

# Krachtig verder!

Coalitieakkoord 2026 - 2030





# Inhoudsopgave

Inleiding & voorwoord.....	3
1. Wonen en bouwen.....	4
2. Economie en centrum .....	6
3. Openbare ruimte.....	7
4. Afval en circulaire economie.....	8
5. Mobiliteit en parkeren .....	9
6. Duurzaamheid .....	10
7. Zorg en welzijn.....	11
8. Jeugd.....	12
9. Onderwijs .....	13
10. Sport en bewegen .....	14
11. Cultuur en lokale media .....	15
12. Werk, bestaanszekerheid en participatie.....	16
13. Veiligheid en handhaving .....	17
14. Opvang ontheemden en asiel .....	18
15. Dienstverlening, communicatie & participatie.....	19
16. Financiën en bedrijfsvoering .....	20
17. Regionale samenwerking .....	21
Bijlage: Portefeuilleverdeling .....	22



## Inleiding & voorwoord

Na de gemeenteraadsverkiezingen van 18 maart 2026, hebben de fracties van BorneNu, CDA Borne en VVD Borne intensief met elkaar gesproken. Deze gesprekken waren constructief, de sfeer was top en de ambities zijn hoog. Met trots presenteren we dan ook het nieuwe coalitieakkoord: **Krachtig verder!**

We bouwen voort op de sterke basis van de afgelopen vier jaar. Maar daar komt een flinke dosis nieuwe energie bij. Zowel in de raad als in het beoogde nieuwe college zie je veel jongere gezichten. Dat betekent frisse ideeën, een eigentijdse blik en een enorme drive om resultaten voor onze inwoners te boeken.

Dit akkoord bevat veel concrete acties en ambities. Ook zijn er de nodige financiële uitdagingen. We maken daarbij heldere keuzes en kiezen voor het daadwerkelijke uitvoeren van onze plannen. Gewoon doen dus. We blijven samen bouwen aan Borne.

Onze focuspunten:

**Wonen:** We bouwen meer woningen voor onze inwoners.

**Leefbaarheid:** Een veilige, schone en fijne plek waar iedereen zich thuis voelt.

**Welzijn:** Iedereen doet mee, met goede ondersteuning voor wie dat nodig heeft.

**Bruisend hart:** Topvoorzieningen en een centrum dat bruist!

**Lage lasten:** We houden het leven betaalbaar met lage lasten en gratis parkeren.

Of je nu in de dorpen Borne, Hertme of Zenderen of in het prachtige buitengebied woont: wij zijn er voor jou. Als inwoner, ondernemer of organisatie werken we graag met jou samen om dit akkoord werkelijkheid te laten worden.

Ook binnen de gemeenteraad kiezen we voor verbinding. We hebben goed geluisterd naar de input van de andere raadsfracties bij de verkenning en gaan voor een open en constructieve samenwerking. De afgelopen jaren waren we samen sterk. Nu gaan we krachtig verder!

De fracties van BorneNu, CDA Borne en VVD Borne





# 1. Wonen en bouwen

## Bouwen voor Borne, Hertme en Zenderen

Borne is een aantrekkelijke gemeente om te wonen. Tegelijkertijd staat de woningmarkt onder druk. Voor veel inwoners is het lastig om een passende woning te vinden. Vooral starters, jongeren, jonge gezinnen en senioren ervaren dat het aanbod beperkt is. Daarom wordt krachtig ingezet op een stevige versnelling van de woningbouw. Zo kunnen inwoners van Borne, Hertme en Zenderen ook in de toekomst in hun eigen gemeente blijven wonen. Bij nieuwe woningbouw is het echter niet altijd mogelijk om het alle omwonenden volledig naar hun zin te maken. Goede inpassing in bestaande buurten blijft belangrijk, maar het belang van woningzoekenden staat voor ons voorop.

Versnelling van woningbouw betekent niet dat kwaliteit of leefbaarheid onder druk komen te staan. Nieuwe woningen moeten passen bij het karakter van Borne, Hertme en Zenderen en zorgvuldig worden ingepast in de omgeving. Hoogbouw kan op bepaalde locaties een bijdrage leveren aan de woningbouwopgave, maar alleen daar waar dit ruimtelijk past en aansluit bij de omgeving.

Bij de verdeling van sociale huurwoningen wordt aangesloten bij de wettelijke kaders. De gemeente houdt zich aan de geldende wettelijke normen voor de huisvesting van urgenten. Binnen deze kaders wordt kritisch gekeken naar de huidige voorrangregelingen. De bestaande generieke voorrangregeling voor statushouders wordt beëindigd indien wettelijk mogelijk. In plaats daarvan wordt gewerkt met een individuele toets op urgentie, waarbij persoonlijke omstandigheden zorgvuldig worden meegewogen. Leegstand en verpauperde woningen worden daadkrachtig aangepakt.

### Concreet betekent dit:

- Inzetten op versnelling van woningbouw, met de ambitie om gemiddeld circa 200 woningen per jaar te realiseren;
- Blijven samenwerken met woningcorporaties, ontwikkelaars en inwoners om woningbouwprojecten te realiseren;
- Bouwen voor een gevarieerd aanbod van woningen in de drie segmenten: sociale huur, betaalbare koop en middenhuur, en vrije sector;
- De 30/40/30-verdeling van deze segmenten gebruiken als richtinggevend uitgangspunt binnen de gehele woningbouwprogrammering;
- Starters blijven ondersteunen bij de aankoop van hun eerste huis, bijvoorbeeld via de starterslening;
- Inzetten op duurzaam wonen, onder andere via een duurzaamheidslening;
- Ruimte bieden aan nieuwe woonvormen (mantelzorgwoningen, knarrenhofjes etc.), snelle bouwmethodes en speciale woonbehoeften;
- Nieuwe woningbouw altijd koppelen aan voorzieningen, bereikbaarheid en leefbaarheid, zoals het ruimtelijke faciliteren van een huisartsenpraktijk in de Bornsche Maten;
- Werken aan extra woningen in Hertme, mede om het schoolbestuur in staat te stellen om voorzieningen zoals Basisschool St. Aegidius in stand te houden;
- Het project Leefbaar Zenderen omzetten naar tastbare resultaten;
- Onderzoeken of de locatie Oldhofschool kan worden ontwikkeld voor levensloopbestendige woningbouw;
- De Omgevingswet verder implementeren door het nieuwe Omgevingsplan voor te bereiden;



- Leegstaande woningen actief aanpakken, verpaupering tegengaan en bestaande woningen beter benutten met bijvoorbeeld woningsplitsing;
- Regelgeving waar mogelijk vereenvoudigen of flexibeler toepassen, bijvoorbeeld bij de rood-voor-rood-regeling, zodat deze beter aansluit bij de daadwerkelijke woningbehoefte;
- Bij sociale huurwoningen werken met een individuele toets op urgentie, en niet met een generieke voorrang voor bijvoorbeeld statushouders.



## 2. Economie en centrum

### Een bruisend en levendig centrum en ruimte voor ondernemers

Het centrum is het kloppend hart van Borne. Het is meer dan winkels alleen: het is een ontmoetingsplek, een visitekaartje en een motor voor de lokale economie. De concentratie van winkels vraagt om een goede bereikbaarheid en aantrekkelijke inrichting. Het centrumbezoek beperkt zich nu veelal tot het doen van de dagelijkse boodschappen. Het ontbreekt aan voorzieningen, zoals horeca, die tot een langer verblijf uitnodigen. De herontwikkeling van het Rheineplein geeft volop kansen om de aantrekkingskracht van het centrum te versterken.

De vele in Borne gevestigde bedrijven en winkels, van groot tot klein, zijn enorm belangrijk. Of ze nu in het centrum of op een bedrijventerrein gevestigd zijn. Zij vervullen immers een belangrijke functie door het bieden van werk en inkomen en verdienen onze steun. Het is dan ook van groot belang dat de gemeente voorwaardenscheppend is voor het behoud van de vitaliteit van bedrijven. Hierbij past een gestructureerd overleg tussen gemeente en ondernemers in de BBO en de Ondernemersvereniging Zenderen. Omdat economie niet ophoudt bij de gemeentegrenzen, wordt nauw samengewerkt met de andere Twentse gemeenten en de Euregio.

#### Concreet betekent dit:

- Het Rheineplein snel en goed ontwikkelen op basis van het ingeslagen proces;
- Het mogelijk maken van meer horecavoorzieningen in het centrum;
- Het versterken van de verblijfsfunctie van het dorpscentrum;
- Versterken van de samenwerking met de ondernemers, gericht op verbetering van de verblijfsfunctie, het voorkomen van leegstand door bijvoorbeeld een tijdelijke bestemming, het faciliteren van evenementen en waar mogelijk het ondersteunen bij procedures, bijvoorbeeld in de vorm van een één-loketfunctie;
- Het behouden en mogelijk uitbreiden van de weekmarkt, minimarkt en de vele evenementen, die bezoekers trekken, waarbij de citymarketing optimaal wordt ingezet.
- Het faciliteren en stimuleren van initiatieven die van waarde zijn voor de Bornse economie en daarmee de inwoners, zoals carnaval, Borne op z'n Best, het Afrika Festival in Hertme, de Melbuul'ndagen en de Zenderse Zomerfeesten.
- Nieuw beleid maken om de inkomsten uit de reclameheffing, de uitgaven aan vrijetijdseconomie en de evenementensubsidies uit te geven zodat ze ten goede komen aan een levendig, ondernemend en bruisend Borne. Tegelijkertijd moet de uitgave van deze middelen democratisch en transparant plaatsvinden door de gemeente. Ondernemers houden hierbij een belangrijke adviserende rol;
- Ruimte bieden aan nieuwe initiatieven die bijdragen aan een levendig en aantrekkelijk Borne.
- Het zorgen voor een optimaal ondernemersklimaat, dat kansen biedt en inspeelt op nieuwe ontwikkelingen;
- Het waar mogelijk versnellen, dan wel vereenvoudigen van procedures voor vestiging, uitbreiding, dan wel verandering van functie van bedrijven;
- Het verbreden van de samenwerking met onderwijsinstellingen en bedrijven, gericht op het realiseren van stages en werkplekken, met meer aandacht voor inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt.



## 3. Openbare ruimte

### Een leefbaar en verzorgd Borne

Een schone en verzorgde leefomgeving draagt bij aan het woonplezier en de leefbaarheid in Borne, Hertme en Zenderen. Een aantrekkelijke openbare ruimte vraagt om goed beheer, onderhoud en een zorgvuldige inrichting. Daarom wordt ingezet op een integrale aanpak van beheer, onderhoud en inrichting van de openbare ruimte (IBOR). Er wordt gewerkt aan klimaatbestendige wijken, met aandacht voor riolering, waterberging, vergroening en een prettige leefomgeving. De wijkvernieuwing zoals ingezet met het Integraal Beleidsplan Openbare Ruimte wordt voortvarend uitgevoerd.

Ook het schoonhouden van de buitenruimte blijft een belangrijk aandachtspunt. Vervuiling en overlast worden waar nodig aangepakt, met een combinatie van preventie, communicatie en handhaving. Inwoners worden gestimuleerd om bij te dragen aan een nette leefomgeving en elkaar daar op een positieve manier in te ondersteunen.

Vergroening van de openbare ruimte draagt bij aan biodiversiteit, klimaatadaptatie en leefkwaliteit. Bomen spelen hierin een belangrijke rol: ze zorgen voor schaduw, verkoeling en versterken het groene karakter van wijken en dorpen. Waar mogelijk wordt ingezet op het behoud en de aanplant van bomen, als onderdeel van een klimaatbestendige inrichting van de buitenruimte, met oog voor zowel ecologie als praktisch beheer.

#### Concreet betekent dit:

- Blijven werken aan een klimaatbestendige en goed beheerde openbare ruimte, met aandacht voor klimaatadaptatie, wateropvang en riolering;
- Inzetten op vergroening en biodiversiteit, zodat de openbare ruimte aantrekkelijk en toekomstbestendig blijft;
- Blijven inzetten op een schone openbare ruimte met voldoende prullenbakken;
- Een openbare ruimte die uitnodigt, ook voor sporten en bewegen;
- Meer natuurlijk spelen in de openbare ruimte, waar ook water onderdeel van kan zijn bijvoorbeeld bij de herinrichting van De Haven;
- Biodiversiteit versterken door meer ruimte te geven aan groen en ecologisch beheer waar dat passend is.



## 4. Afval en circulaire economie

### Een schoon Borne

Afvalbeleid speelt een belangrijke rol in een leefbaar Borne. Het doel is om restafval te verminderen, grondstoffen beter te hergebruiken en tegelijkertijd het systeem begrijpelijk, betaalbaar en werkbaar te houden voor inwoners. Het afvalbeleid wordt pragmatisch ingericht. Niet één systeem staat centraal, maar het resultaat. Wanneer een methode aantoonbaar beter werkt voor milieu, kosten en leefomgeving, moet er ruimte zijn om deze toe te passen. Daarbij wordt nadrukkelijk gekeken naar de mogelijkheden van nascheiding van PMD en restafval, in eerste instantie voor hoogbouw, wanneer dit betere resultaten oplevert dan bronscheiding.

Tegelijkertijd blijven afvalstromen die goed apart ingezameld kunnen worden, zoals papier, GFT en glas, gescheiden ingezameld. Voor PMD wordt gekeken hoe in hoogbouw zo snel mogelijk betere inzameling kan worden gerealiseerd, bijvoorbeeld via ondergrondse containers, doorzichtige zakken of andere praktische oplossingen. Bij afvalbeleid staat de praktische uitvoerbaarheid voor inwoners centraal. Afvalscheiding moet niet alleen goed zijn voor het milieu, maar ook eenvoudig en begrijpelijk. Waar mogelijk wordt de inzameling toegankelijker en gebruiksvriendelijker ingericht.

#### Concreet betekent dit:

- Inzetten op vermindering van restafval en beter hergebruik van grondstoffen;
- Het afvalbeleid pragmatisch inrichten, waarbij wordt gekozen voor de methode die aantoonbaar het beste werkt voor inwoners en leefomgeving;
- Nascheiding van PMD en restafval toepassen wanneer dit efficiënter blijkt;
- Papier, GFT en glas apart blijven inzamelen;
- Onderzoeken hoe PMD-inzameling in hoogbouw praktischer kan worden georganiseerd, bijvoorbeeld via ondergrondse containers of andere oplossingen;
- De inzameling van oud papier wordt in samenwerking met verenigingen behouden, waarbij lopend onderzoek wordt afgewacht om te bepalen wat de meest effectieve en efficiënte werkwijze is;
- Afvaldumpingen en zwerfafval actief aanpakken, onder andere door handhaving;
- Cameratoezicht inzetten waar dit nodig en proportioneel is op locaties waar structureel afval wordt gedumpt;
- Inwoners stimuleren om afval goed te scheiden en zorgvuldig met de leefomgeving om te gaan;
- Inzetten op heldere communicatie richting inwoners over afvalinzameling en -scheiding;
- Circulair werken en hergebruik van grondstoffen stimuleren, ook bij gemeentelijke projecten.



## 5. Mobiliteit en parkeren

### Een bereikbaar en veilig Borne

Als woongemeente moet Borne bereikbaar blijven. Prioriteit heeft daarbij verkeersveiligheid voor de zwakkere verkeersdeelnemers, zonder dat dit ten koste gaat van de bereikbaarheid. Focus ligt daarbij op betere en veiligere (fiets)routes tussen de maatschappelijke en centrumvoorzieningen en de verschillende wijken in Borne. Daarbij wordt gekozen voor een combinatie tussen geloofwaardige weginrichting, handhaving en communicatie en voorlichting. Voor een levendig en bruisend centrum is het ook belangrijk dat ons centrum bereikbaar blijft en dat er voldoende parkeerruimte is. Dit geldt voor kortparkeren, langparkeeren én fietsparkeren.

Het spoor dwars door Borne vormt nog te vaak een barrière, zeker voor langzamere verkeersdeelnemers. Door uitvoering van de bestaande projecten en te blijven lobbyen voor nieuwe projecten, vermindert dit. De barrièrewerking van de N743/N744 in Borne en Zenderen wordt weggenomen door de aanleg van de provinciale Vloedbeltverbinding. In de regio Twente en daarbuiten wordt samengewerkt om de bereikbaarheid van Twente (en dus van Borne) te verbeteren. Voor een goede bereikbaarheid zijn namelijk provincie en rijksoverheid ook hard nodig.

#### Concreet betekent dit:

- Veilige schoolzones en -routes, met name voor fietsers;
- Veilige routes naar sport en andere voorzieningen;
- 30 kilometer-zones waar kan, 50 kilometer waar het moet, met daarop aangepaste weginrichting;
- Waar mogelijk pleiten voor meer flitspalen en het inzetten van digitale snelheidsindicatoren;
- Een ambitieus mobiliteitsprogramma opstellen, zonder dat de auto uit Borne verjaagd wordt;
- Een fiets- en voetgangerstunnel in de Bornerbroeksestraat realiseren en het veiliger maken van de Oonksweg inclusief de spoorkruising;
- Blijven lobbyen voor meer onderdoorgangen in Borne bij het Rijk en provincie. Zonder rijksgeld is dat voor Borne namelijk niet te realiseren;
- Bij de provincie blijven aandringen op een snelle realisatie van de Vloedbeltverbinding. Tot realisatie een feit is, blijven lobbyen bij de provincie voor het vergroten van de verkeersveiligheid op de hele N743 en de Albergerweg;
- De herinrichting van de Hoofdstraat en Albergerweg in Zenderen voorbereiden;
- De plannen rond de N743 in Borne voorbereiden volgens de afspraken daarover in de Omgevingsvisie;
- Inzetten op de realisatie van de ontbrekende schakel Borne-Almelo in de fietssnelweg F35;
- Onderzoeken of er een vrachtwagenverbod in de bebouwde kom voor niet-bestemmingsverkeer kan komen;
- Openbaar parkeren blijft gratis in de gemeente Borne;
- Inzetten op meer parkeerplaatsen in het centrum;
- Een groene parkeerplaats aan 't Dijkhuis met een looproute naar het Huis van Borne aanleggen;
- Rondom de huidige N743 werken aan een plek voor langparkeerders;
- Meer mogelijkheden voor het veilig parkeren van fietsen in het centrum, bijvoorbeeld door meer fietsnietjes.



## 6. Duurzaamheid

### Geen windturbines

Een duurzame toekomst vraagt om keuzes die haalbaar, betaalbaar en uitvoerbaar zijn voor inwoners en ondernemers. In Borne, Hertme en Zenderen wordt gewerkt aan verduurzaming op een manier die past bij de schaal van onze gemeente en met oog voor leefbaarheid, gezondheid en draagvlak.

Duurzaamheid is daarbij niet alleen een technische opgave, maar ook een maatschappelijke opgave. Het gaat om energiebesparing, een groene en klimaatbestendige leefomgeving en verstandig omgaan met grondstoffen.

De gemeente ondersteunt inwoners en ondernemers bij verduurzaming, maar houdt daarbij oog voor betaalbaarheid en uitvoerbaarheid. Ontwikkelingen moeten passen bij de schaal en het karakter van Borne. Tegelijkertijd is er ruimte voor innovatie en nieuwe technieken, wanneer deze aantoonbaar bijdragen aan een betaalbare en praktische energietransitie.

#### Concreet betekent dit:

- De gemeente werkt niet mee aan locaties voor windturbines in Borne, Hertme, Zenderen en het buitengebied;
- Met alle mogelijke middelen, inclusief juridische, verzetten tegen windturbines in of aan de gemeentegrens van Borne zoals Wind voor Buren en het project Energiepark Woolde;
- Inzetten op energiebesparing en verduurzaming van woningen en gebouwen;
- Inwoners blijven ondersteunen via het energieloket, energiecoaches en passende stimuleringsregelingen;
- Rekening houden met netcongestie die opgelost moet worden door de netbeheerders, waarbij bij schaarste op het elektriciteitsnet (netcongestie) prioriteit wordt gegeven aan woningen, maatschappelijke voorzieningen en economische ontwikkelingen die bijdragen aan de leefbaarheid;
- Verduurzaming betaalbaar houden, zodat inwoners en ondernemers mee kunnen blijven doen;
- Duurzame energieopwekking zorgvuldig inpassen, passend bij de schaal en leefomgeving van Borne;
- Terughoudend omgaan met zonnevelden in het landschap en vooral kijken naar daken, erven en andere logisch inpasbare locaties;
- Ruimte geven aan innovatieve oplossingen, zoals slimme energienetwerken of opslag, wanneer deze praktisch en betaalbaar zijn;
- Woningeigenaren blijven de vrije keuze houden of ze wel of niet willen aansluiten op een warmtenet.



## 7. Zorg en welzijn

### Ondersteuning voor onze inwoners

Zorg en welzijn vormen het fundament van een inclusieve samenleving waarin iedereen mee kan doen. In Borne, Hertme en Zenderen willen wij dat ondersteuning toegankelijk is, dichtbij inwoners wordt georganiseerd en tijdig beschikbaar is wanneer dat nodig is. Daarbij is het belangrijk dat problemen vroeg worden gesignaleerd en waar mogelijk worden voorkomen. Preventie, samenwerking en menselijke maat staan centraal. Wij vertrouwen op de eigen kracht van inwoners, als gemeente zijn wij er als mensen het niet op eigen kracht of met hun omgeving kunnen organiseren. Daarbij wordt ingezet op voorzieningen die ook in de toekomst beschikbaar en betaalbaar blijven.

Zorg staat niet op zichzelf. Goede ondersteuning vraagt om samenhang tussen welzijn, wonen, gezondheid, mantelzorg, vrijwilligerswerk en participatie. Het Sociaal Hus blijft hierin een belangrijke voorziening waar inwoners terecht kunnen met vragen over ondersteuning en waar de verbinding wordt gelegd tussen verschillende vormen van hulp. Tegelijkertijd blijft persoonlijk contact belangrijk, juist voor inwoners die minder digitaal vaardig zijn of met complexe vragen zitten.

#### Concreet betekent dit:

- Zorg en ondersteuning waar de gemeente verantwoordelijk voor is, zoals Wmo, dichtbij inwoners organiseren;
- Inzetten op een sterke sociale basis, preventie, vroegsignalering en slimme en lichtere vormen van ondersteuning om zwaardere zorg te voorkomen;
- Het Sociaal Hus in het Huis van Borne behouden als centrale en toegankelijke voorziening voor zorg, ondersteuning en welzijn;
- Het Digitaal Sociaal Hus blijven ontwikkelen, zonder het belang van persoonlijk contact uit het oog te verliezen;
- Mantelzorgers en vrijwilligers beter ondersteunen, waarderen en ontlasten waar dat nodig is;
- Samenwerking tussen zorgpartners, welzijnsorganisaties, huisartsen, scholen en verenigingen versterken;
- Voorkomen dat inwoners tussen wal en schip vallen door ondersteuning beter op elkaar af te stemmen;
- Aandacht houden voor ouderen, eenzame inwoners en inwoners met een beperking of chronische aandoening;
- Inzetten op passende woonvormen voor ouderen en andere doelgroepen die extra ondersteuning nodig hebben, zoals een knarrenhof en (pre-)mantelzorgwoningen;
- Blijven inzetten op toekomstbestendige toegankelijke voorzieningen en ondersteuning voor inwoners die dat nodig hebben.



## 8. Jeugd

### Investeren in onze jongeren

Jongeren moeten in Borne, Hertme en Zenderen veilig, gezond en kansrijk kunnen opgroeien. Jeugdbeleid gaat niet alleen over jeugdzorg, maar ook over ontmoeting, ontwikkeling, mentale gezondheid en perspectief richting onderwijs en werk. Door vroegtijdig te signaleren en samen te werken met ouders, scholen, verenigingen en maatschappelijke organisaties kunnen problemen vaak worden voorkomen of beperkt.

Opvoeding is in eerste instantie de verantwoordelijkheid van ouders, waarbij de gemeente ondersteunt waar nodig en inzet op het voorkomen van onnodige uithuisplaatsingen door tijdige passende hulp. Normaliseren is het uitgangspunt. Als er hulp nodig is, is de ondersteuning dichtbij en tijdig beschikbaar, zodat jongeren zich optimaal kunnen ontwikkelen en zwaardere vormen van zorg waar mogelijk worden voorkomen.

#### Concreet betekent dit:

- Inzetten op een veilige en gezonde opgroeiomgeving voor jongeren;
- Inzetten op preventie en waar nodig repressie bij jeugdproblematiek, zodat problemen vroeg worden gesignaleerd en overlast of zwaardere jeugdzorg zoveel mogelijk wordt voorkomen;
- De hervormingsagenda Jeugd implementeren voor zover mogelijk;
- Problemen vroeg signaleren, samen met ouders, scholen, verenigingen en professionals;
- Jongerenwerk- en de jeugdagent blijven inzetten en versterken waar dat nodig is;
- Jongeren voldoende mogelijkheden bieden om elkaar te ontmoeten in de wijk, het dorp en het centrum;
- Aandacht hebben voor mentale gezondheid, weerbaarheid en welzijn van jongeren;
- Jongeren perspectief bieden richting onderwijs, werk en participatie;
- Bij de overgang naar 18+ worden jongeren niet losgelaten, maar wordt gezorgd voor continuïteit van ondersteuning;
- Schooluitval zoveel mogelijk voorkomen door samenwerking tussen onderwijs en ondersteuning;
- Jongeren actief betrekken bij beleid en voorzieningen die hen raken, bijvoorbeeld via een jongerenraad of een andere participatievorm.



## 9. Onderwijs

### Goed onderwijs

Goed onderwijs is van grote waarde voor de ontwikkeling van kinderen en jongeren en draagt bij aan kansengelijkheid en leefbaarheid in Borne, Hertme en Zenderen. Onderwijsvoorzieningen zijn belangrijke ontmoetingsplekken in wijken en kernen en vormen een belangrijke basis voor een sterke gemeenschap. Daarom wordt het investeren in toekomstbestendige schoolgebouwen en een goede samenwerking tussen onderwijs, kinderopvang, zorg en maatschappelijke voorzieningen voortgezet. Door onderwijs te verbinden aan leefbaarheid, ontwikkeling en participatie kunnen kinderen en jongeren zich optimaal ontwikkelen. Ook draagt dit eraan bij dat voorzieningen in onze dorpen behouden blijven.

Er wordt geïnvesteerd in toekomstbestendige, duurzame en passende schoolgebouwen. Dit betekent werken aan de ontwikkeling van Integrale Kindcentra (IKC's), waarin onderwijs, kinderopvang en waar mogelijk maatschappelijke (wijk)functies samenkomen.

#### Concreet betekent dit:

- Het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP) uitvoeren, inclusief prioritering van de scholen zoals opgenomen in het plan;
- Op de locatie van de Floraschool een IKC realiseren, bij voorkeur inclusief een ontmoetingsruimte voor de wijk ter vervanging van De Letterbak;
- Na realisatie van het IKC de locaties De Wingerd en (mogelijk) De Letterbak herontwikkelen voor woningbouw;
- Onderwijsvoorzieningen in Borne, Hertme en Zenderen zoveel mogelijk behouden om de leefbaarheid in de kernen te versterken;
- Schoolpleinen moeten na schooltijd gebruikt kunnen worden door spelende kinderen uit de buurt;
- Samenwerking tussen onderwijs, kinderopvang, zorg en maatschappelijke organisaties versterken;
- Onderwijs beter laten aansluiten op ontwikkelingen in de samenleving en de toekomstige arbeidsmarkt;
- Blijven inzetten op kansengelijkheid voor kinderen en jongeren.



## 10. Sport en bewegen

### Een sportief Borne

Sporten en bewegen zijn belangrijk. Het zorgt voor plezier, verbinding en gezondheid. Alle kinderen moeten deel kunnen nemen aan sport, ongeacht het inkomen van hun ouders. Zowel op scholen met professioneel bewegingsonderwijs, als bij verenigingen.

Voor een goed en breed sport- en beweegaanbod zijn vitale verenigingen onmisbaar. En voor deze verenigingen zijn vrijwilligers het goud. In Borne is er dankzij deze verenigingen en vrijwilligers een uitgebreide sportinfrastructuur. Daar zijn wij zuinig op.

De inzet van sportcoaches is enorm belangrijk voor het bewegingsonderwijs en verenigingen. Dat gaat dan onder andere over het geven van gymlessen, kadercoaching bij verenigingen of het verzorgen van trainingen bij clubs.

Voor goede publieke sportaccommodaties staat de gemeente aan de lat. Zo kunnen verenigingen zich concentreren op de sport. Sportaccommodaties zoals Sportcentrum Borne en het zwembad exploiteert de gemeente daarom zelf.

#### Concreet betekent dit:

- Het afronden van Sportcentrum Borne inclusief de beachvelden, openbare ruimte en het nieuwe parkeerterrein aan de Bornerbroeksestraat;
- Het zo snel als mogelijk weer aanleggen van het tweede grasveld bij BZSV De Blauwwitters;
- Kijken naar de haalbaarheid van een extra kunstgrasvoetbalveld op sportpark 't Wooldrik;
- De uitbreiding van sporthal De Veste uitvoeren zoals besloten;
- Schoolzwemmen behouden en bekijken hoe dit efficiënter uitgevoerd kan worden;
- Het opstellen van een toekomstvisie voor het behoud van een zwembad in Borne;
- Deze inzet van sportcoaches blijvend stimuleren;
- Voortzetten van het Jeugdsportfonds en dit breder bekendmaken;
- Streven naar een open sportpark 't Wooldrik in goede samenwerking met de verenigingen.



# 11. Cultuur en lokale media

## Een levendig en bruisend Borne

Cultuur, tradities en evenementen geven kleur aan Borne, Hertme en Zenderen en dragen bij aan ontmoeting, identiteit en verbondenheid. Het rijke verenigingsleven en de vele vrijwilligers vormen een belangrijke basis voor onze sterke gemeenschap. Evenementen en culturele activiteiten zorgen niet alleen voor plezier en ontmoeting, maar dragen ook bij aan een levendig centrum en een aantrekkelijk woon- en leefklimaat. Daarom blijft ruimte geboden worden aan initiatieven uit de samenleving en gezorgd voor duidelijke en werkbare voorwaarden om activiteiten en evenementen te organiseren.

Ook de lokale omroep speelt een belangrijke rol als verbindende factor in onze gemeente. Door verslag te doen van lokale activiteiten, nieuws en ontwikkelingen draagt de lokale omroep bij aan betrokkenheid en samenhang in Borne, Hertme en Zenderen. Daarom wordt ingezet op het behoud van een sterke lokale omroep, zoals BorneBoeit.

### Concreet betekent dit:

- Cultuur, tradities en erfgoed blijven koesteren als belangrijk onderdeel van de identiteit van Borne, Hertme en Zenderen;
- Tradities zoals carnaval, de Pinksterbruidjes, paasvuren, de kerstboomverbranding en andere lokale gebruiken behouden en ondersteunen;
- Evenementen die bijdragen aan ontmoeting, levendigheid en gemeenschapszin blijven faciliteren;
- Het makkelijker maken om evenementen te organiseren door procedures duidelijker en eenvoudiger te maken;
- Het Kulturhus in het Huis van Borne benutten als belangrijke plek voor cultuur, ontmoeting en informatie;
- Ons blijven verzetten tegen de vorming van één Twentse streekomroep en hier een actieve lobby op voeren.



## 12. Werk, bestaanszekerheid en participatie

### Meedoen in de samenleving

Iedere inwoner moet mee kunnen doen in de samenleving. Werk, bestaanszekerheid en participatie vormen een belangrijke basis voor zelfstandigheid, structuur en eigenwaarde. Voor veel inwoners is werk de beste route naar financiële stabiliteit, perspectief en inburgering. Tegelijkertijd is meedoen breder dan alleen betaald werk. Ook vrijwilligerswerk, mantelzorg, opleiding of andere vormen van maatschappelijke inzet zijn waardevol voor de samenleving.

Voor inwoners voor wie meedoen niet vanzelf gaat, wordt gezorgd voor passende ondersteuning. Daarbij wordt gekeken naar inzet, mogelijkheden en talenten van mensen en samengewerkt met ondernemers, onderwijs en maatschappelijke organisaties. Door tijdige ondersteuning en duidelijke regelingen wordt voorkomen dat problemen groter worden dan nodig is en worden inwoners geholpen om stappen vooruit te zetten.

#### Concreet betekent dit:

- Inzetten op bestaanszekerheid en het voorkomen van armoede en schuldenproblematiek;
- Werk en opleiding blijven de beste route naar zelfstandigheid en participatie, waarbij ondersteuning erop gericht is dat inwoners waar mogelijk stappen zetten richting werk;
- Extra aandacht hebben voor inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt;
- Samenwerken met ondernemers, onderwijs en maatschappelijke organisaties om leerwerkplekken, stageplaatsen en werkervaringsplekken te realiseren;
- Schulden en armoede vroeg signaleren en inwoners tijdig ondersteunen om financiële problemen te voorkomen of te beperken;
- Ondersteuning bieden aan inwoners die (tijdelijk) niet zelfstandig kunnen deelnemen aan werk;
- Stimuleren dat inwoners zich kunnen blijven ontwikkelen via scholing, praktijkleren en omscholing;
- Verbinding versterken tussen participatie, zorg, onderwijs en welzijn;
- Vrijwilligerswerk en mantelzorg blijven erkennen als waardevolle vormen van participatie;
- Samenwerken met werkgevers om kansen te vergroten voor inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt;
- Waar nodig maatwerk toepassen, zodat ondersteuning aansluit bij de persoonlijke situatie van inwoners;
- Inzetten op duidelijke en begrijpelijke communicatie over regelingen en ondersteuning;
- Verwachten van nieuwkomers dat zij een maximale en passende inspanning leveren om de Nederlandse taal te leren en als dit achterblijft maatregelen nemen.



## 13. Veiligheid en handhaving

### Een veilig Borne en passende handhaving

Een veilige leefomgeving is essentieel voor het woonplezier en de leefbaarheid in Borne, Hertme en Zenderen. Veiligheid is daarbij zowel een voorwaarde als een sluitstuk: zonder veiligheid kunnen andere beleidsdoelen, zoals leefbaarheid, woningbouw of sociale voorzieningen, niet goed worden gerealiseerd, en een veilige omgeving vormt tegelijkertijd het punt waar alles samenkomt. Bewoners moeten zich veilig voelen in hun buurt, op straat en bij hun huis. Het beleid richt zich daarom op preventie, toezicht en handhaving, waarbij wordt gestreefd naar een balans tussen veiligheid, leefbaarheid en burgerparticipatie. Belangrijke uitgangspunten zijn dat toezicht effectief en zichtbaar is, dat handhaving doelgericht en proportioneel gebeurt, en dat inwoners worden betrokken bij het signaleren van problemen en het bedenken van oplossingen.

Daarnaast wordt gekeken naar innovatieve manieren om handhaving te versterken, zoals cameratoezicht op locaties met structurele overlast of veel incidenten, in combinatie met preventieve maatregelen. Het doel is niet alleen overtredingen bestraffen, maar ook overlast en hinder te voorkomen voordat deze escaleren. Waar situaties daarom vragen en legalisatie wenselijk en mogelijk is, wordt hieraan meegewerkt. Tegelijkertijd blijft het uitgangspunt dat regels duidelijk worden gehandhaafd en dat langdurige onduidelijkheid of uitstel niet wenselijk is.

Veiligheid wordt bovendien verbonden aan de openbare ruimte: goed onderhouden straten, verlichting, zichtlijnen en sociale controle dragen bij aan een veilig gevoel en verminderen criminaliteit. Daarbij is er specifiek ook aandacht voor de veiligheidsbeleving van vrouwen in de openbare ruimte. Ook wordt aandacht besteed aan cyberveiligheid en digitale veiligheid, waar mogelijk in samenwerking met inwoners en lokale organisaties. Dit geldt ook voor maatschappelijke weerbaarheid en continuïteit en de aanpak van ondermijning.

#### Concreet betekent dit:

- Inzetten op preventie en voorlichting, zodat inwoners en ondernemers weten wat ze kunnen doen om overlast en criminaliteit te voorkomen;
- Handhaving uitvoeren op een zichtbare, doelgerichte en proportionele manier, met prioriteit voor veiligheids- en leefbaarheidstaken bij de BOA's;
- Samenwerken met politie, inwoners, maatschappelijke organisaties en het jeugdwerk om veiligheid te versterken;
- Cameratoezicht inzetten als mogelijke maatregel op locaties met structurele overlast of incidenten;
- Inzetten op een veilige openbare ruimte, met aandacht voor verlichting, onderhoud, zichtlijnen en sociale controle;
- Extra aandacht besteden aan de veiligheidsbeleving van vrouwen, bijvoorbeeld bij inrichting van de openbare ruimte en verlichting;
- Zorgen voor verbeterde digitale en cyberveiligheid, in samenwerking met inwoners en lokale partijen;
- Inwoners actief betrekken bij signalering en oplossingen, bijvoorbeeld via meldpunten en buurtinitiatieven;
- Beleidsmaatregelen koppelen aan leefbaarheid en kwaliteit van de woonomgeving, zodat veiligheid integraal wordt benaderd.



## 14. Opvang ontheemden en asiel

### Opvang passend bij Borne

Het is belangrijk dat Borne, Hertme en Zenderen een menswaardige opvang en begeleiding bieden aan ontheemden, zonder dat dit de leefbaarheid en bestaande voorzieningen onnodig belast. Bij beleid rondom asiel en migratie wordt de huidige opvangcapaciteit als uitgangspunt genomen, met behoud van wat er nu al wordt gedaan. Dit betekent het behouden van de dubbele opvangcapaciteit voor ontheemden (Oekraïners).

Borne gaat uit van behoud van deze huidige opvangcapaciteit als maximale inzet. Dit betekent dat er geen asielzoekers worden opgevangen. Indien uitbreiding van bovenaf wordt opgelegd, zal de gemeente eerst in samenwerking met andere gemeenten en betrokken partijen het standpunt onderbouwen met argumenten. Alleen wanneer dit niet tot een oplossing leidt, kan de gemeente juridische stappen overwegen, altijd op een nette en proportionele manier.

Tegelijkertijd blijft de gemeente zorg dragen voor de ontheemden die hier al verblijven, ook wanneer hun situatie of status in de toekomst verandert. De opvang wordt daarom zo georganiseerd dat deze passend, veilig en verantwoord blijft, met aandacht voor zowel de betrokken mensen als de leefbaarheid van de omgeving. Bij toekomstige ontwikkellocaties is altijd oog voor leefbaarheid, veiligheid en de beschikbare middelen, zodat opvang zowel verantwoord als humaan blijft.

Het beleid ten aanzien van Oekraïense ontheemden richt zich daarnaast op maatwerk en integratie, opvang, begeleiding en participatie. Dit kan bijvoorbeeld gaan om huisvesting passend bij de gezinssituatie, taalondersteuning, onderwijs, zorg en participatiemogelijkheden in de samenleving.

#### Concreet betekent dit:

- Behouden wat er nu al wordt gedaan in de opvang, inclusief de dubbele capaciteit voor ontheemden, en dit als maximale inzet hanteren;
- Bij eventuele verplichtingen van Rijk of provincie eerst in samenwerking met andere gemeenten het gemeentelijke standpunt onderbouwen;
- Indien noodzakelijk juridische stappen overwegen tegen asielopvang in Borne;
- Blijven zorgen voor de Oekraïense ontheemden, ook wanneer hun situatie of (juridische) status verandert;
- Inzetten op maatwerk in opvang en begeleiding, afgestemd op de specifieke behoeften van ontheemden;
- Opvang en begeleiding koppelen aan participatie, onderwijs, zorg en integratie, zodat ontheemden zo snel mogelijk kunnen deelnemen aan de samenleving;



# 15. Dienstverlening, communicatie & participatie

## Duidelijke communicatie en een gemeente die er voor jou is

Een gemeente moet betrouwbaar, toegankelijk en duidelijk zijn voor inwoners en ondernemers. Goede dienstverlening vormt de basis voor vertrouwen in het gemeentebestuur. Inwoners moeten weten waar zij aan toe zijn, snel antwoord krijgen op vragen en eenvoudig gebruik kunnen maken van gemeentelijke voorzieningen. Tegelijkertijd is het belangrijk dat inwoners en ondernemers worden betrokken bij plannen en ontwikkelingen die hun leefomgeving raken. Participatie draagt bij aan betere besluiten en meer draagvlak.

Digitalisering biedt kansen om dienstverlening sneller, eenvoudiger en toegankelijker te maken. Tegelijkertijd blijft persoonlijk contact belangrijk, juist voor inwoners die minder digitaal vaardig zijn of vragen hebben die maatwerk vragen. De gemeente blijft daarom goed bereikbaar, zowel digitaal als fysiek. Heldere communicatie en duidelijke verwachtingen helpen om procedures begrijpelijk te houden en vertrouwen te versterken.

Met minder regels maken we het leven makkelijker voor onze inwoners, ondernemers en organisaties. Waar we informatie al hebben en wanneer er niets veranderd is, voorkomen we dat aanvragen steeds opnieuw gedaan moeten worden. Op die manier staat de gemeente in dienst van de Bornse gemeenschap.

### Concreet betekent dit:

- Zorgen voor toegankelijke, duidelijke en betrouwbare dienstverlening aan inwoners en ondernemers;
- Digitaal werken waar dat kan, met behoud van persoonlijk contact waar dat nodig is;
- Het Huis van Borne benutten als centrale plek voor ontmoeting, informatie en dienstverlening;
- Inwoners en ondernemers vroegtijdig betrekken bij plannen en ontwikkelingen die hun leefomgeving raken;
- Participatie op een duidelijke en werkbare manier organiseren, zodat inwoners weten wanneer en hoe zij invloed kunnen uitoefenen;
- De motiemarkt inzetten als instrument om inwoners en gemeenteraad met elkaar in gesprek te brengen;
- Jongeren actief betrekken bij beleid en besluitvorming, bijvoorbeeld via een jongerenraad of andere participatievorm;
- Samenwerking met wijk- en dorpsraden, ondernemers en maatschappelijke organisaties voortzetten en versterken;
- Initiatieven uit de samenleving stimuleren en waar mogelijk faciliteren;
- Communicatie vanuit de gemeente duidelijk, tijdig en begrijpelijk houden;
- Digitalisering inzetten om dienstverlening te verbeteren en processen efficiënter te maken;
- Verkennen hoe nieuwe technologie, zoals AI, kan bijdragen aan betere en snellere dienstverlening, met aandacht voor privacy en gegevensbescherming;
- Zorgen dat dienstverlening toegankelijk blijft voor inwoners die minder digitaal vaardig zijn;
- Verkennen welke aanvullende participatie-instrumenten kunnen bijdragen aan betrokkenheid van inwoners bij belangrijke keuzes.



## 16. Financiën en bedrijfsvoering

### Heldere keuzes

De begroting in Borne is de afgelopen periode op orde gebracht. Tegelijkertijd komen er ook complexe tijden op ons af als het gaat om de gemeentefinanciën. De oorzaak daarvan ligt vaak buiten de macht van de gemeente. Het gaat dan om bijvoorbeeld Haags beleid of stijgende inflatie door geopolitieke gebeurtenissen. Dit vraagt om heldere en soms ook moeilijke keuzes. Niet alles kan tegelijkertijd. De woonlasten voor inwoners en ondernemers moeten daarbij ook eerlijk en betaalbaar blijven.

Om alle plannen uit te voeren en resultaten te boeken voor onze inwoners, ondernemers en verenigingen, is een toekomstbestendige ambtelijke organisatie en bedrijfsvoering van groot belang. Dat vraagt om een ambtelijke organisatie die kwalitatief hoogwaardig de gemeentelijke taken uitvoert. Ook vraagt het een organisatie die goed in verbinding staat met de lokale samenleving en actief kan inspelen op wijzigende omstandigheden en veranderende wet- en regelgeving.

Daarbij wordt gekozen voor ambtenaren die zich willen binden aan Borne. Dat betekent dat bij voorkeur zo min mogelijk gebruik wordt gemaakt van externe inhuur, zeker voor reguliere taken. Daarnaast wordt aan de draaideurregeling, die voorkomt dat ambtenaren uit dienst gaan om vervolgens door de gemeente tegen een commercieel tarief ingehuurd te worden, vastgehouden.

### Concreet betekent dit:

- De woonlasten voor inwoners en ondernemers moeten eerlijk en betaalbaar blijven;
- In principe wordt niet voor lastenverzwaringen gekozen, maar voor kostenverlagingen;
- Als er bezuinigd moet worden, wordt eerst gekeken naar het verlagen van kosten, het schrappen van taken of het anders kunnen uitvoeren, voordat lastenverzwaring aan de orde is;
- Leges zijn zoveel als mogelijk kostendekkend;
- Bekijken hoe de reclamebelasting beter kan worden verdeeld tussen de verschillende soorten ondernemers met lagere perceptiekosten;
- Het, samen met andere gemeenten, blijven voeren van een stevige lobby naar het Rijk voor voldoende middelen bij alle gemeentelijke taken;
- Als de gemeente een nieuwe taak krijgt, maar geen of onvoldoende geld, dan wordt die taak niet of in mindere mate uitgevoerd;
- Verder bouwen aan een toekomstbestendige ambtelijke organisatie en bedrijfsvoering;
- Efficiënt vastgoedbeheer met eenduidige regels over gebruik en (onder)verhuur;
- Blijven inzetten op maatschappelijk verantwoord inkopen;
- Zo min mogelijk gebruikmaken van externe inhuur, zeker voor reguliere taken;
- De draaideurregeling behouden.



## 17. Regionale samenwerking

### Borne: hét hart van Twente

De gemeente Borne ligt centraal in Twente. Tegelijkertijd kan niet alles voor onze inwoners en ondernemers op de 26 vierkante kilometers van onze gemeente geregeld worden. Dat brengt een belangrijke verantwoordelijkheid met zich mee. Opkomen voor de belangen van de inwoners en ondernemers uit Borne in Twente, Overijssel, Den Haag en Brussel is daarom vanzelfsprekend.

Samenwerking met andere gemeenten is geen doel op zich. Waar samenwerking met andere gemeenten in het voordeel is van de gemeente, onze inwoners en/of ondernemers, dan wordt uiteraard daarvoor gekozen. Dat betekent uiteraard ook dat soms het ene moeten gelaten moet worden om het andere te bereiken. Tegelijkertijd worden duidelijke grenzen aan de inhoud gesteld indien nodig. Dat komt een goede samenwerking ten goede. Door samenwerking met andere gemeenten, de Twente Board en de provincie worden tastbare resultaten voor onze inwoners en ondernemers bereikt.

#### Concreet betekent dit:

- Een college van B en W dat een actieve rol in Twente, Overijssel en onze verbonden partijen speelt;
- Een actieve lobby richting provincie, het Rijk en Europa op die onderwerpen waar dat belangrijk is;
- Een enthousiasmerende en actieve rol in de stedenband met Rheine en in de Euregio;
- Een betere sturing op aandeelhouderschap en opdrachtgeverschap.

## Bijlage: Portefeuilleverdeling

Het college van burgemeester en wethouders is bevoegd om de portefeuilles te verdelen. De coalitiepartijen hebben echter ook over de portefeuilleverdeling gesproken en stellen de volgende verdeling voor:

Burgemeester Pierik	Wethouder Drees (1 FTE)	Wethouder Ter Braak (1 FTE)	Wethouder Vermorken (1 FTE)
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Openbare orde en veiligheid</li> <li>● Algemene bestuurlijke en juridische zaken incl. archief</li> <li>● Representatie en kabinetszaken</li> <li>● APV</li> <li>● Evenementen- en horecavergunningen</li> <li>● Integriteit</li> <li>● Internationale zaken</li> <li>● Coördinatie regionale samenwerking</li> <li>● Burgerzaken</li> <li>● Naturalisatie</li> <li>● Participatie en communicatie</li> <li>● Dorps- en wijkraden</li> <li>● Begraafplaatsen en crematoria</li> <li>● Hospice</li> <li>● Media</li> </ul>	1e locoburgemeester# <ul style="list-style-type: none"> <li>● Wonen*</li> <li>● Bouwen*</li> <li>● Ruimtelijke ordening*</li> <li>● Openbare ruimte*</li> <li>● Beheer openbare ruimte               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Groen</li> <li>○ Water</li> <li>○ Riool</li> </ul> </li> <li>● Afval en circulaire economie</li> <li>● Ontheemden en asiel</li> <li>● Vergunningverlening, toezicht en handhaving</li> <li>● Project Rheineplein 1</li> <li>● Project Wijkvernieuwingen</li> <li>● Project De Haven</li> <li>● Project Leefbaar Zenderen</li> </ul>	2e locoburgemeester <ul style="list-style-type: none"> <li>● Ondernemerschap en economie</li> <li>● Vrijtijdseconomie</li> <li>● Evenementen</li> <li>● Voorzieningen en ondersteuning inclusief Wmo</li> <li>● Maatschappelijke opvang en beschermd wonen</li> <li>● Jeugd en jongeren incl. Jeugdzorg</li> <li>● Publieke gezondheid en welzijn</li> <li>● Onderwijsbeleid</li> <li>● Werk, bestaanszekerheid en participatie</li> <li>● Inclusie</li> </ul>	3e locoburgemeester# <ul style="list-style-type: none"> <li>● Cultuur</li> <li>● Sport en bewegen</li> <li>● Mobiliteit en parkeren*</li> <li>● Natuur en platteland</li> <li>● Duurzaamheid en milieu*</li> <li>● Project Omgevingswet inclusief omgevingsvisie en ROS Twente</li> <li>● BOSS</li> <li>● Financiën</li> <li>● Vastgoed inclusief onderwijshuisvesting</li> <li>● Grondzaken en grondexploitaties</li> <li>● Bedrijfsvoering, dienstverlening, ICT, personeel en organisatie</li> </ul>

\* incl. vergunningverlening op dit thema

# Wethouder Vermorken is tot en met 1 september 2026 1e locoburgemeester

# Wethouder Drees is tot en met 1 september 2026 3e locoburgemeester