

Bestuursprogramma Vlissingen 2026–2030

Voortvarend Vlissingen





Inhoud

Inleiding.....	4
Leefbaarheid	7
Veiligheid	12
Aantrekkelijke stad	14
Sociale samenhang	20
Bestuur en Dienstverlening	25
Begrippen en vaktermen uitgelegd.....	29

De gemeente Vlissingen is een unieke plek aan zee, waar de stad, dorpen en de haven samenkomen. Vlissingen is ook Oost-Souburg met zijn dorpse sfeer en Ritthem in het open landschap. Het water bepaalt hier het beeld: de Westerschelde, de schepen die vlak langs de kust varen en de lange stranden geven de gemeente een sterk maritiem karakter. In en rond Vlissingen is altijd beweging, met onderwijs en vakmanschap die passen bij de haven en de techniek, en met een arbeidsmarkt die kansen biedt in een regio die volop in ontwikkeling is. Tegelijk is het een plek om van te genieten, met cultuur, evenementen en een ontspannen sfeer aan zee. Vlissingen is stoer en gastvrij tegelijk: een gemeente waar je de ruimte voelt en het leven dichtbij het water beleeft.

Dat is de gemeente waar wij de komende vier jaar verder aan bouwen. Onze doelen en ambities leest u in ons bestuursprogramma Voortvarend Vlissingen.

"We" in dit document moet u lezen als: raad, college, (maatschappelijke) partners en de Vlissingers, Rithemmers en Oost-Souburgers zelf. Ieder vanuit de eigen rol en verantwoordelijkheid.

We hebben geprobeerd dit bestuursprogramma voor iedereen leesbaar te maken. Toch staan er nog wat moeilijkere begrippen in de tekst. Deze begrippen zijn voorzien van een sterretje en worden aan het eind van dit document toegelicht in een begrippenlijst.





1 Inleiding



Het bestuursprogramma beschrijft de hoofdlijnen. We geven vooral onze ambities en doelen weer. Concrete maatregelen staan er (bijna) niet in. Dat is een bewuste keuze. We willen deze uitwerken in beleidsdocumenten en de begroting van de gemeente. Zo houden we focus en maken we duidelijk waar we over vier jaar willen staan. Tegelijk houden we ruimte om in te spelen op ontwikkelingen en kunnen we samen met partijen in de gemeenteraad hier verder invulling aan geven.

Bij het opstellen van dit programma hebben we de raadsbrede thema's uit het informatieproces als uitgangspunt genomen: wonen, sociaal domein, leefbaarheid en veiligheid. Samen met het thema aantrekkelijke stad komen ze duidelijk terug in het programma.

We houden de koers richting “Vlissingen 2040” vast. Daarbij kijken we als het ware terug vanuit de toekomst: waar willen we staan, en wat is daarvoor de komende vier jaar nodig? We volgen daarbij uiteraard de geldende wet- en regelgeving. Onze keuzes worden deels bepaald door

onze eigen ambities en deels door nieuw beleid van het Rijk en de provincie. Ook daarom is ruimte voor nadere uitwerking nodig en is dit programma niet in beton gegoten.

Landelijk spelen grote opgaven, zoals het verkleinen van de afhankelijkheid van andere landen, ruimte voor defensie, energietransitie en oplossen van het woningtekort. Deze krijgen een plek in de nationale Nota Ruimte*, die naar verwachting eind 2026 wordt vastgesteld. In Zeeland krijgen deze nationale opgaven een plek in Zeeland 2050. Op Walcheren zijn we gestart met een proces om samen met raad, inwoners en stakeholders te verkennen wat dit betekent voor onze regio. Dit werken we de komende jaren verder uit.

In 2026 verwachten we een definitief besluit over de beëindiging van onze artikel 12-status*. Dat is een belangrijke stap vooruit. Tegelijkertijd vraagt dit om blijvende voorzichtigheid. De financiële ruimte is nog altijd beperkt en niet alles is mogelijk.

Als gemeente staan wij bovendien voor omvangrijke opgaven. Denk aan investeringen in de fysieke leefomgeving, woningbouw, duurzaamheid, veiligheid en het sociaal domein. Deze opgaven vragen om inzet en financiële middelen, terwijl het steeds uitdagender wordt om deze binnen een structureel sluitende begroting in te passen. Wij blijven sturen op een gezonde financiële positie. We kunnen ons geld maar één keer uitgeven en gaan daar bewust mee om.

We zoeken naar slimme en vernieuwende oplossingen. Bijvoorbeeld door ruimte te geven aan initiatieven uit de samenleving. Daarbij kijken we vooral naar wat wél mogelijk is. Daarnaast zoeken we actief naar extra middelen, bijvoorbeeld via samenwerking met het Rijk, de provincie, buurgemeenten, het North Sea Port District en via subsidies.

Dat doen we samen: de raad, college, inwoners, kennis- en onderwijsinstellingen, zorgpartners, ondernemers, studenten, andere overheden en verbonden partijen.

Zo bouwen we samen aan een gezond, inclusief en aantrekkelijk Vlissingen.

We hopen dat u ons daarbij blijft inspireren, ondersteunen en helpen.

Progressief
Nederland

Sogand Mohandes
Jeroen Portier



LPV

Coen van Dalen
Geoffrey Sips



D66

Bianca Baake
Ocker Ghering



VVD

Yvette Hoogstraten
Wilfried Boonman



CDA

Marin de Zwarte
Coen Bertijn





2

Leefbaarheid



Onze ambitie: Vlissingen is een fijne plek om te wonen. We bieden huidige en nieuwe inwoners een leefomgeving die schoon en leefbaar is.

2.1 Woningbouw en groei

Een gezonde Zeeuwse arbeidsmarkt vraagt om meer inwoners. Deze mensen hebben woonruimte nodig. Dat vraagt om nieuwe woningbouwafspraken. Vanuit dit uitgangspunt is Zeeland 2050 ontstaan. Groei houdt de provincie en de gemeente leefbaar en voorkomt een spiraal van verschraling, zoals vertrek van jongeren, minder voorzieningen en een verouderde arbeidsmarkt. En die groei kan in Vlissingen. Want daarmee brengen we onze gemeente meer in balans: demografisch, economisch en sociaal. Dat past bij de strategische visie Vlissingen 2040, waarin één van de ambities is: 'Vlissingen in Balans'. Vanuit Walcheren 2050 verkennen we mogelijke nieuwe woningbouwlocaties in de gemeente Vlissingen.

We vinden het belangrijk dat de woningvoorraad aansluit bij de wensen van onze inwoners. Dit geldt voor bestaande en nieuwe woningen. We voeren het volkshuisvestingsprogramma uit en houden rekening met de woonwensen van verschillende doelgroepen, zoals studenten en jongvolwassenen, kleine huishoudens, senioren en internationale werknemers. We bouwen een gemengd woningaanbod in de wijken.

We maken bewuste keuzes in de verdeling van doelgroepen, binnen het kader van de Wet versterking regie volkshuisvesting. We kijken regionaal naar dit vraagstuk, zodat de balans tussen gemeenten beter wordt.

Zo bouwen we aan een vitale en toekomstbestendige gemeente en versterken we de sociaaleconomische structuur*.

2.2 Leegstand aanpakken

We hebben te maken met leegstaande winkelpanden. Leegstand heeft een negatief effect op de leefbaarheid. Om de leegstand aan te pakken onderzoeken we de mogelijkheden om combinaties van wonen, werken, detailhandel en horeca makkelijker te maken. We handhaven op het oneigenlijk gebruik van (leegstaande) panden. En we voorkomen dat leegstaande panden een eenzijdige invulling krijgen met sociale voorzieningen. De sociale voorzieningen willen we meer spreiden: over de stad, de kernen en in de regio. In de binnenstad komen belangen van bewoners, bezoekers en ondernemers samen.

Om de samenwerking tussen en met bedrijven in de binnenstad te versterken, zetten we in op centrummanagement als schakel tussen de ondernemers (zoals winkeliers, horeca en vastgoed), Vlissingse Ondernemers Centrale en de gemeente. Samen stellen we een actie- en investeringsagenda op. Het doel is een aantrekkelijke, levendige en leefbare gemeente.



2.3 Verduurzaming van woningen en meer groen in de leefomgeving

Woningen en de woonomgeving zijn leefbaar en duurzaam. Dit geldt voor huurwoningen en particuliere woningen. We stimuleren woningisolatie en hergebruik van grondstoffen. We bieden iedereen passende voorzieningen om afval te scheiden. Omgekeerd inzamelen is al in een groot deel van de gemeente ingevoerd en dit rollen we verder uit.

We vergroenen de gemeente, zowel binnen als buiten het stedelijk gebied. Hiervoor geven we uitvoering aan het Programma Natuurlijke en Groene Leefomgeving. Zo dragen we bij aan bijvoorbeeld de biodiversiteit, de bodemkwaliteit en de waterkwaliteit. Tegelijk zorgen we voor een goede balans tussen 'aanwezigheid van groen' en 'ruimte voor parkeren'. We handhaven het streefbeeld voor het Nollebos en we handhaven een groene zone tussen Middelburg en Vlissingen.

En we werken aan een energieneutrale en klimaatbestendige gemeente. Elektrificatie* vraagt om uitbreiding van het elektriciteitsnet. Dit kost fysieke ruimte.



2.4 Mobiliteit, verkeer en parkeren

Voor ons is het belangrijk dat iedereen zich kan verplaatsen: te voet, per fiets, met de auto en met het openbaar vervoer. We bouwen aan een verkeersveilige en fietsvriendelijke gemeente. We pakken verkeersonveilig gedrag aan door inrichting van de wegen en handhaving.

Parkeren gaat 'naar de rand en aan de kant'. Dat vraagt veel afstemming met en betrokkenheid van de omgeving. De aanpak en maatregelen werken we uit in het parkeerbeleid en vraagt om investeringen.

We zetten -in lijn met het Programma Mobiliteit- in op verkeersveiligheid. Hiervoor breiden we 30 km/u-zones uit, investeren we onder meer in veilige (school)omgevingen, en pakken we onveilig gedrag aan.

We investeren in mobiliteitshubs en deelvervoer*. Dit helpt om de druk op het wegennet te verlichten. Een tunnel of aquaduct is noodzakelijk op de Sloeweg/A58 bij de kruising met het kanaal en spoor. We intensiveren de

lobby hiervoor. Ook maken we ons hard voor meer treinen op het Zeeuwse spoor. Een goede bereikbaarheid is immers een randvoorwaarde voor de verdere ontwikkeling van Vlissingen. Dit bekijken we in een samenhangende aanpak met Middelburg en Veere. Samen werken we aan goede verbindingen tussen de gemeenten en aan de bereikbaarheid van de onderwijsinstellingen.



3 Veiligheid



Onze ambitie: De veiligheid in Vlissingen neemt toe en we creëren een omgeving waarin iedereen zich veilig voelt.

3.1 Jongeren

We gaan door met het Integraal Veiligheidsbeleid. Binnen dit beleid zijn jongeren een speerpunt. We proberen te voorkomen dat jongeren in de criminaliteit belanden. Dit doen we via het Rijksprogramma Preventie met Gezag. Zo voorkomen we overlast in dorpen, wijken en in het centrum. Met onder andere stages, bijbanen en opleidingen bieden we jongeren perspectief.

3.2 Langetermijnvisie

We werken aan een integrale langetermijnvisie en aanpak 'veiligheid en leefbaarheid'. Hiervoor loopt een onderzoek. Dit verbinden we met het sociaal domein. Een integrale aanpak is noodzakelijk. Daarbij besteden we speciale aandacht aan veiligheid voor vrouwen en meisjes.

3.3 Nationaal Programma Leefbaarheid en Veiligheid

We vinden dat Vlissingen deel moet uitmaken van het Nationaal Programma Leefbaarheid en Veiligheid (NPLV). En we willen structureel door met het programma Preventie met Gezag. Dat helpt om sociale, economische en veiligheidsproblemen in samenhang aan te pakken.

Duidelijk is al wel dat de taken binnen veiligheid toenemen en het werkveld steeds complexer wordt. Ook de handhavingscapaciteit staat onder druk. We doen al veel en willen dit verder verstevigen. We versterken de organisatie en maken hier middelen voor vrij. Bij incidenten communiceren we snel en helder.

3.4 Ondernijning*

Vlissingen is een havenstad. De havens zijn door de uitstekende logistieke verbindingen vatbaar voor ondernijpende activiteiten. We pakken de ondernijpende activiteiten aan. Hierbij hebben we ook aandacht voor de binnenhavens, het huidige (fysieke) beveiligingsniveau en de inrichting en infrastructuur van het gebied.



4 Aantrekkelijke stad



Onze ambitie: Vlissingen heeft een sterke, diverse en duurzame economie. Dat zorgt voor meer werkgelegenheid, goede voorzieningen en aantrekkelijke winkelgebieden.

4.1 Aantrekkelijk voor bedrijven

Vlissingen is een aantrekkelijke gemeente voor ondernemers en bedrijven. Nieuwe bedrijven versterken onze economie en zorgen voor meer werkgelegenheid. Als aandeelhouder in North Sea Port zetten we in op schone en circulaire bedrijvigheid. We trekken bedrijven aan die echt iets toevoegen aan de regio. Daarbij benutten we onze strategische ligging aan diep vaarwater. In Vlissingen-Oost is groei mogelijk. Voor de Buitenhaven moet bedrijvigheid steeds meer worden bekeken in samenhang met de groei van de gemeente. We stimuleren vooral werkgelegenheid die past bij de innovatieve delta-hotspot die Vlissingen is.

We zorgen voor een goede spreiding van bedrijven binnen de gemeente. In de centra van Vlissingen en Oost-Souburg is ruimte voor zowel lokale ondernemers als grootwinkelbedrijven.

4.2 Verduurzaming

Onze keuzes van vandaag mogen de kansen van toekomstige generaties niet schaden. Dit betekent dat we een goede balans moeten vinden tussen milieu, economie en samenleving. Dit is zichtbaar in de manier waarop wij groene economie stimuleren in de havens, op de bedrijventerreinen, in de binnenstad en in de dorpen van onze gemeente.

We moedigen bedrijven aan om hun CO₂ uitstoot te verminderen en proberen restwarmte van industrie te gaan benutten voor de verwarming van woningen. Ook onderzoeken we de mogelijkheden van 'logistieke hubs' aan de rand van de stad, zodat er minder vrachtverkeer in het centrum is. Daarnaast maken we 'lokaal' winkelen aantrekkelijker.

4.3 Versterken van beroepsonderwijs

Het onderwijs moet aansluiten op de arbeidsmarkt. We versterken de doorlopende leerlijnen, zodat jongeren zich goed kunnen ontwikkelen. We zijn trots op Scalda, HZ en het Delta Climate Center en bouwen hierop voort. We versterken ook de samenwerking met (andere) universiteiten buiten Zeeland om nieuwe studierichtingen en onderzoeksprogramma's naar Vlissingen te halen. Dat is nodig om ook naar de toekomst toe de arbeidsmarkt gezond te houden



4.4 Vlissingen studentenstad

Vlissingen is en blijft een belangrijke studentenstad in Zeeland. De Kenniswerf is het bruisend middelpunt waar onderwijs, onderzoek, ondernemerschap en innovatie samenkomen. Samen met de provincie geven we het gebied een impuls. Samen met Middelburg zorgen we voor een sterke en aantrekkelijke onderwijsregio.

We bouwen betaalbare studentenwoningen op de Kenniswerf en ontwikkelen de stationsomgeving. Hiervoor maken we afspraken met marktpartijen, corporaties en de onderwijsinstellingen. Zo bouwen we samen aan een innovatieve campus. Dat vergt een impuls. Hiermee zorgen we dat jongeren hier blijven wonen of hiernaartoe komen om te studeren. En helpen we bedrijven aan goed personeel.

4.5 Meer ruimte voor ondernemers

Een goede dienstverlening helpt het ondernemersklimaat te versterken en draagt bij aan de leefbaarheid. Het voorkomt vertrek van ondernemers en het trekt nieuwe ondernemers aan. We maken het makkelijker om evenementen en activiteiten te organiseren. Goede dienstverlening helpt ondernemers vooruit en maakt de gemeente levendig.

Regels zijn er voor het bewaken van onze leefbaarheid. We zorgen voor duidelijke en werkbare regels. Overbodige regels en voorwaarden schaffen we af. We helpen ondernemers de nodige procedures zo goed mogelijk te doorlopen. Binnen de wettelijke kaders zoeken we naar mogelijkheden om de regeldruk te verminderen en ondernemers meer ruimte te geven.



4.6 Kunst en Cultuur

Kunst en cultuur verbindt, inspireert en prikkelt. We stimuleren nieuwe kunstvormen. Kunst, cultuur en muziek is toegankelijk voor iedereen, ook voor jongeren, mensen met een beperking en inwoners met een laag inkomen.

Nieuwe initiatieven juichen we toe en de bestaande willen we ook ruimte geven. We verkennen de mogelijkheden om lokale culturele tradities (ringrijden, straattheater, Vlissingen 1572) te versterken. En we ontwikkelen nieuwe culturele hotspots passend bij ons maritieme karakter. In het bijzonder zetten wij in op de doorontwikkeling van de Machinefabriek, die we tot een begrip in de regio willen maken als het gaat om kunst en cultuur.

Vlissingen is en blijft dé festival- en evenementen gemeente van Zeeland. We durven buiten de gebaande paden te denken, om -meer dan nu- het hele jaar een aantrekkelijk aanbod te hebben. We zien kansen om Vlissingen verder te ontwikkelen als film- en muziekstad.

We onderzoeken hoe we ons erfgoed en kunst in de openbare ruimte (zoals de Scheldekraan en het terugplaatsten van de Naald van Volten) kunnen behouden en klaar voor de toekomst kunnen maken. En we investeren in het onderhoud van monumenten, erfgoed en kunst in de openbare ruimte.

Het realiseren van al die ambities kunnen we niet alleen. Dat doen we samen met de vele culturele instellingen, het onderwijs en het bedrijfsleven en met (subsidies van) medeoverheden.



4.7 Toerisme & recreatie

Toerisme versterkt onze economie en maakt Vlissingen aantrekkelijk. We kiezen voor duurzaam toerisme, met oog voor leefbaarheid.

Er is ruimte voor verbreding en verbetering van het toeristisch aanbod. Daarbij zetten we in op nieuwe kansen, waarmee we ons onderscheiden. Hierbij benutten we onze maritieme en culturele kwaliteiten. We versterken de verbinding tussen aanmeerplaatsen en jachthavens met de binnenstad.



Met goede voorzieningen en randvoorwaarden - bijvoorbeeld op het gebied van bereikbaarheid, veiligheid en een schone gemeente- blijft Vlissingen leefbaar en prettig, zowel voor inwoners als toeristen. We willen dat meer mensen Vlissingen ontdekken als verrassende bestemming voor een maritieme stedentrip. De toeristische informatie maken we toegankelijk. Wie hier is, moet zich makkelijk kunnen verplaatsen en welkom voelen. Zo kan iedereen (ook onze eigen inwoners) genieten van wat Vlissingen te bieden heeft.

4.8 Onderhoud

We onderhouden onze gemeentelijke accommodaties en voorzieningen goed. Hiervoor werken we met actuele meerjaren onderhoudsplannen (MJOP's)*. De openbare ruimte, kunstwerken en het groen beheren en onderhouden we, conform vastgesteld beleid, op een acceptabel niveau. En we herijken de gemeentelijke vastgoedportefeuille*. Zo blijft Vlissingen een prettige plek om te wonen, werken en verblijven.

5 Sociale samenhang



Onze ambitie: Iedereen kan volwaardig meedoen in de samenleving.

5.1 Sociale basis

We versterken de sociale basis, toegankelijkheid en inclusiviteit*. Inwoners kunnen meedoen en vinden makkelijk ondersteuning dichtbij huis. Deze hulp is laagdrempelig en gericht op preventie. Door problemen vroeg aan te pakken, voorkomen we zwaardere zorg.

Inwoners doen zo veel mogelijk zelf, met hulp van hun netwerk. In elke wijk is een sterke sociale infrastructuur met ontmoetingsplekken en actieve netwerken van inwoners, vrijwilligers, buurtverbinders* en professionals. Op deze wijze dragen we bij aan het terugdringen van eenzaamheid.

Buurtteams Vlissingen is het eerste aanspreekpunt. Ze verbinden preventie en hulpverlening. Iedereen moet kunnen meedoen aan sport, cultuur en welzijn, ongeacht inkomen. We stimuleren de samenwerking tussen

maatschappelijke partners en ontwikkelen een stevig lokaal team. Inwoners staan hierbij centraal. Inwoners die zwaardere ondersteuning nodig hebben, krijgen dat vanuit de Wmo en Jeugdhulp.

5.2 Deelname aan de arbeidsmarkt

Meer inwoners doen mee op de arbeidsmarkt of via andere vormen van maatschappelijke participatie. Werk en participatie dragen bij aan bestaanszekerheid en gezondheid.

Door goede samenwerking tussen onderwijs, werkgevers en gemeente sluiten opleidingen beter aan op de praktijk. Inwoners krijgen actieve begeleiding naar werk, via re-integratie- en ontwikkeltrajecten. Samen met werkgevers creëren we kansen voor kwetsbare groepen.

5.3 Nieuwkomers en integratie

Nieuwkomers* zijn volwaardig onderdeel van de Vlissingse samenleving en kunnen actief deelnemen. Via het participatieverklaringstraject laten we nieuwkomers kennismaken met de rechten, plichten en waarden van de Nederlandse samenleving. Statushouders volgen een integraal traject met taal, werk en participatie. Via Buurtteams Vlissingen en netwerken in de wijk stimuleren we de integratie.

5.4 Financiële zekerheid voor onze inwoners

Inwoners hebben grip op hun geld en kunnen meedoen. We investeren in het signaleren van geldzorgen bij inwoners. Via de Buurtteams Vlissingen en de Voorzieningenwijzer ondersteunt de gemeente bij het op orde krijgen van de financiën.

Minimaregelingen* zijn toegankelijk en bereiken de doelgroep. We stemmen deze regelingen af met buurgemeenten en onderzoeken de mogelijkheden voor verruiming van het sociaal minimum (van 120% naar 130%).

We signaleren schulden vroeg en pakken ze snel aan met laagdrempelige hulp. Via deze hulp en de inzet op preventie voorkomen we dat mensen in de schuldhulpverlening terechtkomen.

Door preventie en een integrale aanpak houden we de kosten in het sociaal domein beheersbaar.

5.5 Kansrijk opgroeien

Alle kinderen en jongeren kunnen veilig, gezond en kansrijk opgroeien. Elk kind krijgt gelijke kansen en kan meedoen in de samenleving. Kwetsbare kinderen krijgen extra ondersteuning, onder andere via onderwijs en participatie. Dit draagt bij aan zelfstandige en veerkrachtige inwoners.

We signaleren problemen vroeg en voorkomen ze waar mogelijk. Dit doen we samen met het gezin en de omgeving van kinderen en jongeren. Kinderen die opgroeien in armoede ondersteunen we door de bestaande regelingen te behouden.

5.6 Inclusie

Iedereen moet kunnen meedoen. Dit doen we door uitvoering te geven aan de Inclusieagenda en met de ondertekening van de Charter Diversiteit. In de Inclusieagenda staan concrete acties, zoals het verbeteren van de toegankelijkheid van het stadhuis, digitale diensten en communicatie, het uitbreiden van toegankelijke openbare voorzieningen (zoals toiletten en speelplekken) en het vergroten van toegankelijkheid bij sport, cultuur en evenementen.



5.7 Dak- en thuisloosheid

Dak- en thuisloosheid is een probleem en gaat soms gepaard met onbegrepen en overlastgevend gedrag. We verbinden dit met veiligheid en handhaving. Een integrale aanpak is noodzakelijk.

Dak- en thuisloosheid is breder dan 'geen dak boven je hoofd': een aanzienlijk deel verblijft bij kennissen, in recreatieverblijven, auto's of op informele plekken zoals duinen, tunnels, stationsomgeving en campings. Het ontbreekt echter nog aan een compleet beeld van de volledige groep van dak- en thuisloze mensen. De uitkomsten van de ETHOS-telling* gebruiken we voor het formuleren van nieuw beleid. Daarbij werken we samen op Walcheren en Zeeuws-breed en leren we van ervaringen elders.

Onze insteek is een goede spreiding van (zorg-)voorzieningen over de provincie.

5.8 Onderwijs

Iedereen heeft toegang tot goed onderwijs. We stimuleren initiatieven die schooluitval of afhaken in het onderwijs voorkomen. Een goed voorbeeld zijn zomerscholen en verlengde schooldagen.

Scholen en voor- en vroegschoolse educatie zijn gehuisvest in moderne, gezonde gebouwen. We maken ons sterk voor het behoud van volwaardig voortgezet onderwijs voor Vlissingse scholieren, ook na de fusie van de middelbare scholen op Walcheren. We voeren het integraal huisvestingsprogramma uit. Dit betekent nieuwe scholen in het Scheldekwartier en voorbereidingen voor een nieuwe school in Paauwenburg.

5.9 Gezonde scholen

We willen dat onze inwoners gezond zijn en zich goed voelen. Daarom stimuleren we een gezonde leefstijl en mentale gezondheid, al op jonge leeftijd.

We ondersteunen scholen hierbij. Een gezonde jeugd heeft minder kans op uitval en voorkomt problemen op latere leeftijd.

Als JOGG-gemeente (Gezonde Jeugd, Gezonde Toekomst) breiden we onze inzet verder uit. In 2030 heeft elke school in de gemeente een groen schoolplein.

In de inrichting van de omgeving rond scholen houden we rekening met een gezonde leefomgeving.





6 Bestuur en dienstverlening



Onze ambitie: Inwoners en ondernemers zijn betrokken. Door intensieve samenwerking met maatschappelijke partners, andere overheden en buurgemeenten versterken we Vlissingen.

6.1 Dienstverlening

Onze inwoners en ondernemers kunnen ons makkelijk en direct bereiken. Drempels om in contact te komen met de gemeente nemen we weg. Via de Visie op Dienstverlening geven we hier invulling aan.

Onze brieven en raadsvoorstellen schrijven we in begrijpelijke taal. Informatie is makkelijk terug te vinden op onze website. We zijn online, telefonisch en fysiek bereikbaar. We hebben aandacht voor specifieke doelgroepen. Voor bijvoorbeeld informatiebijeenkomsten maken we gebruik van de bestaande voorzieningen in de wijk.

Samen met scholen en de bibliotheek werken we aan de digitale weerbaarheid en veiligheid van onze inwoners.

Digitaal werken zetten we ook in om de toegankelijkheid en inclusie te vergroten.

We werken datagedreven. Data gebruiken we als richtinggevend principe ('kompas') voor de formulering van beleid en een betere dienstverlening. Hierbij respecteren wij de privacy en voorkomen misbruik van gegevens.



6.3 Transparantie

Een transparante manier van werken en besturen draagt bij aan een betrouwbare overheid. Onze manier van werken leggen we duidelijk uit en we communiceren op een eenvoudige manier. Zo werken we aan vertrouwen, betrokkenheid, en versterking van de lokale democratie.

6.4 Asiel en opvang

Vlissingen draagt verantwoordelijkheid voor asielzoekers en vluchtelingen. Als een beroep gedaan wordt op Vlissingen benaderen we dat positief binnen de mogelijkheden die we hebben. We houden ons aan de Spreidingswet* en we hebben oog voor de gevolgen voor de omgeving.

6.5 Samenwerkingen met andere overheden

Samenwerken doen we op allerlei vlakken. We ondersteunen onze stedenband met de gemeente Ambon in Indonesië. Met andere Zeeuwse overheden werken we in OZO-verband aan Zeeland 2050 en gedeelde opgaven op het gebied van energie, mobiliteit, het Sociaal Domein, marketing, onderwijs en cultuur.

Met provincie en het Rijk voeren we het pakket Wind in de zeilen uit. Met de provincie onderzoeken we de mogelijkheden om samen te werken bij grote ruimtelijke projecten, zoals de Kenniswerf. Als onderdeel van het North Sea Port District werken we samen met onze internationale partners aan een toekomstbestendige internationale havenregio en aan opgaven op het gebied van klimaat en energie, arbeidsmarkt, bereikbaarheid en cultuur. Met onze buurgemeenten geven we invulling aan Walcheren 2050 en werken we aan gezamenlijke opgaven op het gebied van wonen, onderwijs en mobiliteit.

En ook uitvoeringstaken pakken we samen op, zoals de gemeentelijke belastingsamenwerking, ICT en de archeologische dienst. Dat doen we omdat het ons sterker maakt en de kwaliteit, effectiviteit en de efficiency van gemeentelijke taken verbetert.

Zo draagt samenwerking bij aan het versterken van het leven, werken en studeren in Vlissingen en draagt het bij aan versterking van de sociaaleconomische structuur van onze gemeente.

6.6 Samenwerking met maatschappelijke partners

We werken ook met maatschappelijke partners om onze ambities te realiseren. Samen met onderwijsinstellingen zorgen we ervoor dat Vlissingen een echte studentenstad is en blijft. We werken aan een goede aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt. Samen met zorgaanbieders leveren we zorg aan ouderen en kwetsbare inwoners. Samen met de toeristische en recreatieve sector en de culturele instellingen zorgen we voor een bruisende stad en versterken we ons maritieme DNA.

6.7 Financiën

De financiële ruimte is nog altijd beperkt en niet alles is mogelijk. In 2026 verwachten we een definitief besluit over de beëindiging van onze artikel-12 status. Als gemeente staan wij bovendien voor omvangrijke opgaven. Denk aan investeringen in de fysieke leefomgeving, woningbouw, duurzaamheid, veiligheid en het sociaal domein. Deze opgaven vragen om inzet en financiële middelen, terwijl het steeds uitdagender wordt om deze binnen een structureel sluitende begroting in te passen. Wij blijven sturen op een gezonde financiële positie. We hebben oog voor de risico's en op termijn streven we naar een hogere weerstandsratio*. Daarnaast zoeken we actief naar extra middelen, bijvoorbeeld via samenwerking met het Rijk, de provincie, buurgemeenten, het North Sea Port District en via subsidies.

Begrippen en vaktermen uitgelegd

Nota Ruimte: De Nota Ruimte is een plan van de rijksoverheid over hoe Nederland in de toekomst wordt ingericht. Het beschrijft waar in Nederland ruimte komt voor wonen, werken, natuur, energie en infrastructuur.

Artikel 12: Een artikel 12-gemeente is een gemeente met grote financiële problemen. Vlissingen is een artikel 12-gemeente en krijgt extra geld van het Rijk om niet failliet te gaan. In ruil daarvoor moet de gemeente streng bezuinigen en staat ze onder extra toezicht.

Sociaaleconomische structuur: De sociaaleconomische structuur gaat over hoe mensen in een gebied leven en werken. Bijvoorbeeld: hoeveel werk er is, hoe hoog inkomens zijn en welke voorzieningen er zijn. Het laat zien hoe het sociaal (mensen) en economisch (geld en werk) met een plek gaat.

Elektrificatie: Elektrificatie betekent dat we zoveel mogelijk overstappen van fossiele brandstoffen (zoals gas en benzine) naar elektriciteit. Elektrificatie helpt om minder CO₂ uit te stoten en duurzamer te leven.

Mobiliteitshubs en deelvervoer: Mobiliteitshubs zijn centrale plekken waar verschillende vervoersmiddelen samenkomen. Je kunt er bijvoorbeeld overstappen van auto naar fiets, bus of deelvervoer. Deelvervoer zijn vervoermiddelen zoals deelauto's of deelfietsen die je gebruikt wanneer je ze nodig hebt.

Ondermijning: Bij ondermijning raken de bovenwereld (legaal) en de onderwereld (illegaal) verweven. Het gaat vaak om criminelen die gebruikmaken van normale, legale structuren (zoals bedrijven, woningen of vergunningen) om illegale activiteiten te verbergen of makkelijker te maken.

Meerjaren onderhoudsplannen (MJOP's): Een MJOP (meerjarenonderhoudsprogramma) is een plan waarin staat welk onderhoud wanneer nodig is. Het gaat bijvoorbeeld om gebouwen, wegen, of andere voorzieningen. Zo weet de gemeente wat er moet gebeuren en wat het kost.

Gemeentelijke vastgoedportefeuille: De gemeentelijke vastgoedportefeuille is het overzicht van alle gebouwen en grond die een gemeente bezit. Denk aan scholen, sporthallen, kantoren en woningen. De gemeente beheert en onderhoudt dit vastgoed en bepaalt waar het voor wordt gebruikt.

Inclusiviteit: Inclusiviteit betekent dat iedereen mee kan doen en zich welkom voelt. Het maakt niet uit wie je bent, waar je vandaan komt of wat je situatie is.

Buurtverbinders: Buurtverbinders zijn mensen die contact leggen tussen bewoners, organisaties en de gemeente. Ze helpen om problemen in de buurt te signaleren en samen oplossingen te vinden. Ze zorgen voor meer contact, vertrouwen en samenwerking in de wijk.

Nieuwkomers: Nieuwkomers zijn mensen die recent uit een ander land naar Nederland zijn verhuisd. Voorbeelden van nieuwkomers zijn statushouders, gezinsmigranten, internationale studenten en werknemers. In de tekst worden vooral statushouders en gezinsmigranten bedoeld.

Minimaregelingen: Minimaregelingen zijn regelingen van de overheid voor mensen met een laag inkomen, zodat zij bepaalde kosten beter kunnen betalen. Een regeling kan een korting of vergoeding zijn voor een bepaalde activiteit.

ETHOS-telling: Een ETHOS-telling is een manier om in beeld te brengen hoeveel mensen dak- of thuisloos zijn. Daarbij wordt breder gekeken dan alleen mensen op straat, ook naar mensen die tijdelijk bij anderen wonen of in opvang zitten. Zo krijgt de gemeente een beter en completer beeld van de situatie.

Spreidingswet: De Spreidingswet zorgt voor genoeg opvangplekken voor asielzoekers en een eerlijkere verdeling over het land.

Weerstandsratio: De weerstandsratio vergelijkt wat een organisatie aan financiële reserves heeft met de risico's die kunnen optreden (bijvoorbeeld tegenvallers of onverwachte kosten). Reserves zijn het spaargeld van de gemeente.