



Geachte mevrouw Bergsma,

In een tijd waarin belangrijke keuzes richting geven aan de toekomst van Oldenzaal, hecht de fractie i.o. van de Oldenzaalse VVD eraan om op een zorgvuldige, constructieve en verantwoordelijke wijze bij te dragen aan het informatieproces.

Met de inbreng in deze brief bieden wij u onze visie op de onderwerpen en vragen zoals die in uw opdrachtbeschrijving staan vermeld. Hierbij geven wij ook onze uitgangspunten en prioriteiten aan ten behoeve van ons gesprek. De Oldenzaalse VVD staat voor een daadkrachtig en stabiel bestuur dat duidelijke keuzes maakt en verantwoordelijkheid neemt. Dit doen wij met oog voor de toekomst van ons zo dierbare Oldenzaal. Wij vinden het daarbij van belang dat ambities realistisch zijn en worden vertaald naar concrete, uitvoerbare resultaten voor inwoners, verenigingen en ondernemers.

Graag lichten wij onze uitgangspunten en voorstellen nader toe tijdens het gesprek. Wij wensen u veel succes bij de uitvoering van uw opdracht en zien uit naar een zorgvuldig en voortvarend vervolg van het proces.

Met vriendelijke groet,

Yalmar Mekelenkamp
Lijsttrekker de Oldenzaalse VVD



Verkenning welke stabiele meerderheidscoalities, met deelname van Solidair Oldenzaal als grootste partij, te realiseren zijn.

Met waardering voor alle partijen die aan de gesprekken deelnemen en met respect voor het signaal dat de kiezer heeft afgegeven kijken wij als Oldenzaalse VVD uit naar een constructieve vervolgfase.

Als Oldenzaalse VVD staan wij klaar om verantwoordelijkheid te nemen in een stabiele meerderheidscoalitie samen met (onder andere) de fractie i.o. van Solidair Oldenzaal. Om recht te doen aan de verkiezingsuitslag én tegelijkertijd continuïteit van bestuur te kunnen waarborgen heeft onze voorkeur een coalitie van SO-CDA-VVD. In onze ogen doet dit het meest recht aan de verkiezingsuitslag, omdat naast SO als grootste winnaar, het CDA en de VVD procentueel het meest gegroeid zijn. De boodschap die de kiezer ons gegeven heeft bestaat enerzijds uit een wens tot verandering en anderzijds bestuurlijke continuïteit. Dit moet ons inziens terugkomen in de vorming van de coalitie.

Andere combinaties van coalities waar Solidair Oldenzaal en de VVD onderdeel van uitmaken sluiten wij niet uit en lichten wij graag toe in het gesprek.

Wat de Oldenzaalse VVD betreft kiezen we voor een klassieke coalitie-oppositie verdeling, waarbij we zo goed als mogelijk rekening houden met de wensen van de oppositie. Dit zou bijvoorbeeld kunnen terugkomen in het betrekken van oppositiepartijen bij het kenbaar maken van wensen en/of bedenkingen bij de kadernota of de begroting. In 2022 is gekozen voor een raadsbreed programma. Voor de komende periode geven wij de voorkeur aan een andere werkwijze, mede omdat het raadsbrede programma onvoldoende tot uiting is gekomen in de laatste 4 jaren. Het is wel mogelijk om eventuele speerpunten vanuit andere partijen dan coalitiepartijen op te nemen in het

coalitieprogramma als dit door de coalitie gedragen wordt. Inbrengh lijkt ons in ieder geval mogelijk.

Voor ons zijn er geen absolute breekpunten. We zien de formatiefase als een proces waarin partijen elkaar ruimte geven en samen zoeken naar overeenkomsten die voor iedereen werkbaar zijn. Hierbij zullen alle onderhandelende partijen water bij de wijn moeten doen. Als een van de partijen hier niet toe bereid is, dan lijkt het ons evident dat dit geen goede basis is voor de formatie.

Wij kijken niet afwijzend aan tegen wisselende meerderheden in de raad (ook als dat betekent dat een van de coalitiepartijen geen onderdeel uitmaakt van deze meerderheid).

Als Oldenzaalse VVD zijn wij voorstander van een ingekrompen college van B&W, met 3 wethouders én een burgemeester. Dit wijst ons er tevens op dat wij verstandig met de beschikbare financiën, tijd en capaciteit in het stadhuis moeten omgaan. Hiervoor hebben wij een kandidaat-wethouder bereid gevonden, deze persoon heeft de unanieme steun van onze fractie.

Verkennen hoe alle partijen aankijken tegen de volgende thema's:

1. Communicatie en transparantie van het openbaar bestuur;

Alles valt of staat bij goede communicatie vanuit het openbaar bestuur. Wat ons betreft zijn hier kansen die beter benut moeten worden. Het liefst communiceren wij zo proactief en transparant mogelijk.

Voor alle communicatie vanuit/naar de gemeente moet inzichtelijk zijn wat ermee gebeurt en of deze volgens gestelde doelen wordt afgehandeld.

2. Groeiambitie naar 40.000 inwoners / Omgevingsvisie;

Het groeien naar 40.000 inwoners is wat ons betreft nog steeds geen doel, maar een manier waarop wij onze stad leefbaar kunnen houden door een gezonde mix van jong en oud. Wij willen een bruisende stad zijn en blijven met een bloeiend verenigingsleven, goede ondernemers en goede voorzieningen. Momenteel zien wij een tendens van vergrijzing, resulterend op lange termijn in bijvoorbeeld een lagere participatie bij het verenigingsleven, teruglopende ledenaantallen en hogere zorgkosten (via de WMO en andere voorzieningen). Hierdoor komt de bruisende stad die wij willen behouden op gespannen voet te staan met het vasthouden aan het huidige inwoneraantal. Daarom zullen wij als stad bij het opstellen van onze groeiambitie goed moeten kijken wat er nodig is om Oldenzaal op lange termijn vitaal te houden. Hierbij moeten we keuzes maken over welke doelgroepen we aan ons willen binden, welke (aanvullende) voorzieningen we hiervoor nodig hebben, en hoe we het Oldenzaalse DNA willen behouden, waarvoor we jonge(re) inwoners hard nodig hebben. Vanzelfsprekend kunnen we hiermee de jongeren blijven behouden.

De omgevingsvisie is iets wat wettelijk vastgesteld is, dit moeten wij als stad hebben. De uitwerking van het behouden van de bruisende stad (inclusief benodigde voorzieningen) is een belangrijk uitgangspunt voor de omgevingsvisie. De omgevingsvisie moet helder en transparant worden gepresenteerd aan onze inwoners en buurgemeenten. Hiervoor zijn ook al

stappen gezet door het verzorgen van inloopavonden. De informatie die daaruit komt moet meegenomen worden in dit proces (goede participatie).

3. Bezuinigingen op verenigingen;

De afgelopen jaren zijn deze bezuinigingen doorgevoerd omdat er op dat moment geen alternatieve structurele dekking was voor deze lasten op lange termijn. Idealiter draaien we deze bezuinigingen terug, mits daar een duurzame financiële basis voor kan worden gevonden die niet leunt op een verhoging van de OZB

De dekking voor een aantal bezuinigingen, zoals de subsidies van OTDIB en SAVO zouden wat ons betreft gezocht moeten worden binnen het preventieve veld. Dit vanwege de overlap met de werkzaamheden die Impuls/Wijkkracht verrichten. Bovendien zal er nogmaals met **alle** verenigingen (ook de verenigingen die zich niet gemeld hebben) het gesprek aan moeten worden gegaan. In dit gesprek moet wat ons betreft naar voren komen hoe de structurele lasten kunnen worden verlaagd door de inzet van het innovatiefonds of vanuit de verduurzaming van het maatschappelijk vastgoed.

4. Lastenverlichting inwoners / Financiën;

Als Oldenzaalse VVD staan wij voor bestendig financieel beleid. Wij willen geen keuzes maken waarvan op voorhand bekend is dat die op termijn negatief uitpakken voor de portemonnee van alle Oldenzalers. Als gemeenteraad moeten wij namelijk verstandig omgaan met de middelen die de Oldenzaalse inwoners ons ter beschikking geven. Hierbij willen we niet alleen kijken naar de hoogte van de investeringen die er gedaan moeten worden, maar ook naar de kapitaal- en exploitatielasten (soms zorgt een initieel hogere investering voor lagere kosten op de lange termijn). Zuinig omgaan met de middelen van Oldenzaalse inwoners is ook

waarmaken wat je belooft, en als dat niet zo is moet het geld terugvloeien naar de Oldenzaalse inwoners. Daarom willen wij graag inzetten op een OZB compensatiefonds (dat gebruikt kan worden om stijgingen in de OZB te compenseren voor alle inwoners, verenigingen en ondernemers). Tot slot pleiten wij voor kritisch kijken naar onze afvalstoffen- en rioolheffing, zodat deze niet onevenredig bij inwoners belandt. De combinatie van de huidige mate van vervuiling en de verandering van de compensatieregeling in de komende jaren kan ertoe leiden dat onze inwoners worden geconfronteerd met een ongewenste en oneerlijke lastenverzwaring.

5. Toekomst Sociaal Plein in relatie tot invulling L-vleugel Stadhuis;

Voor ons is het gebouw waar het Sociaal Plein gevestigd is slechts een middel om het doel (inwoners met een hulpvraag zo goed mogelijk helpen én bevorderen van het integraal werken) te bewerkstelligen. Gezien de recente kostenontwikkelingen bij de huisvesting van het Sociaal Plein in Ganzenmarkt 11 beschouwen wij de L-vleugel van het Stadhuis als een mogelijke alternatieve locatie. In het deel wat overblijft zien wij mogelijkheden voor aanvullende invulling, bijvoorbeeld met maatschappelijke doelstellingen en startende ondernemers.

6. Woningbouw;

We zullen de komende jaren werk moeten maken van versnelling van woningbouw. Wat ons betreft begint dit bij verminderen van regeldruk en een 'ja, mits houding' in plaats van een 'nee, tenzij'. Afhankelijk van de keuzes die gemaakt worden in de aan te trekken doelgroepen voor de stad zal de woonprogrammering moeten worden aangescherpt. Wij willen focussen op een- en tweepersoonshuishoudens waarbij we woningen zo flexibel mogelijk inzetten. Samen onderzoeken we graag hoe we tot een evenwichtige mix van koop- en (sociale) huurwoningen komen, verspreid over de wijken.

Wij pleiten voor het opstellen van een combinatie van een huisvestings- en leegstandsverordening om het bestaande woon potentieel zo goed mogelijk te benutten. Hierdoor krijgen wij als gemeente meer regie op de Oldenzaalse woningmarkt. Door creatieve oplossingen als woningen splitsen, kamerbewoning en het versnellen van het herbestemmen van leegstaande panden tot woningen zien wij voldoende mogelijkheid om de komende jaren te bouwen zonder de gemeentegrens over te hoeven. Hoogbouw is wat ons betreft daarbij alleen een optie indien het past binnen de omgeving én het straatbeeld.

Tegelijkertijd zien wij geen toekomst in het bouwen net over de grens van de stad. Dergelijke initiatieven hebben vaak tot gevolg dat er wel een beroep gedaan wordt op onze voorzieningen, terwijl wij niet de lusten ervaren. Onze voorkeur gaat uit naar inbreiding over uitbreiding.

Gezien de recente signalen die binnenkomen bij ons over de financiële situatie van WBO wonen, lijkt het ons ook op het gebied van sociale én middenhuur verstandig om oriënterende gesprekken te starten met een tweede woningbouwcorporatie.

Ten slotte zal betaalbaar wonen voor iedereen mogelijk moeten blijven, hierbij moeten we niet alleen kijken naar de aanschaf/huren van een woning, maar ook naar de kosten om deze te bewonen (rekening houdende met de OZB en de uitgaven voor verwarming en verlichting).

7. Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP) in relatie tot BENG / ENG;
Het belangrijkste voor ons is dat er goed onderwijs gegeven kan worden in een passend gebouw. Hiervoor zullen we de komende jaren veel moeten investeren, wij willen dat gebouwen zo goed mogelijk ingezet kunnen worden (onder andere door de panden in de avonden beschikbaar te

stellen aan bijvoorbeeld verenigingen/stichtingen). BENG is wettelijk verplicht, daar moeten we aan voldoen. Gezien de investeringsopgave die voor ons ligt zijn we terughoudend in ENG bouwen. Dit moeten we wat ons betreft per schoolgebouw gaan bekijken. Ook willen wij graag de mogelijkheid tot het plaatsen van batterij-oplossingen bij scholen verkennen, zodat we geen onnodige investeringen hoeven te doen in de verzwaring van het net.

8. Asielopvang;

Wij zijn hier heel duidelijk in, we gaan niet op eigen initiatief een AZC in Oldenzaal vestigen. Daarom willen wij in gesprek blijven met omliggende gemeenten hoe we gezamenlijk aan de (asiel)opgave kunnen voldoen. Mochten wij een aanwijzingsbesluit van het COA ontvangen, dan realiseren wij ons dat de gemeente geen beslissingsruimte meer heeft binnen het proces. Daarom zullen wij goed moeten communiceren met de inwoners. Wij lichten dit punt graag verder toe tijdens ons gesprek.

9. Wijken (sociale samenhang en inrichting openbare ruimte);

Als Oldenzaalse VVD moedigen wij initiatief vanuit de wijk aan. Inwoners die goede ideeën hebben en daarvoor hulp vanuit de gemeente nodig hebben moeten wij faciliteren. Om de sociale samenhang te bevorderen staan wij niet afwijzend tegenover de opening van nieuwe buurtcentra. Idealiter sluiten we aan bij initiatieven die in de wijk zelf leven en gewenst worden. Daarom werken we graag vraaggestuurd. Wat ons betreft kijken we bij deze locaties naar een combinatie met andere functies. Bijvoorbeeld (dag)horeca, om het op lange termijn rendabel te krijgen en te houden.

10. Participatie / inspraak / beginspraak inwoners;

We vinden het belangrijk dat betrokkenen op een passende manier kunnen deelnemen aan het proces. Daarom willen we duidelijk aangegeven waar en wanneer participatie mogelijk is, zodat iedereen weet hoe en wanneer zij kunnen meedenken. Daarbij zullen we actief en zorgvuldig moeten handelen, zoals het in de Omgevingswet is vastgelegd. Om transparant en betrouwbaar te zijn zullen we hier een strakke lijn in moeten hanteren.

We zetten actief in op participatie en vinden het belangrijk om vooraf duidelijk te maken waarover inwoners wél en niet kunnen meedenken. Door helder uit te leggen waarom bepaalde onderwerpen openstaan voor gesprek en andere niet, ontstaat transparantie en vertrouwen. Meer participatie leidt niet automatisch tot betere besluiten; de kwaliteit begint bij duidelijke kaders en een scherpe, begrijpelijke vraagstelling.

11. Sociaal domein / preventie;

Qua kosten omvat het sociaal domein het grootste gedeelte van de gemeentelijke begroting. We moeten samen scherp blijven kijken wat we doen voor welke doelgroep en in hoeverre we dit geld doelmatig uitgeven. Wat ons betreft hoeven we niet minder geld uit te geven, wel willen we met hetzelfde geld meer waarde voor onze inwoners realiseren. Dit vereist ook een andere (integrale) manier van werken. Hierbij zien wij de motie van de fracties van de PvdA/VVD over het werken met 1 centrale aanbieder (de populatiebepoortering) als leidraad.

Op het gebied van preventie vermoeden we dat er nog steeds sprake is van veel dubbelingen. Daarom willen wij heel graag in kaart hebben welke uitgaven we doen op preventief vlak, voor welke doelgroep en met welk doel. Zodra we dit weten kunnen we beter geïnformeerde keuzes maken

over wat we wel en niet moeten doen. Zodra we dit in kaart hebben zien wij verdere mogelijkheden in samenwerking met (sport)verenigingen.

12. Veiligheid/Veiligheidsbeleving;

Goed wonen in Oldenzaal betekent ook; je veilig en vertrouwd voelen in de hele stad. Ons bereiken veel signalen van inwoners die overlast ervaren en zich onveilig voelen. Daarom zullen wij de komende jaren aanvullende aandacht moeten hebben voor de veiligheidsbeleving van onze inwoners. Wij moeten deze structureel verhogen door gericht beleid op te stellen, dit te combineren met gerichte verbeteringen (verlichting, open zichtlijnen en passend cameratoezicht) én de vergroting van bewustwording onder inwoners meten. Dit betekent spoedige uitvoering van de motie 'Veilig en vertrouwd in iedere wijk'.

Daarnaast moeten we ervoor zorgen dat signalen frequenter afgegeven worden, de drempel zal zo laag mogelijk moeten zijn, en dat deze structureel opgepakt worden door de politie in samenwerking met BOA's, jongerenwerkers, ouders en andere betrokkenen (zoals voorbeeld Zuid-Berghuizen).

13. Jeugd;

De jeugd is de toekomst; wij willen ieder kind de kansen geven om zich optimaal te ontwikkelen. Dit betekent wat ons betreft toegang tot goed onderwijs en sport, cultuur en verenigingen. Hierdoor kunnen we iedereen dezelfde kansen geven. Daarnaast moeten we inzetten op gerichtere preventie; het vroegtijdig signaleren van problemen en het bieden van laagdrempelige hulp. Daarnaast willen we meer aandacht hebben voor de mentale en fysieke weerbaarheid van jongeren. En daarbij op een duidelijke én respectvolle manier richting kunnen geven waar dat nodig is.

De combinatie van inzetten op transformatie van het sociaal domein naar 1 centrale aanbieder en inzetten op betere laagdrempelige ondersteuning geeft ons het gevoel dat we deze doelen kunnen bereiken.

14. Integraal werken.

Eerder toegelicht.

Verkennen welke andere thema's voor partijen belangrijk zijn.

1. Ambtelijke organisatie;

Voor ons is de toekomstbestendigheid van de ambtelijke organisatie een heikel punt. Hierbij moeten we kijken naar het verschil tussen ambitie en wettelijke verplichtingen. Heel concreet zouden wij in kaart willen laten brengen:

- Wat moeten we? We willen inzichtelijk maken welke wettelijke taken de gemeente verplicht moet uitvoeren en hoeveel formatie daarvoor nodig is. Dit vormt de basis van wat minimaal georganiseerd moet zijn.
- Wat doen we? Daarnaast brengen we in kaart welke werkzaamheden de gemeente nu extra doet bovenop de wettelijke taken. Daarbij maken we onderscheid tussen wat echt noodzakelijk is en wat vooral wenselijk is.
- Wat kunnen we? Op basis hiervan bepalen we welke keuzes de raad kan maken en hoeveel ambtelijke capaciteit overblijft voor politieke ambities. Ook willen we dat de organisatie integraler, consistent en zakelijker werkt, en zich kan aanpassen aan een snel veranderende omgeving. Wat is onze wettelijke taak en hoeveel formatie kost deze wettelijke taak ons?
- Wat is de voortgang op de lopende moties?

Daarnaast moet de gemeente veel integraler werken, er mag geen verschil zitten tussen beleid (bijvoorbeeld op het gebied van duurzaamheid van vastgoed). In combinatie met een zakelijker instelling denken wij dat hier winst te behalen valt.

Tenslotte de ambtelijke organisatie van de toekomst. De wereld om ons heen verandert, dus de ambtelijke organisatie zal hierin mee moeten kunnen en willen.

2. Economische ontwikkeling (investeren in binnenstad/verminderen regeldruk);

De afgelopen jaren hebben we fors geïnvesteerd in onze binnenstad, met aantoonbare resultaten. Ook de komende jaren willen we deze lijn doorzetten en verder versterken. Voor de Oldenzaalse VVD staat daarbij voorop dat we ruimte bieden aan nieuwe ideeën, initiatieven en evenementen – denk bijvoorbeeld aan succesvolle initiatieven zoals het Huttenkloas-jaar. Door onze stad actief te promoten en levendig te houden, vergroten we de aantrekkingskracht van Oldenzaal en geven we een impuls aan onze lokale economie. Daarbij vinden wij het wel belangrijk dat vooraf een heldere afweging wordt gemaakt: welke taken worden uitgevoerd en welke vergoeding staat daar tegenover.

Voor de rest willen de binnenstad blijven doorontwikkelen, door het Singelpark door te trekken.

Daarnaast willen wij het ondernemende in alle Oldenzalers versterken. Hiervoor willen we graag een integrale taakstelling voor de komende jaren om de regeldruk te verminderen.

3. Netcongestie;

Een van de grootste uitdagingen voor de komende jaren is wat ons betreft de netcongestie. Daarom willen wij kijken hoe we lokale oplossingen (zoals capaciteitsdeling, peak shaving en slimme batterij opslag) meer kunnen inzetten om te voorkomen dat Oldenzaal stil komt te staan. Hiermee kunnen we zowel op het gebied van woningbouw als economische ontwikkeling stappen blijven zetten.

4. Afval;

Zoals eerder aangegeven (bij het kopje betaalbaarheid) willen wij praten over de afvalstoffenheffing van de toekomst. Hoe gaan we dit op lange termijn eerlijk en doelmatig houden. Daarnaast krijgen we natuurlijk een

nieuwe verwerker van onze afvalstromen én moeten we voldoen aan de wettelijke doelstelling. Hierbij moeten we ook een aantal keuzes maken over de inzamelfrequentie, inwoners communicatie en inzameltype. Wat ons betreft staan betaalbaarheid en gemak voor de inwoner voorop.

5. Energievoorziening van de toekomst;

Om in de toekomst onafhankelijk te zijn op het gebied van onze energievoorziening willen wij aansluiten bij de Overijsselse verkenning voor een SMR (kleinschalige kerncentrale). Wij blijven tegenstander van zonnepanelen op landbouwgrond. Als er initiatieven komen, dan zullen niet alleen de lasten, maar ook de lusten in Oldenzaal moeten landen (dus minimaal 51% lokaal eigendom).

Daarnaast willen wij ook verdere stappen zetten op het gebied van het mogelijk maken van een waterstofring.

6. Integratie;

Naast de migratie opgave moeten we zorgen voor snelle integratie, in onze ogen begint dit op de eerste plaats met meedoen in het sociale leven, bijvoorbeeld door (vrijwilligers)werk.

7. Parkeren;

Wat ons betreft gaan we snel werk maken van de parkeergarage bij de Driehoek en schakelen we snel om de bestaande plannen met betrekking tot een parkeergarage bij het Molkenboer of de Ganzenmarkt. Tevens zal de bewegwijzering verbeterd moeten worden om beschikbare plekken inzichtelijk te maken. Daarnaast willen we extra Shop&Go Parkeerplaatsen toevoegen aan de bestaande.