behoud en de versterking van een groene, klimaatbestendige en biodiverse leefomgeving. Openbaar groen draagt bij aan leefbaarheid, gezondheid en de weerbaarheid tegen hittestress en wateroverlast. Vergroening zal planmatig en in samenhang met andere ruimtelijke opgaven worden vormgegeven. Daarbij staat voorop dat bouw- en inrichtingsprojecten standaard worden getoetst op wettelijke vereisten ten aanzien van hittestress, wateroverlast, droogte, biodiversiteit en gezondheid.

Daarom wordt ingezet op een ambitieuze maar realistische uitvoering van maatregelen die bijdragen aan biodiversiteitsherstel, klimaatadaptatie en een gezonde leefomgeving, met prioriteit voor sterk versteende wijken en met benutting van meekoppelkansen bij groot onderhoud.

Bewonersinitiatieven voor vergroening worden actief gestimuleerd en de samenwerking met maatschappelijke partners en woningcorporaties op gebied van vergroening zal worden versterkt.

Parallel hieraan investeert de gemeente in heldere communicatie over vergroening, tuinen, bomen en kapbeleid, zodat inwoners beter worden betrokken en ondersteund bij het gezamenlijk realiseren van een groenere leefomgeving.

Er wordt beleid ontwikkeld voor de aanpak van invasieve exoten.

Samen met het waterschap, het Goois Natuurreservaat en andere partners wordt gewerkt aan een samenhangende aanpak van natuur, water en stedelijk groen waarbij groene verbindingen tussen natuur en stedelijk gebied worden bevorderd.

#### *Wegen en installaties*

Het beheer van wegen, verhardingen en openbare verlichting wordt planmatig en toekomstbestendig vormgegeven. Tegen de achtergrond van toenemende vervangingsopgaven in de openbare ruimte, waaronder kades, bruggen, wegen, rioleringen en bomen, blijft het van belang om investeringen, capaciteit en uitvoering in samenhang te organiseren. Daarbij staat voorop dat bereikbaarheid, veiligheid, leefbaarheid en duurzaamheid in evenwicht worden gebracht, met behoud van kwaliteit en maatschappelijk verantwoorde kosten. Daarom wordt een Strategisch Asset Management Plan opgesteld, gericht op het planmatig beheren, onderhouden en vervangen van kapitaalgoederen, met een optimale balans tussen prestaties, risico's en kosten over de levensduur van assets.

Om uitvoering te kunnen geven aan de opgaven uit onder meer het Water- en Rioleringsplan (WRP) en het Bomenbeleidsplan, wordt structureel extra personele capaciteit beschikbaar gesteld.

Om te kunnen voldoen aan de Huizer zorgplichttaken op het gebied van afvalwater, regenwater, oppervlaktewater en grondwater is een goede samenwerking met het Waterschap essentieel. Ook willen we hier in regionaal verband samen optrekken.

Mede op basis van signalen van inwoners over onveilige plekken wordt bezien waar verbetering mogelijk is in verlichting en groeninrichting, steeds met oog voor de balans tussen veiligheid, duurzaamheid en het behoud van donkerte waar dat wenselijk is. Ook wordt samen met inwoners en winkeliers ingezet op versterking van de sociale veiligheid op ontmoetingsplekken en in winkelcentra. In het verlengde hiervan wordt de kwaliteit en uitstraling van de openbare ruimte versterkt, onder meer door inwoners te betrekken bij het verfraaien van nieuwe trafohuisjes en door in het Oude Dorp verder te gaan met het plaatsen van karakteristieke lantaarnpalen die het historische en dorpse karakter ondersteunen.

#### **4.4. Sociale infrastructuur**

##### *Sport, speelruimten en recreatie*

Huizen zet in op een toegankelijke, vitale en toekomstbestendige leefomgeving, waarin spelen, sporten, bewegen, ontmoeten en recreëren voor inwoners van alle leeftijden vanzelfsprekend en dichtbij beschikbaar zijn.

Sport, spel, bewegen en toeristisch recreatieve ontwikkeling worden in samenhang benaderd en worden, waar mogelijk verbonden met onderwijs, welzijn, cultuur en openbare ruimte.

Daarbij is belangrijk dat voorzieningen en verenigingen toekomstbestendig, toegankelijk en sociaal veilig zijn en dat alle inwoners, ook wanneer financiële drempels bestaan of er een beperking is, kunnen meedoen. Daarom wordt ingezet op continuering van schoolzwemmen, het versterken van buurtsportcoaches, het behouden van het sportplatform als verbindende schakel en het ondersteunen van sportverenigingen bij samenwerking, verduurzaming en een veilig sportklimaat.

Parallel hieraan wordt geïnvesteerd in speel-, sport- en beweegvoorzieningen in de wijken, inclusieve en aantrekkelijke speeltuinen, openbare sport- en ontmoetingsplekken en een goed zichtbaar en toegankelijk aanbod, onder meer via een digitale kaart, gebundelde informatievoorziening en gerichte communicatie over activiteiten.

Buitensportlocaties blijven in eigen beheer.

De speel-, sport- en beweegnota wordt gemonitord en tijdig geëvalueerd. Verder wordt bezien hoe binnensportaccommodaties, gymzalen en de samenwerking binnen SRO Huizen B.V. toekomstbestendig kunnen worden georganiseerd.

Er wordt gewerkt aan een verdere versterking van de toeristisch-recreatieve kwaliteit van Huizen, met bijzondere aandacht voor het havengebied, de kustzone en het Oude Dorp, onder meer door het zichtbaar maken van cultuurhistorie, het verbeteren van routes en verblijfskwaliteit, het versterken van voorzieningen aan strand en water, het gebruiksklaar maken van nautische voorzieningen, en het onderzoeken van nautische, verblijfsrecreatieve en hotelmatige ontwikkelkansen.

### *Onderwijsaccommodaties*

Huizen zet in op toekomstbestendige onderwijshuisvesting, waarbij het kind centraal staat en onderwijsgebouwen zich ontwikkelen tot multifunctionele voorzieningen met ruimte voor ontmoeting, sport, cultuur en ondersteuning.

De huisvesting van het onderwijs wordt getoetst aan de vastgestelde gemeentelijke onderwijsvisie.

Er wordt verder gewerkt aan de verduurzaming van schoolgebouwen, met bijzondere aandacht voor het binnenklimaat, en onderwijsorganisaties worden gestimuleerd hun verantwoordelijkheid hierin te nemen. In het verlengde hiervan wordt samen met het onderwijs bezien hoe schoolgebouwen en schoolpleinen buiten schooltijd vaker multifunctioneel kunnen worden ingezet voor buurtactiviteiten, ontmoeting, spelen en sport, met investering in groene en uitdagende schoolpleinen.

### *Cultuur*

Huizen zet in op een toegankelijk, samenhangend en toekomstbestendig cultuurbeleid, waarin kunst, cultuur, erfgoed en evenementen bijdragen aan identiteit, ontmoeting, brede ontwikkeling en maatschappelijke verbondenheid. Cultuur is van en voor iedereen en wordt in samenhang gezien met onderwijs, welzijn, sport, toerisme, recreatie en economie.

Het Huizer erfgoed, zowel materieel als immaterieel, wordt gekoesterd en gezien als drager van identiteit en verhalen.

Deze collegeperiode wordt gewerkt aan een nieuwe cultuurnota voor de periode 2027 - 2033, met continuering van onder meer de buurtcultuurcoach, regioconservator, het Uitfestival en het Huizer Museum.

Culturele voorzieningen zoals de bibliotheek, theater De Boerderij en het Huizer Museum blijven van betekenis als laagdrempelige plekken voor ontmoeting, ontwikkeling en maatschappelijke verbinding, waarbij samenwerking en multifunctioneel gebruik worden bevorderd.

De gemeente blijft investeren in evenementen die bijdragen aan levendigheid, gemeenschapszin en profilering van Huizen, met ruimte voor bestaande kernevenementen, nieuwe initiatieven en verdere versterking van cultuur en recreatie aan onder meer de Zomerkade en het strand.

### *Accommodaties voor welzijn in de wijk*

Maatschappelijke bestemmingen van gebouwen en gronden zullen in beginsel behouden blijven. Bij herontwikkeling zullen bestaande maatschappelijke functies worden voortgezet of vernieuwd in de nabije omgeving, zodat voorzieningen voor inwoners beschikbaar en bereikbaar blijven. In het verlengde hiervan wordt ingezet op aantrekkelijke en veilige ontmoetingsplekken voor jongeren, en wordt bezien of jongerencentrum Connect verder ontwikkeld kan worden tot een multifunctionele, laagdrempelige voorziening die volledig ten goede komt aan de Huizer jeugd en die ruimte biedt aan ondersteuning, advies, informatie, educatie, ontmoeting, muziek, beweging en ontspanning.

## **4.5. Maatschappelijke ondersteuning**

### *Preventie, sociale basis en basisondersteuning*

Huizen zet in op een sterke sociale basis, waarin preventie, inclusie en nabijheid centraal staan en waarin inwoners, van jong tot oud, zo veel mogelijk in staat worden gesteld om zelfstandig, gezond en

met gelijke kansen deel te nemen in de samenleving. Daarom wordt geïnvesteerd in kansengelijkheid, veerkracht en samenredzaamheid, zodat zwaardere problematiek waar mogelijk wordt voorkomen.

Ondersteuning is toegankelijk, tijdig en passend.

We werken met stevige lokale teams dicht bij de inwoner, een integrale werkwijze volgens het principe van één gezin, één plan en een duidelijke verbinding tussen onderwijs, jeugdhulp, welzijn en zorg.

Er wordt ingezet op structurele versterking van voorzieningen in het voorveld en op een integrale aanpak voor gezondheid en preventie, met bijzondere aandacht voor jongeren, ouderen en inwoners met meervoudige problematiek.

De gemeente blijft mantelzorgers, vrijwilligers en inwonersinitiatieven ondersteunen en waarderen, onder meer door ontmoeting, respijtzorg, praktische faciliteiten en samenwerking met maatschappelijke partners te bevorderen.

Ook wordt blijvend geïnvesteerd in inclusie, toegankelijkheid en weerbare wijken, met aandacht voor eenzaamheid, LHBTIQA+, wijkverbinders en laagdrempelige voorzieningen die bijdragen aan ontmoeting en zelfredzaamheid.

Heldere communicatie over ondersteuning, gezondheid en leefomgeving, onder meer ten aanzien van hitte, houtstook en openbare voorzieningen, en op het versterken van maatschappelijke paraatheid, bijvoorbeeld via een dekkend AED-netwerk is belangrijk.

#### *Bestaanszekerheid, werk en inkomen*

We werken zoveel mogelijk integraal, mensgericht en vanuit de bedoeling van de wet, met bijzondere aandacht voor preventie, vroegsignalering en duurzame oplossingen.

Daarbij staat voorop dat ondersteuning toegankelijk, zichtbaar en begrijpelijk is en dat inwoners worden ondersteund op een wijze die rekening houdt met de impact van stress en schulden op het dagelijks functioneren. Daarom wordt de uitvoering van het beleidsplan bestaanszekerheid 2024 - 2028 voortgezet, blijft de gemeente inzetten op integrale schuldhelpverlening en stress-sensitieve dienstverlening, en wordt extra aandacht gegeven aan jongeren, ondernemers en anderstaligen.

Inwoners worden actief en duidelijk geïnformeerd over beschikbare regelingen en ondersteuningsmogelijkheden, zodat financiële problemen waar mogelijk worden voorkomen en zodat kinderen in armoede beter kunnen meedoen. Het kind-arrangement wordt hiervoor verder doorontwikkeld.

Huizen blijft volop inzetten op participatie en toeleiding naar werk, met een gedifferentieerde aanpak voor inwoners met een kleine, middelgrote of grote afstand tot de arbeidsmarkt, onder meer via het Regionaal Werkcentrum, Zicht op Werk en het regionaal sociaal ontwikkelbedrijf. Daarbij blijft speciale aandacht bestaan voor jongeren, statushouders en inwoners met een arbeidsbeperking.

Door inzet op loonkostensubsidie, combinatie van werk en taal, samenwerking met lokale ondernemers voor stage- en werkervaringsplekken en het vervullen van de voorbeeldrol van de gemeente als inclusieve werkgever, komen zoveel mogelijk inwoners aan het werk.

Aandacht blijft nodig voor volwassenenonderwijs, digitalisering, alfabetisering en inburgering, als basis voor zelfredzaamheid en volwaardige deelname aan de samenleving.

### *Individuele ondersteuning Wmo*

Huizen zet in op een sociaal domein waarin passende ondersteuning lokaal, laagdrempelig en doelmatig beschikbaar is, met ruimte voor specialistische hulp voor de meest kwetsbare inwoners.

Om betaalbaarheid en kwaliteit op de lange termijn te kunnen waarborgen, blijft het van belang om ondersteuning zodanig te organiseren dat deze ook op termijn effectief en uitvoerbaar blijft. In de regionale inkoop van Wmo-begeleiding, dagbesteding en huishoudelijke hulp moet worden gestuurd op kwaliteit, beheersbaarheid en samenwerking. Zolang de wettelijke inkomstenstoets ontbreekt, wordt bij aanvragen voor huishoudelijke hulp via de Wmo een realistisch gesprek gevoerd over de mogelijkheden. Parallel hieraan blijft de gemeente, regionaal en lokaal, inzetten op het voorkomen en bestrijden van zorgcriminaliteit door heldere afspraken over signalering, preventie, toezicht en handhaving.

### *Individuele ondersteuning jeugd*

Huizen zet in op een sterke en toekomstbestendige jeugdhulp, waarin passende ondersteuning lokaal, laagdrempelig en zoveel mogelijk preventief wordt georganiseerd, met ruimte voor specialistische hulp voor jeugdigen en gezinnen die dat nodig hebben. Tegen de achtergrond van toenemende druk op kwaliteit, beschikbaarheid en betaalbaarheid blijft het van belang om te investeren in het voorveld, de pedagogische en sociale basis en de tijdige signalering van problemen, zodat zwaardere vormen van jeugdzorg waar mogelijk worden voorkomen. Daarbij staat voorop dat het programma 'Samen word je groot', de Hervormingsagenda Jeugd en de samenwerking met scholen richtinggevend zijn voor verdere doorontwikkeling. Daarom wordt ingezet op normaliseren, ondersteuning en lichte jeugdhulp op scholen, op kwalitatief goede onderwijs-jeugdarrangementen en op een nieuw inkooptraject dat aansluit bij de inhoudelijke doelen van het sociaal domein en stuurt op passende, tijdige en doelmatige hulp. Parallel hieraan blijft Huizen zich via de VNG en BJ42 inzetten voor een eerlijk, stabiel en toereikend budget voor de jeugdhulp, zodat jongeren niet de dupe worden van landelijke bezuinigingen.

## **4.6. Ruimtelijke en economische ontwikkeling**

### *Duurzaamheid en milieu*

Huizen zet in op een duurzame en toekomstbestendige leefomgeving, waarin klimaatneutraliteit, circulariteit, biodiversiteit en klimaatadaptatie in samenhang worden bevorderd en inwoners actief worden betrokken bij de uitvoering. Tegen de achtergrond van de landelijke duurzaamheidsdoelstellingen blijft het van belang om de ambities uit het Programma Duurzaamheid 2026 - 2030 voortvarend en met intensieve participatie te realiseren. Daarbij staat voorop dat investeringen in duurzaamheid bijdragen aan meerdere gemeentelijke opgaven en daarom planmatig worden ondersteund, onder meer door extra inzet op biodiversiteit in wijken en een passende versterking van de reserve duurzaamheid. Huizen kiest daarbij voor een zorgvuldige en haalbare energietransitie, waarbij in deze collegeperiode geen besluiten worden genomen die ertoe leiden dat iemand verplicht op een warmtenet wordt aangesloten.

### *Wonen*

Huizen zet in op een evenwichtige en toekomstbestendige ontwikkeling van de woningvoorraad, waarbij wordt ingespeeld op de woonbehoefte van jongeren, ouderen en kleinere huishoudens, met behoud van het groene, blauwe en dorpse karakter van de gemeente en met oog voor sociale cohesie

in de wijken. Tegen de achtergrond van een toenemende druk op de woningmarkt blijft het van belang om beschikbare bouwlocaties en bestaande ruimte doelgericht en zorgvuldig te benutten, onder meer door verdichting rondom winkelcentra en langs het hoofdtracé van de Oost-westas, door prioritaire uitvoering van de woningbouwopgave uit de 1200+ lijst en door, onder strikte voorwaarden, bestemmingswijzigingen van bestaande panden mogelijk te maken. Daarbij staat voorop dat woningbouw plaatsvindt in balans met leefbaarheid, voorzieningen en ruimtelijke kwaliteit, zoals ook beoogd bij de ontwikkeling van de Vista, waar in overleg met bewoners ruimte wordt geboden aan starters en senioren in een parkachtige setting met behoud van sport en recreatie. Parallel hieraan blijft de gemeente inzetten op doorstroming, onder meer via de voortzetting van regionale pilots en stimuleringsmaatregelen voor ouderen, en op passende toewijzing van woningen. Binnen de ruimte van wet- en regelgeving wordt voorrang nagestreefd voor Huizer inwoners, uitwonende Huizer jongeren en senioren uit de omliggende wijk.

Er wordt gewerkt aan leeftijdsvriendelijke wijken, met aandacht voor levensloopbestendig bouwen, voldoende groen, schaduw en verkoeling, toegankelijke looproutes, goede verlichting en nabijheid van voorzieningen, ontmoeting en openbaar vervoer.

#### *Ontwikkeling specifieke gebieden*

Huizen zet in op het behouden en versterken van de kwaliteit van gebieden die bepalend zijn voor de identiteit, aantrekkelijkheid en toekomstbestendigheid van de gemeente, waarbij ontwikkelingen in deze gebieden steeds moeten bijdragen aan maatschappelijke meerwaarde, ruimtelijke kwaliteit en een positieve beleving voor inwoners en bezoekers. Tegen de achtergrond van schaarse ruimte en uiteenlopende ruimtelijke opgaven blijft het van belang om gemeentelijk vastgoed en grondbezit strategisch te benaderen. Maatschappelijk bestemde gronden blijven in beginsel behouden en bij nieuwbouw en grootschalige renovatie wordt structureel ruimte gereserveerd voor kunst in de openbare ruimte. Daarbij staat voorop dat gebiedsgerichte ontwikkeling maatwerk vraagt: voor het Plein 2000 wordt ingezet op een aantrekkelijke sociaal-maatschappelijke invulling, terwijl de Kustvisie stapsgewijs verder wordt uitgevoerd met samenhangende verbindingen tussen Zomerkade, Huizerhoofd, Gooierhoofd, haven en Wolfskamer. Parallel hieraan wordt ruimte geboden voor een integrale gebiedsvisie voor Newport, de landtong en de gemeentepier, waarin wonen, recreatie, cultuur en groen in balans worden ontwikkeld. Voor het Rijsbergenterrein wordt een visie opgesteld met als uitgangspunt: het behoud van natuur en werkfuncties in de huidige verhouding, oog voor werkfuncties en borging van herplant. In het verlengde hiervan vraagt ook het Oude Dorp om een langetermijnvisie waarin vernieuwing en verdichting mogelijk blijven, zonder afbreuk te doen aan de cultuurhistorische kwaliteit, het karakter van het gebied en de uitvoerbaarheid van behoud en verduurzaming van monumenten. Tevens onderzoekt de gemeente de strategische verwerving van vastgoed en grond, de inzet van houtbouw via een tiny house-proefwoning en de mogelijke meerwaarde van een erfgoedfonds.

#### *Economische vitaliteit*

Huizen zet in op een vitale en toekomstbestendige lokale economie, waarbij werkgelegenheid, ondernemerschap, toeristische aantrekkelijkheid en ruimtelijke kwaliteit in onderlinge samenhang worden versterkt. Tegen de achtergrond van een veranderende economie, de energietransitie en de noodzaak om zorgvuldig met ruimte om te gaan, blijft het van belang om bestaande werkgebieden toekomstbestendig te maken, regeldruk voor ondernemers te verminderen en gebiedsontwikkelingen doelgericht te benutten voor economische en maatschappelijke meerwaarde. Daarbij staat voorop dat

bedrijventerreinen, horeca, recreatie en toerisme bijdragen aan een gezonde woon-werkbalans en aan de levendigheid van het dorp. Daarom wordt vaart gezet achter parkmanagement op bedrijventerrein 't Plaveen, mede om kwaliteit, samenwerking en gezamenlijke verduurzaming te stimuleren, en blijft de gemeente actief inzetten op vereenvoudiging van vergunningen, snellere procedures en het terugdringen van administratieve lasten. Parallel hieraan blijft de kavel ten noorden van de Krachtcentrale in gemeentelijk bezit en wordt bezien hoe deze locatie, binnen de kaders van wet- en regelgeving, kan bijdragen aan een sterkere verbinding tussen haven en dorp, met ruimte voor cultuur, horeca, recreatie en werkgelegenheid, zonder dat maximale grondopbrengst leidend hoeft te zijn. In het verlengde hiervan worden langs de Havenstraat bezoekersgerichte en horecagerelateerde functies mogelijk gemaakt. Hoogwaardige horeca in het Oude Dorp en de haven wordt gestimuleerd en het toeristische profiel van de Haven van het Gooi krijgt verder inhoud, mede door de haveninrichting en het gebruik daarvan sterker vanuit historiserend perspectief te benaderen. Zo wordt verder gebouwd aan een dorp waarin economie, leefbaarheid, identiteit en aantrekkingskracht elkaar wederzijds versterken.

## 5. Specifieke afspraken

### 5.1. Financiële afspraken

#### *Financieel kader*

De ambities en doelstellingen zoals hiervoor omschreven worden ingebed binnen een sluitend financieel kader, waarbij de begroting en de meerjarenraming ieder jaar voor de eerstkomende vier jaar structureel sluitend dient te zijn. De OZB wordt jaarlijks maximaal met het inflatiepercentage verhoogd, waarbij de waardeontwikkeling van de onroerende zaak wordt geëlimineerd. Het huidige beleid met betrekking tot aanwending van het surplus binnen de algemene reserves blijft gehandhaafd. Aanpassingen in de omvang van de formatie moeten worden opgevangen binnen de bestaande loonsom.

#### *Ruimte voor nieuw beleid*

Er is slechts ruimte voor structureel nieuw beleid als het bruto resultaat structureel positief is. Er is slechts ruimte voor incidenteel nieuw beleid als:

- het bruto resultaat incidenteel positief is; of
- dekking mogelijk is via incidentele inzet van reserves; of
- sprake is van het inleveren van oud beleid voor nieuw beleid.

#### *Mee- en tegenvallers*

Tegenvallers in de exploitatie worden in beginsel opgevangen aan de uitgavenkant van het programma waar de tegenvallers ontstaan, bijvoorbeeld door het temporiseren van ambities en door het vergroten van doeltreffendheid en doelmatigheid. Meevallers worden toegevoegd aan de egalisatiereserve. Als het Rijk via het gemeentefonds extra middelen voor een bepaald doel toekent, dan wordt eerst bepaald of en in hoeverre het gemeentelijke beleid al in het doel voorziet. Hierna volgt een voorstel om deze middelen al dan niet gedeeltelijk toe te voegen aan het begrotings-programma, of aan de algemene middelen. Specifieke kortingen van het Rijk worden wel rechtstreeks verwerkt in het programma, tenzij dat op grond van vastgesteld beleid in redelijkheid niet kan.

#### *Proces van begrotingsbijstelling*

Heroverweging van de lopende begroting, inclusief reserves en investeringen, vindt plaats bij de voorjaarsnota. Daar vindt de eerste afweging van nieuwe wensen voor het volgende begrotingsjaar plaats.

#### *Kostendekkende heffingen*

Rioolheffing en afvalstoffenheffing dienen kostendekkend te zijn. Op dit moment (2026) is de rioolheffing voor 70% kostendekkend. Voor de jaren 2027, 2028 en 2029 wordt deze verhoogd naar respectievelijk 80%, 90% en 100%. De kosten van straatreiniging worden voor de helft verdisconteerd in de riool- en afvalstoffenheffing, waarvan 30% in de rioolheffing en 20% in de afvalstoffenheffing. De bestaande egalisatievoorziening, getroffen voor de afvalstoffenheffing om jaarlijkse schommelingen in de tarieven van de GAD te dempen en zo mogelijk te voorkomen, wordt gecontinueerd, waarbij de maximale omvang van deze voorziening € 100.000 vervalt. De begraafrechten worden jaarlijks met maximaal de inflatie verhoogd. Het nultarief voor hondenbelasting en parkeren blijft behouden.

### *Inflatoire bijstelling en kostendeekkende tarieven*

Ook voor de gesubsidieerde instellingen die zelf de mogelijkheid hebben hun inkomsten te verhogen wordt de subsidie jaarlijks geïndexeerd voor prijsontwikkeling. Voor specifieke diensten die de gemeente levert voor individuele inwoners en bedrijven wordt een kostendeekkend tarief gerekend.

### **5.2. Asielopvang afspraken**

We onderkennen dat er een aanzienlijke bestuurlijke opgave voorligt met betrekking tot het realiseren van asielopvangplekken in Huizen, welke veel zal vragen van onze inwoners en onze voorzieningen. Deze opgave kan niet los worden gezien van de bredere – lokale en landelijke – woningmarkt-opgave en de wettelijke verplichtingen die gemeenten hebben ten aanzien van de opvang en huisvesting van asielzoekers, statushouders en ontheemde Oekraïners. We nemen hierin onze verantwoordelijkheid, tegelijkertijd constateren we dat de uitvoering complex is en vraagt om zorgvuldige afwegingen.

In 2026 wordt daarom een *integraal beleidskader opvang vluchtelingen* opgesteld. Als onderdeel hiervan worden inwoners vooraf goed geïnformeerd en krijgen zij de gelegenheid om mee te denken over locaties en om hun ideeën en wensen te delen over de vorm van opvang, de voorzieningen en de randvoorwaarden. De uiteindelijke invulling van het beleidskader hangt in belangrijke mate af van de uitkomsten van het locatieonderzoek, de praktische uitvoerbaarheid en het participatieproces.

Wat betreft locatiekeuze en praktische uitvoerbaarheid is het uitgangspunt *kleinschalige en beheersbare opvang*, passend bij de schaal en aard van de omgeving.

Wat betreft participatie van inwoners is het uitgangspunt *toereikend kwalitatief draagvlak*. Een aanpak waarbij draagvlak voor een opvanglocatie louter *kwantitatief* wordt uitgedrukt als de instemming van een meerderheid van direct omwonenden, biedt onvoldoende bestuurlijk handvat voor besluitvorming. Een dergelijk systeem leidt immers in de praktijk tot een vetorecht en van inwoners kan niet worden verwacht dat zij vóór een ontwikkeling stemmen die zij als nadelig voor hun eigen woonomgeving ervaren. Participatie (trede 3 op de participatieladder (“adviseren”)) vindt plaats met *direct* omwonenden. Bij het beoordelen van draagvlak staat, naast meetbare acceptatie, derhalve de vraag centraal of:

- participatie zorgvuldig en transparant is verlopen;
- direct omwonenden aantoonbaar invloed hebben gehad op randvoorwaarden, leefbaarheid en beheer;
- zorgen serieus zijn meegewogen en waar mogelijk zijn vertaald naar maatregelen;
- concrete afspraken zijn gemaakt over veiligheid, communicatie, toezicht en evaluatie;
- aandacht is besteed aan kansen voor maatschappelijke meerwaarde en investeringen in leefbaarheid, voorzieningen en verbinding in de omgeving.

### 5.3. Portefeuilleverdeling

#### Burgemeester

---

##### Wettelijke taken

##### Toezicht en handhaving

##### Communicatie & Participatie (coördinatie)

##### Boa's

##### Burgerzaken

##### Coördinatie Metropool Regio Amsterdam

#### Wethouder Roland Boom (VVD)

##### 1e loco-burgemeester

---

##### Toerisme en evenementen

##### Natuur, landschap en water,

waaronder:

- Gooimeer
- Goois Natuurreservaat

##### Bouwen en wonen, waaronder:

- Bouwvergunningen, -vergunningproces & dienstverlening
- Welstand & CRK
- Erfgoed in bebouwde omgeving
- Huisvestingsbeleid

##### Ruimtelijke ordening, waaronder:

- Ruimtelijke investeringsagenda
- Gebiedsvisies
- Omgevingsvisies en -plannen
- Coördinatie ruimtelijke projecten
- Grondzaken, exploitatie en eigendommen

##### Mobiliteit, waaronder:

- Openbaar vervoer
- Verkeer (auto, fiets)
- Parkeren

#### Wethouder Fleur van der Kleij (Leefbaar Huizen)

##### 2e loco-burgemeester

---

##### Coördinatie sociaal domein

##### Jeugd, waaronder:

- Infrastructuur preventie jeugd, waaronder:
  - Lokale teams begeleiding in de wijk
  - Jongerenwerk
  - Opvoedondersteuning
  - Jeugdgezondheidszorg

##### Jeugdzorg, waaronder:

- Individuele voorzieningen jeugdhulp
- Jeugdbescherming

##### Sport, recreatie en speelruimten

##### Onderwijs, waaronder:

- Onderwijsbeleid
- Eerste opvangonderwijs
- Onderwijshuisvesting
- Voorschoolse voorzieningen, waaronder:
  - Kinderopvang
  - Voor- en vroegschoolse educatie
- Passend onderwijs

##### Gezondheid, waaronder:

- Preventieve activiteiten gezondheidszorg, waaronder:
  - Jongeren op Gezond Gewicht
  - Lokaal preventieakkoord
- GGD

##### Wet maatschappelijke ondersteuning,

waaronder:

- Doelgroepenvervoer, waaronder:
  - Leerlingenvervoer
- Maatschappelijke opvang, waaronder:
  - Beschermd wonen
  - Verslavingszorg
  - Vrouwenopvang
  - Interventieteam
- Overige individuele voorzieningen WMO, waaronder:
  - Hulpmiddelen in en om het huis

##### Dierenwelzijn

## **Wethouder Bert Rebel (CDA)**

3e loco-burgemeester

---

### **Economie**

#### **Financiën, waaronder:**

- Belastingen
- WOZ
- Verzekeringen

#### **Maatschappelijk vastgoed, waaronder:**

- Onderwijshuisvesting

### **Duurzaamheid en milieu**

#### **Bestuurlijke samenwerking, waaronder:**

- Governance samenwerkingsverbanden
- Coördinatie Regio Gooi & Vechtstreek

#### **Bedrijfsondersteuning, waaronder:**

- Personeel
- Organisatie
- Facilitair
- ICT
- Informatievoorziening en -veiligheid

## **Wethouder Karin van Werven (D66)**

4e loco-burgemeester

---

#### **Participatiewet, waaronder:**

- Werk en inkomen, waaronder:
  - Inkomensvoorzieningen en re-integratie
- Werkgeversdienstverlening
- Aanpak jeugdwerkloosheid
- Armoede beleid en schuldhulpverlening
- Inburgering
- Volwasseneneducatie, waaronder:
  - Aanpak laaggeletterdheid

#### **Opvang vluchtelingen**

#### **Openbare werken, waaronder:**

- Beheer openbare ruimte
- Groenonderhoud
- Klimaatadaptatie en biodiversiteit
- Wijkbeheer en service
- GEO-informatie

#### **Wet maatschappelijke ondersteuning,**

##### **waaronder:**

- Sociale infrastructuur in buurten en wijken, waaronder:
  - Maatschappelijk werk
  - Sociale wijkteams
  - Opbouwwerk
  - Mantelzorgondersteuning
  - Wijkcentra en vrijwilligerswerk
  - Lokale teams begeleiding in de wijk
  - Algemene voorzieningen voor dagbesteding
- Inclusiebeleid, waaronder:
  - Toegankelijkheidsbeleid
  - LHBTQIA+ beleid
  - Antidiscriminatiebeleid

#### **Kunst en cultuur**

## 6. Ondertekening

De fracties van VVD, Leefbaar Huizen, CDA en D66 staan achter dit coalitieakkoord en dragen samen verantwoordelijkheid voor de uitvoering hiervan.

Namens de VVD-fractie  
Dhr. G.W. Ormel

Namens de Leefbaar Huizen-fractie  
dhr. R.W. de Bruijn

---

*Huizen, 16 juni 2026*

---

*Huizen, 16 juni 2026*

Namens de CDA-fractie  
Mw. D.C. van Deutekom

Namens de D66-fractie  
Dhr. S.G. Bruins

---

*Huizen, 16 juni 2026*

---

*Huizen, 16 juni 2026*



FLETCHER M-Y-E

FLIEGER BOVENWATER

NGK SNEEKERIJ

HZ 108

HZ 1

HZ 2

HZ 109

HZ 72