

▶ Jaarverslag van de vereniging 2025

Een jaar van inzet, samenwerking en
betrokkenheid binnen de vereniging en van
voorbereiding en versterking richting de
gemeenteraadsverkiezingen



Voorwoord

Beste leden,

Voor u ligt het jaarverslag van de vereniging over 2025. Het afgelopen jaar stond in het teken van inzet, samenwerking en voorbereiding op een intensieve politieke periode. Samen met onze leden en vrijwilligers binnen de vereniging is hard gewerkt aan het verdiepen van het inhoudelijke debat, het voorbereiden van belangrijke verkiezingen en het versterken van onze organisatie.

2025 was een jaar waarin veel tegelijk samenkwam. De ingelaste Tweede Kamerverkiezingen vroegen veel van onze vrijwilligers, medewerkers en partijorganisatie. Tegelijkertijd is er gewerkt aan de voorbereiding van de gemeenteraadsverkiezingen van 2026 en zijn stappen gezet om onze vereniging verder te versterken. Door het hele land hebben leden, bestuurders en vrijwilligers zich ingezet om onze liberale waarden uit te dragen en de VVD zichtbaar en actief te houden.

Binnen het Hoofdbestuur vonden in 2025 ook enkele wisselingen plaats. In maart nam Boudewijn Revis afscheid als landelijk penningmeester. Wij danken hem voor zijn inzet en betrokkenheid bij de vereniging. In juni trad Lex Janssen aan als landelijk penningmeester. Tegen het einde van het jaar trad Maarten de Crom af als portefeuillehouder van de Haya om zich te focussen op zijn lijsttrekkerschap in Leiden. Wij danken hem enorm voor al zijn inzet. Daarnaast nam ook Eric Wetzels in december afscheid als partijvoorzitter. In de afgelopen jaren heeft hij met grote inzet leidinggegeven aan de vereniging en een belangrijke bijdrage geleverd aan de ontwikkeling van de partij. Namens het Hoofdbestuur en de vereniging spreken wij onze grote waardering uit voor zijn werk en toewijding als voorzitter en voor al zijn functies die hij in de afgelopen decennia heeft vervuld.

Onze vereniging draait op de inzet van velen. Ik wil daarom alle leden, vrijwilligers, lokale bestuurders, trainers, medewerkers van het partijbureau, al onze politici en iedereen die zich op welke manier dan ook voor de VVD heeft ingezet hartelijk danken. Dankzij jullie betrokkenheid blijft de VVD een sterke vereniging, waarin ruimte is voor debat, talentontwikkeling en politieke betrokkenheid.

Met die basis kijken wij vooruit. Bij het uitkomen van dit jaarverslag zijn de Tweede Kamerverkiezingen van 2025 en de gemeenteraadsverkiezingen van 2026 reeds voorbij, met een zeer mooi resultaat. Maar ook verder in dat jaar blijft onze vereniging zich ontwikkelen. Samen werken wij verder aan een sterke liberale partij voor een sterker Nederland. Een partij die klaar is voor de uitdagingen van morgen en overmorgen.

Ton van Nimwegen
Partijvoorzitter VVD

Jaarverslag van de vereniging 2025

Inhoudsopgave

1. De Vereniging	3
1.1 Hoofdbestuur	3
1.2 Landelijk Bestuursoverleg	5
1.3 Algemene Vergaderingen 2025	6
1.3.1 Besluitenlijst 160e Algemene Vergadering	6
1.3.2 Besluitenlijst 161e Algemene Vergadering	7
1.3.3 Besluitenlijst 162e Algemene Vergadering	23
1.4 Commissie van Onderzoek	24
1.5 Commissie van Beroep	24
1.6 Permanente Scoutingscommissie	24
1.7 Waarderingenbeleid	24
1.7.1 Mr. D.U. Stikkerplaque	24
1.7.2 Thorbeckepenning	25
1.8 Integriteit	25
1.9. VVD Internationaal	26
1.9.1 VVD Internationaal in Europa	26
1.9.2 Tweede Kamerverkiezingen	26
1.9.3 Trainingen en doorlopende leerlijn	27
1.9.4 Versterken van relaties	27
1.9.5 Activiteiten binnen MATRA en SHIRAKA	27
2. Een Levendige debatpartij	28
2.1 Liberaal Manifest	28
2.2 Thematische Netwerken	28
3. Een Bloeiende vereniging	30
3.1 Jongerenbeleid	30
3.2 Ledenwerving en -beleid	30
3.3 Professionalisering werving, ontwikkeling, werkprocessen Algemeen Secretariaat	31
3.4 Communicatie	31
3.5 Ledendag	32
3.6 Opleidingen	32
3.6.1 50 jaar Haya van Somerenstichting	32
3.6.2 Landelijke trainingen	32
3.6.3 Regionale en lokale trainingen	32
3.7 Talent	32
3.7.1 Tweede Kamerverkiezingen 2025	32
3.7.2 Gemeenteraadsverkiezingen 2026	33
3.8 Fondsenwerving	33
4. Politiek	34
4.1 VVD Eerste Kamerfractie	34
4.1.1 Samenstelling van de VVD-fractie in de Eerste Kamer	34
4.1.2 Bijeenkomsten van de fractie	34
4.2 VVD Tweede Kamerfractie	34
4.2.1 Voorstellen en acties	35
4.2.2 Samenstelling 23 ^e fractie bij begin verslagjaar	36
4.2.3 Samenstelling 24 ^e fractie bij begin verslagjaar	36
4.2.4 Vergaderingen binnen de fractie	36
4.3 VVD in het Europees Parlement	37
5. Winnende verkiezingen	41
5.1 Gemeenteraadsverkiezingen 2026	41
5.2 Campagne	42
5.3 Terugblik Tweede Kamerverkiezingen	42
5.4 Voorbereidingen PS/WS en Eerste Kamerverkiezingen	43

1. De vereniging

1.1. Hoofdbestuur

In 2025 kwam het Hoofdbestuur met regelmaat bijeen om besluiten te nemen over de koers en organisatie van de vereniging. De vergaderingen vonden plaats op het Algemeen Secretariaat in Den Haag en startten doorgaans vanaf 18.30 uur.

Het Hoofdbestuur vergaderde 11 keer, namelijk op 13 januari, 3 februari, 3 maart, 7 april, 12 mei, 2 juni, 7 juli, 1 september, 6 oktober, 3 november en 1 december. Tijdens deze bijeenkomsten werden onder meer besluiten genomen over de voorbereiding van de Algemene Vergaderingen, de voortgang van het traject rond het Liberaal Manifest, de ondersteuning van lokale en regionale netwerken en de voorbereiding op de Tweede Kamerverkiezingen in 2025 en de gemeenteraadsverkiezingen in 2026.

In juni stelde het Hoofdbestuur het financieel jaarverslag en het jaarverslag van de vereniging over 2024 vast, met daarnaast de bijbehorende leeswijzer. In november werden het jaarplan en de begroting voor 2026 vastgesteld, evenals de leeswijzer voor de najaars-Algemene Vergadering. Daarnaast vonden gedurende het jaar meerdere heidagen en retraites van het Hoofdbestuur plaats, waaronder op 8 februari, 10 mei, 27 september en 28 november. Hierin was ruimte voor strategische reflectie en teambuilding.

Tot 15 maart 2025 was het Hoofdbestuur als volgt samengesteld:

- E.J.M. (Eric) Wetzels, partijvoorzitter
- B.T.L. (Birkitta) Kortjes, algemeen secretaris
- B.A. (Boudewijn) Revis, landelijk penningmeester
- C. (Christel) Mourik, vicevoorzitter Debat en Campagne
- R.F. (Rolinde) Weide, vicevoorzitter Vereniging
- M. (Maarten) de Crom, bestuurslid Opleiding en Talentmanagement
- S. (Sven) Butter, bestuurslid Communicatie en Jongerenbeleid
- R.H. (Rein) Jansons, bestuurslid Internationaal

Landelijk penningmeester Boudewijn Revis heeft zijn functie met ingang van 15 maart 2025 neergelegd. Rein Jansons heeft hierna van 15 maart 2025 tot en met 14 juni 2025 de rol als waarnemend landelijk penningmeester vervuld. Tijdens de Algemene Vergadering van 14 juni 2025 is een nieuwe landelijk penningmeester benoemd. Vanaf 14 juni 2025 was het Hoofdbestuur als volgt samengesteld:

- E.J.M. (Eric) Wetzels, partijvoorzitter
- B.T.L. (Birkitta) Kortjes, algemeen secretaris
- L.L.B. (Lex) Janssen, landelijk penningmeester
- C. (Christel) Mourik, vicevoorzitter Debat en Campagne
- R.F. (Rolinde) Weide, vicevoorzitter Vereniging
- M. (Maarten) de Crom, bestuurslid Opleiding en Talentmanagement
- S. (Sven) Butter, bestuurslid Communicatie en Jongerenbeleid
- R.H. (Rein) Jansons, bestuurslid Internationaal

► Jaarverslag van de vereniging 2025

Op 10 december is de nieuwe partijvoorzitter benoemd. Ook hebben wij toen afscheid genomen van Maarten de Crom. Vanaf 10 december is het Hoofdbestuur als volgt samengesteld:

- A. (Ton) van Nimwegen, partijvoorzitter
- B.T.L. (Birkitta) Kortjes, algemeen secretaris
- L.L.B. (Lex) Janssen, landelijk penningmeester
- C. (Christel) Mourik, vicevoorzitter Debat en Campagne
- R.F. (Rolinde) Weide, vicevoorzitter Vereniging
- R.F. (Rolinde) Weide, waarnemend bestuurslid Opleiding en Talentmanagement
- S. (Sven) Butter, bestuurslid Communicatie en Jongerenbeleid
- R.H. (Rein) Jansons, bestuurslid Internationaal

De adviseurs van het Hoofdbestuur waren in 2025:

- S.T.M. (Sophie) Hermans, namens de VVD-leden in de regering
- D. (Dilan) Yeşilgöz-Zegerius, namens de VVD-fractie in de Tweede Kamer der Staten-Generaal
- E.I. (Edith) Schippers, namens de VVD-fractie in de Eerste Kamer der Staten-Generaal (tot 1 januari 2025), hierna T. (Tanja) Klip-Martin namens de VVD-fractie in de Eerste Kamer der Staten-Generaal
- M. (Malik) Azmani, namens de VVD-delegatie in het Europees Parlement
- N. (Nanning) Mol, namens de VVD-Bestuurdersvereniging
- M.W. (Mauk) Bresser, namens de JOVD (tot 28 september 2025), hierna F. (Friso) van Gruijthuisen, namens de JOVD

De portefeuillevverdeling binnen het Hoofdbestuur zag er in 2025 als volgt uit:

Hoofdbestuurslid	Primair	Tweede portefeuillehouder
Partijvoorzitter	- Algehele leiding en coördinatie - Kabinet/fracties/politieke partijen - Media - Benoemingen en kandidatenlijsten - Voorzitter Landelijk Bestuursoverleg - Voorzitter Kernteam - Voorzitter Ivo Opstelten Foundation - VVD-Bestuurdersvereniging	
Vicevoorzitter - Debat en campagne	- Thematische Netwerken - VVD-dagen - Discussiebijeenkomsten - Verkiezingsprogramma commissie - Communicatie en campagne	- Plaatsvervangend voorzitter - Plaatsvervangend algemeen penningmeester
Vicevoorzitter - Ledenbehoud en ledenwerving	- Ledenbehoud en ledenwerving - Integriteit - Curator Teldersstichting	

► Jaarverslag van de vereniging 2025

	- Voorbereiding Gemeenteraadsverkiezingen 2026 voor Lokale Netwerken	
Algemeen Secretaris	- Congressen en AV's - Statuten, reglementen en jaarplan - Bewaking besluitvormingstrajecten - Troubleshooting - Regio's en Lokale Netwerken - MijnVVD - Secretaris Ivo Opstelten Foundation	
Penningmeester	- Financieel beheer van de partij - Contributie- en subsidienormen - Ledenadministratie - Automatisering - Penningmeester Ivo Opstelten Foundation	- Plaatsvervangend algemeen secretaris - Troubleshooting - Fondsen- en ledenwerving - Contributie- en subsidiestromen - Ledenadministratie
Bestuurslid – Opleidingen en Talent	- Opleiding en training - Permanente scouting - Talentmanagement - Stuurgroep Haya	- Benoemingen en kandidatenlijsten - VBV - Contactpersoon Haya
Bestuurslid – Communicatie en Jongeren	• Communicatie • Permanente campagne • Verkiezingscampagne • Voorlichting • JOVD	
Bestuurslid – Internationaal	• Internationaal (algemeen, stuurgroep internationaal, MATRA en SHIRAKA, strategie en contacten ALDE en LI) • Curator Teldersstichting • Buitenlandse Lokale Netwerken	

1.2. Landelijk Bestuursoverleg

Naast de reguliere bestuursvergaderingen vond overleg plaats met het Landelijk Bestuursoverleg (hierna: 'LBO'), waarin vertegenwoordigers van de regio's en het Hoofdbestuur samenkomen. De vergaderingen vonden grotendeels plaats op het Algemeen Secretariaat in Den Haag, doorgaans van 9:30 tot 13:00.

In 2025 kwam het LBO vier keer bijeen op 29 maart, 28 juni, 27 september en 13 december. Deze bijeenkomsten boden gelegenheid om ervaringen uit het land te delen, ontwikkelingen

► Jaarverslag van de vereniging 2025

binnen de vereniging te bespreken en gezamenlijk vooruit te kijken naar de komende periode, waaronder de voorbereidingen richting de tussentijdse Tweede Kamerverkiezingen in 2025 en richting de gemeenteraadsverkiezingen van 2026.

De voorzitters van de regio's waren in 2025:

- Regio Drenthe: E.R. (Ewout) Klok
- Regio Flevoland: P. (Peter) Jellema
- Regio Friesland: Z. (Zwany) van Brussel-Wiebenga
- Regio Gelderland: N.G. (Nick) Derks
- Regio Groningen: B.G. (Betty) de Boer
- Regio Noord-Holland: S.C.G.M. (Suzanne) den Dulk-Winder
- Regio Overijssel: J.G.J. (John) Joosten
- Regio Utrecht: R.B. (Richard) Nijhoff (tot 21 november 2025), hierna R.T. (Rob) Metz
- Regio Zeeland: A. (André) Bosman
- Regio Zuid: J.A. (Janine) van Hulsteijn
- Regio Zuid-Holland: J. (Jasper) Mos

1.3. Algemene Vergaderingen 2025

In 2025 hebben er drie Algemene Vergaderingen plaatsgevonden, wat maakt dat er ook dit jaar weer volop ruimte was voor debat en discussie binnen de partij. Op zaterdag 14 juni 2025 kwam de vereniging, samen met u, tezamen voor de 160e Algemene Vergadering in het NBC Congrescentrum te Nieuwegein.

Ten behoeve van de Tweede Kamerverkiezingen werd op 6 september 2025 het Verkiezingscongres, de 161e Algemene Vergadering, georganiseerd in 1931 Congrescentrum te 's-Hertogenbosch. Hier werd het verkiezingsprogramma vastgesteld, waarbij ook de kandidaten voor de Tweede Kamerverkiezingen met trots werden gepresenteerd.

Tot slot vond op 13 december 2025 de 162e Algemene Vergadering plaats in Spant! Bussum.

1.3.1 Besluitenlijst 160^e Algemene Vergadering: Zaterdag 14 juni 2025 te Nieuwegein

1. Partijvoorzitter E. (Eric) Wetzels opent de 160^e Algemene Vergadering op zaterdag 14 juni 2025 om 10:15 uur te Nieuwegein.
2. De heer D. (Don) Goosen uit Axel, de heer M. (Melle) de Ridder uit Den Haag, en de heer C. (Christiaan) Theunis uit Almere worden bij acclamatie benoemd tot de stem- en notulencommissie.
3. De benoeming van de heer L.L.B. (Lex) Janssen tot landelijk penningmeester wordt bekrachtigd door de Algemene Vergadering.
4. Het jaarverslag van de vereniging over 2024 wordt vastgesteld.
5. Het financieel jaarrapport 2024 wordt goedgekeurd en er wordt decharge verleend aan het hoofdbestuur over het financiële boekjaar 2024.

► Jaarverslag van de vereniging 2025

6. De heer J. (Jorn) Lok, de heer C. (Charles) Sogtoen en de heer B. (Barry) Hoogezand worden bij acclamatie benoemd tot leden van de financiële commissie.
De heer J. (Jos) Dijkhof, de heer K. (Koen) Roelands en de heer W. (Werner) van Damme worden bij acclamatie benoemd tot plaatsvervangende leden van de financiële commissie.
7. Mevrouw D. (Dani) Bicker Caarten, mevrouw M. (Micky) Adriaansens, de heer H. (Harald) Bergmann en de heer M. (Mark) Harbers worden bij acclamatie benoemd tot leden van de permanente scoutingscommissie.
8. Er wordt een punt van orde ingediend met een verzoek motie '2. Geloofwaardig liberaal en democratisch besturen' te wijzigen. Het punt van orde wordt met 61% van de stemmen verworpen.
9. Partijvoorzitter E. (Eric) Wetzels schorst de 160^e Algemene Vergadering om 11:00 uur.
10. Partijvoorzitter E. (Eric) Wetzels heropent de 160^e Algemene Vergadering om 15:00 uur.
11. Er zijn 11 Actuele Moties ingediend. Deze moties zijn inhoudelijk behandeld tijdens een deelsessie op zaterdag 14 juni. Naar aanleiding van de behandeling tijdens de deelsessie worden 2 moties tijdens de Algemene Vergadering in stemming gebracht.

Nr.	Titel actuele motie	Uitskomst
1.	VVD is tegen districtenstelsel	Overgenomen tijdens deelsessie
2.	Geloofwaardig liberaal en democratisch besturen	Strekking overgenomen tijdens deelsessie
3.	Afschaffing CO2 belasting	Strekking overgenomen tijdens deelsessie
4.	Geen extra wegenbelasting voor elektrische auto's	Strekking overgenomen tijdens deelsessie
5.	Voor geloofwaardige liberale steun aan Israël binnen internationaal recht	Aangenomen met 56% van de stemmen
6.	Aanpassing Box-3 tarief om massale uitpondingen door particuliere verhuurders te stoppen	Strekking overgenomen tijdens deelsessie
7.	Steun vuurwerkverbod	Ingetrokken
8.	Duidelijk gehoord, veilig op afstand!	Strekking overgenomen tijdens deelsessie
9.	Geen bezuinigingen op het wetenschappelijk onderwijs en onderzoek	Verworpen met 62% van de stemmen
10.	Waardering uit voor de genomen initiatieven & concrete stappen die duurzame economische groei bevorderen	Overgenomen tijdens deelsessie
11.	Nieuwe leden klikken niet op oude sites	Ingetrokken

12. Partijvoorzitter E. (Eric) Wetzels sluit de 160^e Algemene Vergadering op zaterdag 14 juni om 16:00 uur.

1.3.2 Besluitenlijst 161^e Algemene Vergadering 6 september 2025 te 's-Hertogenbosch

1. Partijvoorzitter E. (Eric) Wetzels opent de 161^e Algemene Vergadering op zaterdag 6 september 2025 om 10:00 uur te 's-Hertogenbosch.

2. De heer D. (Don) Goosen uit Axel, de heer M.S.B. (Mitchell) Boers uit Hengelo, en de heer C.W. (Christiaan) Theunis uit Almere worden bij acclamatie benoemd tot de stem- en notulencommissie.
3. De procedure voor de verkiezing van de partijvoorzitter wordt vastgesteld.
4. Partijvoorzitter E. (Eric) Wetzels schorst de 161^e Algemene Vergadering om 11:00u.
5. Partijvoorzitter E. (Eric) Wetzels heropent de 161^e Algemene Vergadering om 15:00u.
6. Er zijn 7 Actuele Moties ingediend. Deze moties zijn inhoudelijk behandeld tijdens een deelsessie op zaterdag 6 september. Naar aanleiding van de behandeling tijdens de deelsessie zijn 3 moties tijdens de Algemene Vergadering in stemming gebracht.

Nr.	Titel actuele motie	Uitkomst
1.	Lastenverlichting Gezond Voedsel en Sport	Ingetrokken
2.	Rechtsstatelijk houdbare box 3-heffing	Ingetrokken
3.	Dierenwelzijn in de Grondwet	Verworpen met 79% van de stemmen
4.	Genocide in Gaza	Verworpen met 76% van de stemmen
5.	Nationale maatregelen tegen Israël	Strekking overgenomen tijdens deelsessie
6.	Streng asielbeleid blijft VVD-prioriteit	Aangenomen met 82% van de stemmen
7.	Ledendemocratie bij financiële paragraaf verkiezingsprogramma	Strekking overgenomen tijdens deelsessie

7. Er zijn 737 amendementen ingediend. Deze amendementen zijn inhoudelijk behandeld tijdens digitale deelsessies op maandag 1, dinsdag 2 en woensdag 3 september. De rapportage van deze deelsessies wordt vastgesteld.

Naar aanleiding van de behandeling tijdens de deelsessies zijn 28 amendementen tijdens de Algemene Vergadering in stemming gebracht.

Nr.	Type	Uitkomst
1	Wijziging	Overgenomen
2	Wijziging	Overgenomen
3	Wijziging	Overgenomen
4	Wijziging	Overgenomen
5	Toevoegen	Overgenomen
6	Wijziging	Overgenomen
7	Wijziging	Overgenomen
8	Toevoegen	Overgenomen
9	Wijziging	Overgenomen
10	Vraag of opmerking	Overgenomen
11	Vraag of opmerking	Overgenomen
12	Wijziging	Overgenomen
13	Toevoegen	Overgenomen
14	Wijziging	Overgenomen

► Jaarverslag van de vereniging 2025

15	Toevoegen	Overgenomen
16	Wijziging	Overgenomen
17	Wijziging	Overgenomen
18	Toevoegen	Overgenomen
19	Toevoegen	Overgenomen
20	Toevoegen	Overgenomen
21	Toevoegen	Overgenomen
22	Toevoegen	Overgenomen
23	Wijziging	Overgenomen
24	Wijziging	Ingetrokken
25	Wijziging	Advies overgenomen
26	Wijziging	Ingetrokken
27	Schrappen	Advies overgenomen
28	Schrappen	Ingetrokken
29	Toevoegen	Advies overgenomen
30	Wijziging	Advies overgenomen
31	Wijziging	Advies overgenomen
32	Toevoegen	Ingetrokken
33	Toevoegen	Advies overgenomen
34	Wijziging	Advies overgenomen
35	Schrappen	Ingetrokken
36	Wijziging	Advies overgenomen
37	Wijziging	Advies overgenomen
38	Wijziging	Advies overgenomen
39	Wijziging	Advies overgenomen
40	Wijziging	Advies overgenomen
41	Toevoegen	Advies overgenomen
42	Vraag of opmerking	Advies overgenomen
43	Wijziging	Ingetrokken
44	Toevoegen	Ingetrokken
45	Wijziging	Advies overgenomen
46	Wijziging	Advies overgenomen
47	Wijziging	Advies overgenomen
48	Toevoegen	Advies overgenomen
49	Toevoegen	Advies overgenomen
50	Toevoegen	Advies overgenomen
51	Toevoegen	Advies overgenomen
52	Toevoegen	Advies overgenomen
53	Wijziging	Advies overgenomen
54	Wijziging	Advies overgenomen
55	Schrappen	Advies overgenomen
56	Wijziging	Advies overgenomen
57	Wijziging	Advies overgenomen
58	Toevoegen	Advies overgenomen
59	Toevoegen	Advies overgenomen
60	Wijziging	Advies overgenomen
61	Wijziging	Advies overgenomen
62	Wijziging	Advies overgenomen
63	Wijziging	Ingetrokken

► Jaarverslag van de vereniging 2025

64	Wijziging	Advies overgenomen
65	Toevoegen	Advies overgenomen
66	Toevoegen	Advies overgenomen
67	Schrappen	Ingetrokken
68	Wijziging	Advies overgenomen
69	Toevoegen	Advies overgenomen
70	Schrappen	Advies overgenomen
71	Toevoegen	Advies overgenomen
72	Wijziging	Advies overgenomen
73	Toevoegen	Advies overgenomen
74	Toevoegen	Advies overgenomen
75	Toevoegen	Advies overgenomen
76	Schrappen	Ingetrokken
77	Wijziging	Advies overgenomen
78	Wijziging	Advies overgenomen
79	Toevoegen	Verworpen met 61% van de stemmen
80	Toevoegen	Ingetrokken
81	Toevoegen	Advies overgenomen
82	Wijziging	Overgenomen
83	Wijziging	Overgenomen
84	Wijziging	Overgenomen
85	Wijziging	Overgenomen
86	Wijziging	Overgenomen
87	Wijziging	Overgenomen
88	Toevoegen	Overgenomen
89	Toevoegen	Overgenomen
90	Vraag of opmerking	Overgenomen
91	Vraag of opmerking	Overgenomen
92	Wijziging	Overgenomen
93	Wijziging	Overgenomen
94	Wijziging	Overgenomen
95	Toevoegen	Overgenomen
96	Toevoegen	Overgenomen
97	Toevoegen	Advies overgenomen
98	Wijziging	Advies overgenomen
99	Wijziging	Ingetrokken
100	Wijziging	Ingetrokken
101	Wijziging	Advies overgenomen
102	Wijziging	Ingetrokken
103	Wijziging	Advies overgenomen
104	Schrappen	Ingetrokken
105	Wijziging	Advies overgenomen
106	Wijziging	Advies overgenomen
107	Schrappen	Verworpen met 74% van de stemmen
108	Schrappen	Verworpen met 74% van de stemmen
109	Wijziging	Overgenomen
110	Wijziging	Overgenomen
111	Wijziging	Advies overgenomen
112	Wijziging	Advies overgenomen

► Jaarverslag van de vereniging 2025

113	Toevoegen	Advies overgenomen
114	Wijziging	Overgenomen
115	Wijziging	Ingetrokken
116	Toevoegen	Advies overgenomen
117	Toevoegen	Advies overgenomen
118	Toevoegen	Advies overgenomen
119	Toevoegen	Advies overgenomen
120	Toevoegen	Advies overgenomen
121	Toevoegen	Advies overgenomen
122	Toevoegen	Advies overgenomen
123	Toevoegen	Advies overgenomen
124	Wijziging	Advies overgenomen
125	Wijziging	Advies overgenomen
126	Wijziging	Ingetrokken
127	Toevoegen	Verworpen met 80% van de stemmen
128	Toevoegen	Advies overgenomen
129	Wijziging	Advies overgenomen
130	Toevoegen	Advies overgenomen
131	Wijziging	Advies overgenomen
132	Toevoegen	Advies overgenomen
133	Wijziging	Ingetrokken
134	Wijziging	Advies overgenomen
135	Wijziging	Ingetrokken
136	Wijziging	Ingetrokken
137	Wijziging	Advies overgenomen
138	Vraag of opmerking	Advies overgenomen
139	Wijziging	Overgenomen
140	Toevoegen	Advies overgenomen
141	Toevoegen	Advies overgenomen
142	Toevoegen	Advies overgenomen
143	Wijziging	Advies overgenomen
144	Wijziging	Advies overgenomen
145	Wijziging	Advies overgenomen
146	Wijziging	Ingetrokken
147	Toevoegen	Advies overgenomen
148	Wijziging	Advies overgenomen
149	Toevoegen	Advies overgenomen
150	Toevoegen	Advies overgenomen
151	Wijziging	Advies overgenomen
152	Wijziging	Ingetrokken
153	Wijziging	Advies overgenomen
154	Wijziging	Advies overgenomen
155	Wijziging	Advies overgenomen
156	Wijziging	Advies overgenomen
157	Toevoegen	Overgenomen
158	Wijziging	Advies overgenomen
159	Toevoegen	Advies overgenomen
160	Wijziging	Advies overgenomen
161	Schrappen	Ingetrokken

► Jaarverslag van de vereniging 2025

162	Wijziging	Overgenomen
163	Toevoegen	Advies overgenomen
164	Toevoegen	Overgenomen
165	Toevoegen	Overgenomen
166	Toevoegen	Overgenomen
167	Toevoegen	Overgenomen
168	Schrappen	Overgenomen
169	Wijziging	Overgenomen
170	Toevoegen	Overgenomen
171	Wijziging	Overgenomen
172	Toevoegen	Overgenomen
173	Wijziging	Overgenomen
174	Vraag of opmerking	Overgenomen
175	Wijziging	Overgenomen
176	Toevoegen	Overgenomen
177	Wijziging	Overgenomen
178	Wijziging	Overgenomen
179	Wijziging	Overgenomen
180	Toevoegen	Overgenomen
181	Wijziging	Overgenomen
182	Toevoegen	Overgenomen
183	Toevoegen	Overgenomen
184	Vraag of opmerking	Overgenomen
185	Toevoegen	Advies overgenomen
186	Schrappen	Advies overgenomen
187	Wijziging	Advies overgenomen
188	Wijziging	Advies overgenomen
189	Schrappen	Advies overgenomen
190	Wijziging	Advies overgenomen
191	Toevoegen	Advies overgenomen
192	Wijziging	Ingetrokken
193	Toevoegen	Advies overgenomen
194	Toevoegen	Advies overgenomen
195	Toevoegen	Advies overgenomen
196	Wijziging	Ingetrokken
197	Schrappen	Advies overgenomen
198	Schrappen	Verworpen met 62% van de stemmen
199	Schrappen	Advies overgenomen
200	Toevoegen	Advies overgenomen
201	Wijziging	Advies overgenomen
202	Wijziging	Advies overgenomen
203	Wijziging	Advies overgenomen
204	Wijziging	Ingetrokken
205	Wijziging	Advies overgenomen
206	Wijziging	Advies overgenomen
207	Toevoegen	Ingetrokken
208	Toevoegen	Ingetrokken
209	Schrappen	Ingetrokken
210	Wijziging	Ingetrokken

Jaarverslag van de vereniging 2025

211	Toevoegen	Advies overgenomen
212	Wijziging	Ingetrokken
213	Wijziging	Advies overgenomen
214	Toevoegen	Advies overgenomen
215	Schrappen	Advies overgenomen
216	Toevoegen	Advies overgenomen
217	Wijziging	Advies overgenomen
218	Toevoegen	Advies overgenomen
219	Toevoegen	Advies overgenomen
220	Toevoegen	Advies overgenomen
221	Schrappen	Ingetrokken
222	Vraag of opmerking	Overgenomen
223	Toevoegen	Advies overgenomen
224	Toevoegen	Advies overgenomen
225	Toevoegen	Advies overgenomen
226	Toevoegen	Advies overgenomen
227	Toevoegen	Ingetrokken
228	Toevoegen	Advies overgenomen
229	Toevoegen	Ingetrokken
230	Toevoegen	Advies overgenomen
231	Schrappen	Advies overgenomen
232	Toevoegen	Advies overgenomen
233	Toevoegen	Ingetrokken
234	Wijziging	Advies overgenomen
235	Toevoegen	Advies overgenomen
236	Toevoegen	Advies overgenomen
237	Toevoegen	Ingetrokken
238	Wijziging	Ingetrokken
239	Wijziging	Verworpen met 71% van de stemmen
240	Wijziging	Ingetrokken
241	Wijziging	Advies overgenomen
242	Wijziging	Verworpen met 73% van de stemmen
243	Wijziging	Advies overgenomen
244	Toevoegen	Advies overgenomen
245	Wijziging	Advies overgenomen
246	Wijziging	Verworpen met 89% van de stemmen
247	Schrappen	Advies overgenomen
248	Wijziging	Advies overgenomen
249	Wijziging	Advies overgenomen
250	Toevoegen	Advies overgenomen
251	Wijziging	Advies overgenomen
252	Schrappen	Ingetrokken
253	Toevoegen	Advies overgenomen
254	Wijziging	Overgenomen
255	Wijziging	Overgenomen
256	Wijziging	Overgenomen
257	Wijziging	Overgenomen
258	Wijziging	Overgenomen
259	Wijziging	Overgenomen

Jaarverslag van de vereniging 2025

260	Toevoegen	Overgenomen
261	Toevoegen	Overgenomen
262	Wijziging	Overgenomen
263	Wijziging	Overgenomen
264	Toevoegen	Overgenomen
265	Toevoegen	Overgenomen
266	Toevoegen	Overgenomen
267	Wijziging	Overgenomen
268	Wijziging	Overgenomen
269	Wijziging	Overgenomen
270	Toevoegen	Overgenomen
271	Toevoegen	Advies overgenomen
272	Toevoegen	Advies overgenomen
273	Wijziging	Advies overgenomen
274	Wijziging	Advies overgenomen
275	Wijziging	Advies overgenomen
276	Wijziging	Advies overgenomen
277	Wijziging	Advies overgenomen
278	Wijziging	Advies overgenomen
279	Wijziging	Advies overgenomen
280	Toevoegen	Advies overgenomen
281	Wijziging	Verworpen met 71% van de stemmen
282	Toevoegen	Advies overgenomen
283	Toevoegen	Advies overgenomen
284	Toevoegen	Advies overgenomen
285	Toevoegen	Advies overgenomen
286	Toevoegen	Advies overgenomen
287	Toevoegen	Advies overgenomen
288	Toevoegen	Advies overgenomen
289	Toevoegen	Advies overgenomen
290	Wijziging	Advies overgenomen
291	Wijziging	Advies overgenomen
292	Toevoegen	Advies overgenomen
293	Wijziging	Advies overgenomen
294	Schrappen	Advies overgenomen
295	Wijziging	Advies overgenomen
296	Wijziging	Advies overgenomen
297	Wijziging	Advies overgenomen
298	Wijziging	Ingetrokken
299	Toevoegen	Verworpen met 82% van de stemmen
300	Wijziging	Ingetrokken
301	Wijziging	Advies overgenomen
302	Wijziging	Verworpen met 62% van de stemmen
303	Schrappen	Verworpen met 68% van de stemmen
304	Schrappen	Verworpen met 68% van de stemmen
305	Schrappen	Verworpen met 68% van de stemmen
306	Wijziging	Advies overgenomen
307	Toevoegen	Advies overgenomen
308	Toevoegen	Advies overgenomen

► Jaarverslag van de vereniging 2025

309	Wijziging	Advies overgenomen
310	Wijziging	Advies overgenomen
311	Wijziging	Advies overgenomen
312	Wijziging	Advies overgenomen
313	Wijziging	Advies overgenomen
314	Toevoegen	Advies overgenomen
315	Schrappen	Advies overgenomen
316	Toevoegen	Aangenomen met 53% van de stemmen
317	Toevoegen	Aangenomen met 72% van de stemmen
318	Toevoegen	Verworpen met 61% van de stemmen
319	Toevoegen	Advies overgenomen
320	Toevoegen	Advies overgenomen
321	Toevoegen	Overgenomen
322	Wijziging	Overgenomen
323	Wijziging	Overgenomen
324	Wijziging	Overgenomen
325	Wijziging	Overgenomen
326	Wijziging	Overgenomen
327	Vraag of opmerking	Overgenomen
328	Wijziging	Overgenomen
329	Wijziging	Overgenomen
330	Wijziging	Overgenomen
331	Toevoegen	Overgenomen
332	Toevoegen	Overgenomen
333	Toevoegen	Overgenomen
334	Wijziging	Overgenomen
335	Wijziging	Overgenomen
336	Wijziging	Overgenomen
337	Wijziging	Overgenomen
338	Wijziging	Overgenomen
339	Wijziging	Overgenomen
340	Vraag of opmerking	Overgenomen
341	Wijziging	Overgenomen
342	Vraag of opmerking	Overgenomen
343	Toevoegen	Overgenomen
344	Toevoegen	Overgenomen
345	Vraag of opmerking	Overgenomen
346	Wijziging	Overgenomen
347	Toevoegen	Advies overgenomen
348	Toevoegen	Advies overgenomen
349	Wijziging	Advies overgenomen
350	Wijziging	Advies overgenomen
351	Toevoegen	Advies overgenomen
352	Schrappen	Ingetrokken
353	Vraag of opmerking	Ingetrokken
354	Wijziging	Advies overgenomen
355	Toevoegen	Advies overgenomen
356	Toevoegen	Advies overgenomen
357	Schrappen	Advies overgenomen

► Jaarverslag van de vereniging 2025

358	Schrappen	Verworpen met 75% van de stemmen
359	Toevoegen	Advies overgenomen
360	Toevoegen	Advies overgenomen
361	Toevoegen	Ingetrokken
362	Wijziging	Advies overgenomen
363	Wijziging	Advies overgenomen
364	Toevoegen	Advies overgenomen
365	Wijziging	Advies overgenomen
366	Wijziging	Advies overgenomen
367	Toevoegen	Advies overgenomen
368	Toevoegen	Verworpen met 65% van de stemmen
369	Toevoegen	Advies overgenomen
370	Wijziging	Advies overgenomen
371	Wijziging	Advies overgenomen
372	Wijziging	Advies overgenomen
373	Wijziging	Advies overgenomen
374	Toevoegen	Ingetrokken
375	Toevoegen	Advies overgenomen
376	Wijziging	Advies overgenomen
377	Schrappen	Ingetrokken
378	Schrappen	Ingetrokken
379	Wijziging	Ingetrokken
380	Schrappen	Ingetrokken
381	Vraag of opmerking	Ingetrokken
382	Wijziging	Ingetrokken
383	Wijziging	Ingetrokken
384	Schrappen	Advies overgenomen
385	Toevoegen	Advies overgenomen
386	Toevoegen	Advies overgenomen
387	Toevoegen	Advies overgenomen
388	Schrappen	Advies overgenomen
389	Wijziging	Advies overgenomen
390	Schrappen	Advies overgenomen
391	Schrappen	Overgenomen
392	Wijziging	Advies overgenomen
393	Toevoegen	Advies overgenomen
394	Schrappen	Ingetrokken
395	Toevoegen	Advies overgenomen
396	Wijziging	Overgenomen
397	Toevoegen	Overgenomen
398	Toevoegen	Overgenomen
399	Vraag of opmerking	Overgenomen
400	Wijziging	Overgenomen
401	Toevoegen	Overgenomen
402	Wijziging	Overgenomen
403	Toevoegen	Overgenomen
404	Wijziging	Overgenomen
405	Toevoegen	Overgenomen
406	Wijziging	Overgenomen

Jaarverslag van de vereniging 2025

407	Wijziging	Overgenomen
408	Wijziging	Overgenomen
409	Toevoegen	Overgenomen
410	Toevoegen	Overgenomen
411	Vraag of opmerking	Overgenomen
412	Wijziging	Overgenomen
413	Wijziging	Overgenomen
414	Vraag of opmerking	Overgenomen
415	Wijziging	Ingetrokken
416	Toevoegen	Ingetrokken
417	Toevoegen	Advies overgenomen
418	Wijziging	Ingetrokken
419	Toevoegen	Ingetrokken
420	Wijziging	Verworpen met 85% van de stemmen
421	Wijziging	Ingetrokken
422	Toevoegen	Ingetrokken
423	Toevoegen	Advies overgenomen
424	Toevoegen	Ingetrokken
425	Wijziging	Advies overgenomen
426	Wijziging	Verworpen met 91% van de stemmen
427	Toevoegen	Ingetrokken
428	Wijziging	Advies overgenomen
429	Wijziging	Advies overgenomen
430	Wijziging	Ingetrokken
431	Toevoegen	Advies overgenomen
432	Wijziging	Advies overgenomen
433	Wijziging	Ingetrokken
434	Schrappen	Ingetrokken
435	Wijziging	Advies overgenomen
436	Schrappen	Ingetrokken
437	Schrappen	Ingetrokken
438	Toevoegen	Verworpen met 57% van de stemmen
439	Toevoegen	Advies overgenomen
440	Toevoegen	Advies overgenomen
441	Schrappen	Ingetrokken
442	Toevoegen	Advies overgenomen
443	Schrappen	Advies overgenomen
444	Wijziging	Advies overgenomen
445	Wijziging	Advies overgenomen
446	Wijziging	Advies overgenomen
447	Wijziging	Advies overgenomen
448	Schrappen	Advies overgenomen
449	Toevoegen	Advies overgenomen
450	Vraag of opmerking	Overgenomen
451	Wijziging	Overgenomen
452	Wijziging	Overgenomen
453	Wijziging	Overgenomen
454	Toevoegen	Overgenomen
455	Schrappen	Overgenomen

► Jaarverslag van de vereniging 2025

456	Wijziging	Overgenomen
457	Wijziging	Overgenomen
458	Wijziging	Overgenomen
459	Wijziging	Overgenomen
460	Wijziging	Overgenomen
461	Wijziging	Overgenomen
462	Wijziging	Overgenomen
463	Wijziging	Overgenomen
464	Wijziging	Overgenomen
465	Wijziging	Overgenomen
466	Toevoegen	Overgenomen
467	Toevoegen	Overgenomen
468	Toevoegen	Overgenomen
469	Toevoegen	Overgenomen
470	Toevoegen	Overgenomen
471	Toevoegen	Overgenomen
472	Toevoegen	Advies overgenomen
473	Wijziging	Advies overgenomen
474	Wijziging	Advies overgenomen
475	Toevoegen	Advies overgenomen
476	Wijziging	Advies overgenomen
477	Wijziging	Advies overgenomen
478	Toevoegen	Ingetrokken
479	Wijziging	Ingetrokken
480	Wijziging	Advies overgenomen
481	Wijziging	Advies overgenomen
482	Wijziging	Advies overgenomen
483	Toevoegen	Ingetrokken
484	Schrappen	Advies overgenomen
485	Toevoegen	Advies overgenomen
486	Toevoegen	Advies overgenomen
487	Wijziging	Advies overgenomen
488	Toevoegen	Advies overgenomen
489	Wijziging	Advies overgenomen
490	Toevoegen	Advies overgenomen
491	Wijziging	Advies overgenomen
492	Toevoegen	Advies overgenomen
493	Wijziging	Advies overgenomen
494	Toevoegen	Advies overgenomen
495	Toevoegen	Advies overgenomen
496	Wijziging	Advies overgenomen
497	Wijziging	Advies overgenomen
498	Wijziging	Advies overgenomen
499	Wijziging	Advies overgenomen
500	Schrappen	Advies overgenomen
501	Toevoegen	Advies overgenomen
502	Toevoegen	Advies overgenomen
503	Toevoegen	Ingetrokken
504	Wijziging	Ingetrokken

505	Toevoegen	Advies overgenomen
506	Toevoegen	Ingetrokken
507	Toevoegen	Advies overgenomen
508	Wijziging	Advies overgenomen
509	Schrappen	Advies overgenomen
510	Toevoegen	Ingetrokken
511	Toevoegen	Advies overgenomen
512	Toevoegen	Advies overgenomen
513	Toevoegen	Advies overgenomen
514	Toevoegen	Ingetrokken
515	Toevoegen	Advies overgenomen
516	Wijziging	Advies overgenomen
517	Wijziging	Advies overgenomen
518	Toevoegen	Overgenomen
519	Toevoegen	Advies overgenomen
520	Toevoegen	Advies overgenomen
521	Toevoegen	Advies overgenomen
522	Toevoegen	Advies overgenomen
523	Toevoegen	Advies overgenomen
524	Toevoegen	Ingetrokken
525	Toevoegen	Advies overgenomen
526	Toevoegen	Advies overgenomen
527	Toevoegen	Advies overgenomen
528	Toevoegen	Advies overgenomen
529	Wijziging	Verworpen met 72% van de stemmen
530	Toevoegen	Overgenomen
531	Toevoegen	Overgenomen
532	Wijziging	Overgenomen
533	Wijziging	Overgenomen
534	Toevoegen	Overgenomen
535	Toevoegen	Overgenomen
536	Toevoegen	Overgenomen
537	Vraag of opmerking	Overgenomen
538	Wijziging	Overgenomen
539	Wijziging	Overgenomen
540	Wijziging	Overgenomen
541	Wijziging	Overgenomen
542	Wijziging	Overgenomen
543	Wijziging	Overgenomen
544	Wijziging	Overgenomen
545	Wijziging	Overgenomen
546	Toevoegen	Overgenomen
547	Toevoegen	Overgenomen
548	Wijziging	Overgenomen
549	Verplaatsen	Overgenomen
550	Wijziging	Overgenomen
551	Toevoegen	Overgenomen
552	Wijziging	Overgenomen
553	Wijziging	Overgenomen

► Jaarverslag van de vereniging 2025

554	Toevoegen	Advies overgenomen
555	Toevoegen	Advies overgenomen
556	Toevoegen	Ingetrokken
557	Wijziging	Advies overgenomen
558	Wijziging	Advies overgenomen
559	Toevoegen	Advies overgenomen
560	Toevoegen	Advies overgenomen
561	Toevoegen	Overgenomen
562	Toevoegen	Overgenomen
563	Toevoegen	Advies overgenomen
564	Wijziging	Aangenomen met 55% van de stemmen
565	Toevoegen	Advies overgenomen
566	Wijziging	Ingetrokken
567	Wijziging	Overgenomen
568	Toevoegen	Advies overgenomen
569	Toevoegen	Advies overgenomen
570	Toevoegen	Advies overgenomen
571	Toevoegen	Advies overgenomen
572	Schrappen	Advies overgenomen
573	Toevoegen	Advies overgenomen
574	Toevoegen	Advies overgenomen
575	Toevoegen	Advies overgenomen
576	Toevoegen	Advies overgenomen
577	Wijziging	Advies overgenomen
578	Wijziging	Advies overgenomen
579	Wijziging	Advies overgenomen
580	Toevoegen	Ingetrokken
581	Toevoegen	Advies overgenomen
582	Schrappen	Ingetrokken
583	Toevoegen	Ingetrokken
584	Wijziging	Advies overgenomen
585	Toevoegen	Advies overgenomen
586	Toevoegen	Advies overgenomen
587	Toevoegen	Ingetrokken
588	Wijziging	Advies overgenomen
589	Toevoegen	Advies overgenomen
590	Wijziging	Advies overgenomen
591	Schrappen	Verworpen met 83% van de stemmen
592	Wijziging	Advies overgenomen
593	Toevoegen	Ingetrokken
594	Toevoegen	Ingetrokken
595	Toevoegen	Ingetrokken
596	Wijziging	Advies overgenomen
597	Toevoegen	Ingetrokken
598	Toevoegen	Advies overgenomen
599	Toevoegen	Ingetrokken
600	Toevoegen	Advies overgenomen
601	Wijziging	Overgenomen
602	Toevoegen	Advies overgenomen

► Jaarverslag van de vereniging 2025

603	Toevoegen	Advies overgenomen
604	Toevoegen	Advies overgenomen
605	Wijziging	Advies overgenomen
606	Toevoegen	Advies overgenomen
607	Toevoegen	Advies overgenomen
608	Vraag of opmerking	Ingetrokken
609	Wijziging	Advies overgenomen
610	Toevoegen	Advies overgenomen
611	Wijziging	Advies overgenomen
612	Toevoegen	Advies overgenomen
613	Wijziging	Overgenomen
614	Vraag of opmerking	Overgenomen
615	Vraag of opmerking	Overgenomen
616	Toevoegen	Overgenomen
617	Wijziging	Overgenomen
618	Toevoegen	Overgenomen
619	Toevoegen	Overgenomen
620	Wijziging	Overgenomen
621	Vraag of opmerking	Overgenomen
622	Wijziging	Overgenomen
623	Wijziging	Overgenomen
624	Wijziging	Overgenomen
625	Wijziging	Overgenomen
626	Wijziging	Overgenomen
627	Toevoegen	Overgenomen
628	Vraag of opmerking	Overgenomen
629	Wijziging	Overgenomen
630	Wijziging	Overgenomen
631	Wijziging	Overgenomen
632	Toevoegen	Overgenomen
633	Toevoegen	Overgenomen
634	Wijziging	Overgenomen
635	Toevoegen	Overgenomen
636	Wijziging	Overgenomen
637	Wijziging	Overgenomen
638	Toevoegen	Overgenomen
639	Wijziging	Overgenomen
640	Toevoegen	Advies overgenomen
641	Toevoegen	Advies overgenomen
642	Wijziging	Advies overgenomen
643	Schrappen	Ingetrokken
644	Wijziging	Advies overgenomen
645	Wijziging	Advies overgenomen
646	Toevoegen	Ingetrokken
647	Wijziging	Advies overgenomen
648	Wijziging	Advies overgenomen
649	Toevoegen	Ingetrokken
650	Toevoegen	Advies overgenomen
651	Toevoegen	Ingetrokken

► Jaarverslag van de vereniging 2025

652	Schrappen	Advies overgenomen
653	Schrappen	Verworpen met 81% van de stemmen
654	Wijziging	Ingetrokken
655	Wijziging	Ingetrokken
656	Wijziging	Ingetrokken
657	Schrappen	Ingetrokken
658	Wijziging	Ingetrokken
659	Toevoegen	Advies overgenomen
660	Toevoegen	Ingetrokken
661	Wijziging	Ingetrokken
662	Toevoegen	Overgenomen
663	Toevoegen	Advies overgenomen
664	Toevoegen	Ingetrokken
665	Toevoegen	Advies overgenomen
666	Toevoegen	Advies overgenomen
667	Toevoegen	Advies overgenomen
668	Toevoegen	Ingetrokken
669	Toevoegen	Advies overgenomen
670	Toevoegen	Advies overgenomen
671	Wijziging	Ingetrokken
672	Toevoegen	Advies overgenomen
673	Wijziging	Advies overgenomen
674	Wijziging	Advies overgenomen
675	Toevoegen	Advies overgenomen
676	Toevoegen	Advies overgenomen
677	Wijziging	Advies overgenomen
678	Schrappen	Ingetrokken
679	Toevoegen	Ingetrokken
680	Wijziging	Verworpen met 84% van de stemmen
681	Toevoegen	Ingetrokken
682	Toevoegen	Advies overgenomen
683	Wijziging	Advies overgenomen
684	Wijziging	Ingetrokken
685	Wijziging	Advies overgenomen
686	Toevoegen	Advies overgenomen
687	Wijziging	Advies overgenomen
688	Wijziging	Advies overgenomen
689	Wijziging	Advies overgenomen
690	Toevoegen	Advies overgenomen
691	Toevoegen	Ingetrokken
692	Wijziging	Advies overgenomen
693	Toevoegen	Verworpen met 81% van de stemmen
694	Wijziging	Advies overgenomen
695	Toevoegen	Advies overgenomen
696	Toevoegen	Advies overgenomen
697	Toevoegen	Advies overgenomen
698	Toevoegen	Advies overgenomen
699	Wijziging	Advies overgenomen
700	Toevoegen	Ingetrokken

► Jaarverslag van de vereniging 2025

701	Toevoegen	Ingetrokken
702	Toevoegen	Advies overgenomen
703	Vraag of opmerking	Overgenomen
704	Vraag of opmerking	Overgenomen
705	Wijziging	Overgenomen
706	Toevoegen	Overgenomen
707	Wijziging	Overgenomen
708	Wijziging	Overgenomen
709	Wijziging	Overgenomen
710	Wijziging	Overgenomen
711	Toevoegen	Advies overgenomen
712	Wijziging	Advies overgenomen
713	Toevoegen	Advies overgenomen
714	Toevoegen	Advies overgenomen
715	Toevoegen	Advies overgenomen
716	Toevoegen	Advies overgenomen
717	Wijziging	Advies overgenomen
718	Wijziging	Ingetrokken
719	Wijziging	Ingetrokken
720	Wijziging	Ingetrokken
721	Wijziging	Advies overgenomen
722	Wijziging	Overgenomen
723	Wijziging	Ingetrokken
724	Wijziging	Advies overgenomen
725	Schrappen	Ingetrokken
726	Wijziging	Advies overgenomen
727	Schrappen	Ingetrokken
728	Wijziging	Overgenomen
729	Wijziging	Overgenomen
730	Wijziging	Advies overgenomen
731	Wijziging	Advies overgenomen
732	Wijziging	Overgenomen
733	Wijziging	Advies overgenomen
734	Toevoegen	Advies overgenomen
735	Wijziging	Advies overgenomen
736	Wijziging	Advies overgenomen
737	Toevoegen	Advies overgenomen

8. Het verkiezingsprogramma Tweede Kamerverkiezingen 2025 wordt vastgesteld.

9. Partijvoorzitter E. (Eric) Wetzels sluit de 161^e Algemene Vergadering op zaterdag 6 september om 16:30 uur.

1.3.3 Besluitenlijst 162^e Algemene Vergadering Zaterdag 13 december 2025 te Bussum

1. Technisch voorzitter E. (Eric) Wetzels opent de 162^e Algemene Vergadering op zaterdag 13 december 2025 om 10:00 uur te Bussum.

► Jaarverslag van de vereniging 2025

2. De heer D. (Don) Goosen uit Axel, de heer A.P.A.M. (Dries) van Bergeijk uit Veghel, en de heer J.J.E. (Jesse) de Groot uit Heemskerk worden bij acclamatie benoemd tot de stem- en notulencommissie.
3. De heer B.J. (Bruno) Bruins uit 's-Gravenhage wordt herbenoemd als lid van de Permanente Scoutingscommissie.
4. De hoogte van de contributie voor het jaar 2026 wordt vastgesteld.
5. Het jaarplan van de Vereniging voor het jaar 2026 wordt vastgesteld.
6. De begroting voor het jaar 2026 wordt vastgesteld.
7. Het Kaderstellend Advies voor de Eerste Kamerverkiezingen in 2027 wordt vastgesteld.
8. Technisch voorzitter E. (Eric) Wetzels sluit de 162^e Algemene Vergadering op zaterdag 13 december om 12:00 uur.

1.4. Commissie van Onderzoek

De Commissie van Onderzoek bestaat uit twee leden van het Hoofdbestuur. De Commissie wordt ondersteund door een medewerker van het Algemeen Secretariaat. In 2025 zijn twee zaken door de Commissie van Onderzoek behandeld.

1.5. Commissie van Beroep

In 2025 zijn twee zaken door de Commissie van Beroep behandeld. De Commissie van Beroep bestond in het verslagjaar 2025 uit:

- W.I.I. (Willibrord) van Beek, voorzitter
- M.A. (Avine) Fokkens-Kelder, lid
- A.P.A.M (Dries) van Bergeijk, lid
- F. (Fadime) Örgü, plaatsvervangend lid
- J.A. (Hannagnes) Faber, plaatsvervangend lid
- E.J. (Erik) van der Maas, plaatsvervangend lid

1.6. Permanente Scoutingscommissie

De Permanente Scoutingscommissie is in 2025 versterkt en opereert weer op volle sterkte. Dit heeft geleid tot scherpere en beter toepasbare kandidatenprofielen en een meer proactieve benadering van talentontwikkeling. Door gerichte scouting en gesprekken met potentiële kandidaten is verder gebouwd aan een duurzame talentpijplijn voor toekomstige verkiezingen.

1.7. Waarderingsbeleid

1.7.1. Mr. D.U. Stikkerplaquette

De Mr. D.U. Stikkerplaquette, vernoemd naar de eerste voorzitter van de VVD, wordt toegekend aan personen die zich gedurende lange tijd op bijzondere en positieve wijze hebben ingezet binnen het politieke bestuur.

► Jaarverslag van de vereniging 2025

In 2025 is de mr. D.U. Stikkerplaquette uitgereikt aan:

- R.J. (Roderick) van de Mortel
- A. (Arjen) Maathuis
- M.J.A. (Marianne) Reinders-Stijnman
- J. (Jan) de Reus
- A.A. (Ans) Winkens

1.7.2. Thorbeckepenning

De Thorbeckepenning wordt uitgereikt aan personen die zich onbezoldigd en op uitzonderlijke wijze, met grote toewijding, hebben ingezet voor functies binnen de partijorganisatie.

In 2025 is de Thorbeckepenning toegekend aan:

- C. (Cor) van Zadelhoff
- P.H. (Petra) Ginjaar
- P.F. (Pancras) den Hollander
- J. (Cobi) de Blécourt-Maas
- A.M. (Ansje) Bodewes-Knol
- L.M.C. (Leon) Habets
- R.B. (Richard) Nijhoff
- F. (Fred) Meeuwse

1.8. Integriteit

Binnen de VVD houden twee commissies zich bezig met vraagstukken rond integriteit en ethiek: de Onderzoekscommissie Integriteit en de Dilemmacommissie.

De **Onderzoekscommissie Integriteit** is verantwoordelijk voor het onderzoeken van (vermeende) schendingen van integriteitsregels. De **Dilemmacommissie** richt zich op ethische vraagstukken en treedt op als vraagbaak en sparringpartner voor leden bij kwesties op het gebied van integriteit.

De **Onderzoekscommissie Integriteit** bestond in het jaar 2025 uit:

- A.Th.H. (Arthur) van Dijk
- M. (Mike) Janssen
- S.J.A. (Stephanie) ter Borg
- T.H.M.M. (Theo) Hoex (tot 2 juni 2025)
- B. (Barbara) Visser
- J. (Jan) Keunen (vanaf 2 juni 2025)

De Onderzoekscommissie heeft in 2025 één onderzoek verricht in een (vermeende) integriteitsschending. Niet-ontvankelijke meldingen zijn, waar mogelijk, doorgestuurd naar de juiste gremia en door de commissie afgehandeld als niet-ontvankelijk.

De **Dilemmacommissie** bestond in het jaar 2025 uit:

- H.J. (Han) Moraal
- F.E.M. (Elsemieke) Havenga-Hillen
- J. (Jeroen) Duin

► Jaarverslag van de vereniging 2025

- F.H. (Erwin) Weggemans
- W. (Willemijn) van Hees
- F. (Floor) Vermeulen

In 2025 heeft de Dilemmacommissie veertien gesprekken gevoerd met VVD-leden.

1.9. VVD Internationaal

Als buitenlandstichting van de VVD draagt VVD Internationaal verantwoordelijkheid voor de buitenlandse contacten van de partij. Dit omvat contacten met zusterpartijen en liberale organisaties als de ALDE Party en Liberal International (LI). In 2025 lag de nadruk op het versterken van de Europese liberale familie, het trainen van politiek talent en het ondersteunen van liberaal-democratische krachten in de Balkan, Oekraïne en de MENA-regio. Dit verslag geeft een overzicht van de belangrijkste activiteiten en behaalde resultaten van VVD Internationaal in 2025.

1.9.1. VVD Internationaal in Europa

In 2025 zijn internationale contacten met gelijkgestemde en strategisch relevante partijen verder versterkt. In juni was VVD Internationaal met een sterke delegatie aanwezig bij de ALDE Party council in Helsinki, Finland. Onder andere de delegatieleider van de VVD in het Europese Parlement, Malik Azmani en Tweede Kamerlid Thom van Campen maakten hier deel van uit. In Helsinki zijn drie partijen toegetreden tot ALDE: Moderaterne uit Denemarken, We Continue The Change uit Bulgarije en Gibanje Svoboda uit Slovenië. VVD Internationaal heeft in samenwerking met o.a. het Rainbow Platform, een presentatie gegeven over een doorbraak in LHBTI-wetgeving in Nederland.

Tijdens het ALDE Party-congres in oktober in Brussel is Malik Azmani met grote meerderheid van stemmen herkozen als Vicepresident van de ALDE Party. Tijdens het congres is expliciet steun uitgesproken aan de Georgische leden van de ALDE Party, waarbij van Georgische zijde dank werd uitgesproken richting de VVD en Lennart Salemink, bestuurslid namens de VVD bij Liberal International.

VVD Internationaal nam deel aan de General Assemblies van het European Liberal Forum (ELF) en het European Network of Political Foundations (ENoP). Bij ELF is Europarlementariër Jeannette Baljeu bestuurslid. Bij ENoP is namens de VVD Sander Janssen als bestuurder toegetreden. Ook zijn congressen van de FDP (Duitsland), Venstre (Denemarken), Naša stranka (Bosnië en Herzegovina) en de Liberal Democrats (Verenigd Koninkrijk) bezocht.

1.9.2. Tweede Kamerverkiezingen

VVD Internationaal heeft zusterpartijen op de hoogte gehouden van ontwikkelingen in de Nederlandse politiek tijdens de campagne en na de verkiezingen. Daarnaast hebben onze leden en netwerken in het buitenland een belangrijke rol vervuld bij het delen van informatie over het registreren als kiezer in het buitenland en campagneboodschappen, onder andere door middel van sociale mediafilmpjes met Eric van der Burg en Vincent Karremans. Hierbij verdienen het nieuw opgerichte Netwerk de Wereld, onder voorzitterschap van Roy van Run, en het Netwerk Brussel een speciale vermelding.

1.9.3. Trainingen en doorlopende leerlijn

Een van de belangrijkste activiteiten van VVD Internationaal in 2025 was het opleiden van liberaal talent in Europa en daarbuiten, door het organiseren van trainingsacademies naar voorbeeld van de doorlopende leerlijn van de Haya van Somerenstichting.

Een van de hoogtepunten was Studio Europe in juni, gehouden in Praag, Tsjechië. Dit was een instaptraining voor jong liberaal talent uit Europa. De Liberal Leadership Academy (LLA) vond plaats gedurende het najaar in Krakau en Istanboel, gericht op gevorderden. Het laatste trainingsweekend van deze academie zal plaatsvinden in maart 2026. De Liberal International Democratic Training Academy (LIDTA) is in 2025 wederom samen met LI georganiseerd.

1.9.4. Versterken van relaties

VVD Internationaal was de trotse gastheer van zowel de Liberal International 209^e Executive Committee meeting (ExCom) als de ELF Liberal Partnership Days in November 2025, gehouden in Den Haag.

Tijdens de ExCom werden 162 deelnemers uit 48 landen van alle continenten samengebracht. Partijleider Dilan Yeşilgöz-Zegerius hield een inspirerende toespraak en sprak met belangrijke gasten. Partijvoorzitter Eric Wetzels, het International Network of Liberal Women (INLW) en de JOVD hebben allen een bijdrage geleverd aan het slagen van de ExCom.

Tijdens de Partnership Days heeft Iwein Borm een presentatie gegeven over het komen tot een nieuw Liberaal Manifest. VVD Internationaal heeft in samenwerking met het Rainbow Platform haar steun laten blijken aan de Hongaarse LHBTI'ers door aanwezig te zijn op de Boedapest Pride met Tweede Kamerleden Eric van der Burg, Thom van Campen en Rosemarijn Dral.

1.9.5. Activiteiten binnen MATRA en SHIRAKA

VVD Internationaal heeft een rol gespeeld bij de democratische capaciteitsopbouw buiten de EU. Via de programma's MATRA en SHIRAKA werden liberale partijen en democratische structuren in verschillende regio's versterkt.

Het **MATRA-programma** richt zich op EU-kandidaat lidstaten en het Oostelijk Partnerschap. Hierbinnen is onder andere steun gegeven aan het Oekraïense Servant of the People, de partij van President Zelensky.

Het **SHIRAKA-programma** richt zich op de MENA-regio. Dit resulteerde in een versterking van regionale samenwerkingsverbanden, zoals het Al Hurriya Liberal Network (AHLN).

Tot slot heeft VVD Internationaal de JOVD betrokken bij het trainen van de jongerenpartij van het Marokkaanse Mouvement Populaire, Jeunesse Haraki.

► Jaarverslag van de vereniging 2025

2. Een levendige Debatpartij

“Met het Liberaal Manifest hernieuwen wij onze kernwaarden en zetten wij een duidelijke koers uit voor de toekomst. Dit Manifest is een oproep om onze liberale idealen verder te versterken: een vrije samenleving waarin ieder individu de kans krijgt om het beste uit zichzelf te halen, zonder onnodige bemoeienis van de overheid. De VVD staat voor persoonlijke vrijheid, eigen verantwoordelijkheid en een samenleving waarin iedereen mee kan doen. Het Liberaal Manifest vormt daarmee een basis voor onze toekomstvisie en politieke koers. Samen zetten wij ons in voor een Nederland dat trots is op zijn vrijheid en vastberaden is om vooruit te kijken.” - Eric Wetzels (oud-Voorzitter)

2.1. Liberaal Manifest

In 2025 is door de VVD, samen met de Teldersstichting, hard gewerkt aan herziening van het Liberaal Manifest. Nanning Mol heeft de leiding van dit project op zich genomen. Samen met een kerngroep van experts op de verschillende thema's, en een brede klankboordgroep zijn grote stappen gezet.

De aftrap van dit project vond al plaats in het najaar 2024 met bijeenkomsten in Dordrecht, Zwolle, en op het congres. In 2025 is dit doorgezet met verschillende bijeenkomsten verspreid door het land (Oosterhout, Leusden en Groningen) en door aansluiting te zoeken bij thematische netwerken en regiovergaderingen voor het ophalen van input. Zo'n 600 leden hebben gebruikgemaakt van deze mogelijkheid.

Het aanvankelijke plan om op het voorjaarscongres een conceptversie te bespreken, en in het najaar de definitieve versie vast te stellen, is door de val van het kabinet niet gehaald. Na de verkiezingen van 29 oktober is het project opnieuw opgestart. Er wordt naar gestreefd het manifest op het voorjaarscongres van 2026 te voltooien.

2.2. Thematische netwerken

In 2025 stond de verdere ontwikkeling van de Thematische Netwerken in het teken van het versterken van de VVD als levendige debatpartij. De netwerken zijn nadrukkelijk gepositioneerd als platform voor discussie, verdieping en beleidsvorming op inhoudelijke thema's, waarbij leden actief worden betrokken en hun kennis en ervaring beter worden benut.

Een belangrijke stap was het werken met jaarplannen per netwerk, opgesteld in samenspraak met het Hoofdbestuur. Daarmee zijn duidelijke doelen geformuleerd rond activiteiten, betrokkenheid en beoogde resultaten. Dit bood meer houvast om te sturen op kwaliteit en zorgde voor een sterkere inhoudelijke focus. Daarnaast zijn structurele periodieke overleggen ingericht tussen Hoofdbestuur en de voorzitters van de netwerken, waardoor de onderlinge afstemming is geïntensiveerd en de positie van de netwerken binnen de vereniging verder is versterkt. Hiermee zijn de lijnen tussen de netwerken, het hoofdbestuur en het partijbureau kort.

In het bijzonder speelden de Thematische Netwerken in 2025 een prominente rol in het zorgvuldige traject rond de vernieuwing van het Liberaal Manifest. Dit proces is binnen de partij opgezet als een brede en inhoudelijke dialoog, waarin ruimte was voor reflectie, debat

► Jaarverslag van de vereniging 2025

en het opnieuw doordenken van onze liberale uitgangspunten. De Thematische Netwerken fungeerden daarbij nadrukkelijk als dé plek voor inhoudelijke verdieping binnen de VVD. Binnen de netwerken zijn thema's uitgediept, zijn discussies gevoerd over diverse thema's en vraagstukken, en zijn leden uitgenodigd om hun expertise en visie te delen. Op basis daarvan hebben de netwerken gerichte input geleverd voor het vernieuwde Liberaal Manifest.

Ook is in 2025 ingezet op het beter in positie brengen van talent binnen de netwerken, onder meer door de mogelijkheid te bieden een bestuurslid Opleiding & Talent te benoemen. Tegelijkertijd is bewust ruimte gebleven voor de eigenheid van ieder netwerk, zonder vaste mal of uniforme werkwijze. Tot slot zijn er in 2025 stappen gezet door netwerkactiviteiten nadrukkelijker op te nemen in de communicatiemails en door ruimtes in het verenigingshuis beschikbaar te stellen voor bijeenkomsten en trainingen van de Thematische Netwerken.

► Jaarverslag van de vereniging 2025

3. Een bloeiende vereniging

*“Het is belangrijk dat wij verder kijken dan alleen naar het komende verenigingsjaar. Dat is ook zo door onze leden verzocht in de motie ‘Bloeiende Vereniging’. Onze partij heeft een steviger fundament nodig, een meerjarenbeleidsplan kan daarbij helpen. Samen met de leden gaan wij hiermee aan de slag”. – **Eric Wetzels (oud-Voorzitter)***

*“Leden zijn het hart van onze vereniging. Zij brengen energie, ideeën en diversiteit die onze partij sterker maakt. Ledenwerving en -binding zijn essentieel om als partij te blijven vernieuwen. Wij willen een partij zijn waar leden zich thuis voelen, gehoord worden en het verschil kunnen maken. Door te investeren in leden, bouwen wij aan een VVD die klaar is voor de toekomst” – **Rolinde Weide (Ledenbehoud en -werving)***

*“Met de herstart van ons jongerenbeleid willen wij jongeren binnen de VVD een krachtige stem geven. Hun ideeën en energie zijn essentieel voor de toekomst van Nederland. Dit vernieuwende beleid biedt hen een platform om invloed uit te oefenen en actief bij te dragen aan onze koers. Zo kunnen wij samen de liberale waarden van vrijheid en verantwoordelijkheid versterken.” – **Sven Butter (Jongerenbeleid)***

3.1. VVD Jongerenbeleid

Nadat in 2024 een grootschalig onderzoek is uitgevoerd naar de wensen van jongeren binnen onze partij en naar manieren om hen het beste te activeren, is het rapport van de Commissie Jongerenbeleid verschenen. In 2025 is vervolgens gekeken hoe we de uitkomsten daarvan kunnen vertalen naar een structureel onderdeel van onze vereniging.

Het is duidelijk dat wij als partij een grote groep jonge leden hebben die zich graag willen inzetten voor het land en voor onze partij: vol ambitie, talent en betrokkenheid. Het afgelopen jaar zijn we met deze doelgroep in gesprek gebleven om hun invloed te vergroten. Daarbij is nadrukkelijk gekeken naar hun opleiding en talentontwikkeling, en naar manieren om deze leden duurzaam aan de partij te binden.

Deze inzet vertaalt zich inmiddels ook zichtbaar in vertegenwoordiging: met een jonge vertegenwoordiger in zowel het Europees Parlement als in onze Tweede Kamerfractie, en met steeds meer jonge lijsttrekkers en vertegenwoordigers op lokaal niveau. Deze lessen nemen we vol vertrouwen mee richting de komende Waterschaps-, Provinciale Staten- en Eerste Kamerverkiezingen.

3.2. Ledenwerving en -binding

In 2025 hebben wij een mooie netto plus van 1.648 leden, tot een totaal van 22.483 leden. Dat is een fijne opsteker. Wij zien duidelijk dat de inhoudelijke ontwikkeling in het eerste half jaar van 2025 en de weken voor de ingelaste Tweede Kamerverkiezingen de momenten van aanmeldingen waren.

Er is in 2025 veel veranderd op het gebied van ledenwerving: sinds oktober mogen politieke partijen niet meer adverteren op Meta (Facebook, Instagram) en Alphabet (Google), waardoor de instroom is veranderd. Wij zien wel duidelijk dat inhoudelijke berichten zorgen voor meer landelijke aanwas. Tegelijkertijd is ledenwerving en -behoud bij uitstek iets dat op lokaal niveau moet plaatsvinden: als (nieuwe) leden warm onthaald worden, aangemoedigd worden om lid of actief te worden en aandacht krijgen van (lokale) politici, dan zijn zij een

► Jaarverslag van de vereniging 2025

grote aanwinst voor de partij voor een langere periode. Wij hebben ‘best practices’ gedeeld voor ledenwerving en -behoud en zien dat ook dat, zeker in voorbereiding op de Gemeenteraadsverkiezingen in 2026, effect heeft.

3.3. Professionalisering van werving medewerkers, ontwikkeling en werkprocessen Algemeen Secretariaat

In het afgelopen jaar hebben wij verdere stappen gezet in de professionalisering van ons personeelsbeleid op het Algemeen Secretariaat. Bij het invullen van nieuwe vacatures streven wij naar een goede balans tussen starters en ervaren krachten. Op deze manier combineren wij frisse inzichten en nieuwe energie met inhoudelijke expertise en organisatorische continuïteit. Deze mix versterkt zowel de kwaliteit van het werk als de duurzame ontwikkeling van de organisatie.

Om de werving en selectie verder te structureren, hebben wij heldere en eenduidige functieprofielen opgesteld. Deze profielen vormen de basis voor het openstellen van vacatures en zorgen voor transparantie richting kandidaten én binnen de organisatie. In de functieprofielen is expliciet aandacht besteed aan taken, verantwoordelijkheden en benodigde competenties. Hierdoor is vooraf duidelijk wat er van medewerkers wordt verwacht en welke bijdrage zij leveren aan de doelstellingen.

Ook op het gebied van begeleiding en ontwikkeling hebben wij stappen gezet. Met alle medewerkers vinden twee keer per jaar voortgangsgesprekken plaats. Tijdens deze gesprekken staan resultaten, ontwikkeling, samenwerking en werkbelasting centraal. Dit draagt bij aan tijdige bijsturing, duidelijke verwachtingen en gerichte persoonlijke groei. Daarnaast werken wij structureel aan het vastleggen en verbeteren van werkprocessen. Steeds meer processen worden beschreven in procedures, waardoor kennis beter geborgd is en de kwaliteit en continuïteit van het werk worden versterkt. Dit vergroot de transparantie, vermindert afhankelijkheid van individuen en ondersteunt een efficiënte samenwerking binnen teams. Met deze maatregelen bouwen wij verder aan een professionele, lerende en toekomstbestendige organisatie.

3.4. Communicatie

Met ingelaste verkiezingen voor de Tweede Kamer in oktober 2025 zijn veel ontwikkelingen in een stroomversnelling geraakt. Naast de 235 wekelijkse Portie Politiek en andere nieuwsbrieven per mail wordt er veel gebruik gemaakt van onze Whatsapp-channel (met ruim vierduizend volgers) en de Whatsapp-community (met een maximum van tweeduizend volgers). Bijzonder was daarbij de lancering van het verkiezingsprogramma, waarbij we de volgers van het Whatsapp-channel als eerste de inleidende pagina's van elk hoofdstuk hebben gedeeld. Daarnaast is de spelregel dat als het kan, de VVD altijd eerst de leden informeert over bijzondere politieke- of verenigingsontwikkelingen via een ledenmail of berichten in de channel/community. Dat is vooral voor het ledenbehoud belangrijk.

Rondom de verkiezingen is ook een nieuwe VVD-magazine uitgekomen met veel inhoud over de plannen voor een sterker Nederland. Ook zijn we gestart met de overgang naar nieuwe websites en standaardisering van mailadressen voor alle netwerken en fracties binnen het VVD.nl ecosysteem.

► Jaarverslag van de vereniging 2025

3.5. Ledendag

Vanwege de ingelaste verkiezingen in oktober 2025 is er geen ledendag georganiseerd. Wel heeft de Tweede Kamerfractie samen met het Algemeen Secretariaat meerdere bijeenkomsten georganiseerd met veel politieke inhoud en de mogelijkheid elkaar te ontmoeten, zoals bijvoorbeeld de lancering van “De Agenda voor Werkend Nederland” in Rotterdam, de bijeenkomst over buitenlandbeleid en defensie in Overloon en een politiek café over een sterke economie in Amsterdam.

3.6. Opleidingen

3.6.1. 50 jaar Haya van Somerenstichting

In 2025 vierde de Haya van Somerenstichting haar 50-jarig jubileum. Het jubileum benadrukte de blijvende rol van de stichting in het opleiden en begeleiden van politiek talent. Politici die via de Haya zijn getraind, vervullen inmiddels functies op lokaal, nationaal en internationaal niveau. Met het oog op de gemeenteraadsverkiezingen van 2026 lag de focus afgelopen jaar vooral op het versterken van opleiding en talentontwikkeling.

3.6.2. Landelijke trainingen

Tijdens de Kadertraining volgden deelnemers praktische sessies gericht op profilering en politieke vaardigheden, zoals debatteren en presenteren. Deze vaardigheden zijn direct toepasbaar in hun rol als volksvertegenwoordiger.

De Topkadertraining vond opnieuw plaats op het Partijbureau in Den Haag, waardoor het bureau verder kon uitgroeien tot ontmoetingsplek en kenniscentrum van de vereniging. Het programma was gevarieerd, actiegericht en inspirerend.

3.6.3 Regionale en lokale trainingen

In 2025 organiseerden de regio's basistrainingen en masterclasses, met als doel lokale afdelingen te versterken en kandidaten praktisch voor te bereiden. Het Algemeen Secretariaat ondersteunde de regio's door trainers te leveren, inhoudelijke programma's te ontwikkelen en kennisdeling te faciliteren.

Het jaar 2025 stond in het teken van verdieping, verbreding en voorbereiding. Dankzij het landelijke en regionale opleidingsaanbod en de inzet van ervaren trainers is een stevige basis gelegd voor goed toegeruste kandidaten voor na de gemeenteraadsverkiezing van 2026.

3.7. Talent

3.7.1 Tweede Kamerverkiezingen 2025

In 2025 is het kandidaatstellingsproces voor de Tweede Kamer verder geprofessionaliseerd met een verdiept assessment, ontwikkeld door de Haya van Somerenstichting. Naast persoonskenmerken zijn ook relevante vaardigheden getoetst. Het traject werd door de Permanente Scoutingscommissie (PSC) en het Landelijk Bestuursoverleg (LBO) als zorgvuldig, transparant en breed gedragen geëvalueerd. De intensieve samenwerking tussen landelijke en regionale niveaus en de grotere invloed van de ledenraadpleging hebben het vertrouwen in het proces en de interne democratie versterkt.

► Jaarverslag van de vereniging 2025

3.7.2. Gemeenteraadsverkiezingen 2026

Ter voorbereiding op de Gemeenteraadsverkiezingen zijn lokale afdelingen ondersteund met kandidatenprofielen, informatieve sessies en maatwerkadvies. Hiermee zijn afdelingen beter in staat gesteld om op een gestructureerde en professionele wijze kandidaten te werven en selecteren. Dit heeft bijgedragen aan meer consistentie en transparantie in het lokale kandidaatstellingsproces.

3.8. Fondsenwerving

In 2025 hebben we een fundraiser betrokken bij het Algemeen Secretariaat in een proef om structureel meer fondsen op te halen voor de financiering van de kerntaken van de partij, waaronder campagnes. Met de ingelaste verkiezingen is de inzet vooral op de financiering van de campagne geweest. Er is veel geld opgehaald om een goede campagne te draaien en tegelijkertijd om de druk op de lopende begroting van 2025 niet te veel op te laten lopen. Er is dan ook ruim achtenvijftigduizend euro aan kleine giften opgehaald, samen met de Stichting Ondersteuning VVD Tweede Kamerverkiezingen zijn er grote giften opgehaald ter waarde van achthonderdvijftigduizend euro. Met de Ivo Opstelten Foundation is er negentigduizend euro bijgedragen aan de campagne, en de VVD Bestuurdersvereniging heeft veertigduizend euro bijgedragen. Zonder al deze bijdragen zijn goede campagnes onmogelijk, waarvoor het hoofdbestuur haar grote dank ook via dit jaarverslag uitspreekt aan alle donateurs.

4. Politiek

4.1 VVD Eerste Kamerfractie

4.1.1. Samenstelling van de VVD-fractie in de Eerste Kamer

Bij aanvang van het kalenderjaar heeft de fractie afscheid genomen van Edith Schippers. Bij haar vertrek is Tanja Klip-Martin aangesteld als fractievoorzitter. De fractie bestond, bij aanvang van het jaar, uit: Tanja Klip-Martin, Henk Jan Meijer, Koen Petersen, Jan Anthonie Bruijn, Pim van Ballekom, Paulien Geerdink, Marian Kaljouw, Rian Vogels, Cees van de Sanden en Marjolein van der Linden.

In de loop van het voorjaar heeft Paulien Geerdink de fractie verlaten om aan de slag te gaan als algemeen directeur van de NOB. Zij werd opgevolgd door Karin Straus. In september heeft Jan Anthonie Bruijn de fractie verlaten en zijn functie neergelegd als Voorzitter van de Eerste Kamer, na zijn aanstelling als demissionair minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Hij is opgevolgd door Shirin Musa. Begin oktober heeft Cees van de Sanden de fractie verlaten.

Het fractiebestuur was in 2025 als volgt samengesteld:

- Tanja Klip-Martin, voorzitter
- Henk Jan Meijer, vicevoorzitter
- Koen Petersen, penningmeester

4.1.2. Bijeenkomsten van de fractie

De fractie komt wekelijks bijeen op dinsdagochtend ter voorbereiding op de vergaderdag. Tijdens deze fractievergadering wordt er gesproken over aanhangige wetgeving. De VVD-fractie hanteert hierbij de criteria die behoren bij de Eerste Kamer, namelijk handhaafbaarheid, uitvoerbaarheid en rechtmatigheid. Binnen deze kaders heeft de fractie in 2025 ruim 150 wetsvoorstellen langs zien komen.

De fractie nodigt met enige regelmaat experts of partijgenoten uit om aan te schuiven bij de fractievergadering. De bedoeling is om van gedachten te wisselen over aanhangige of aankomende wetgeving. In 2025 is er bijvoorbeeld een themafractie gehouden over de geopolitieke situatie, maar ook over de Europese industrie.

Naast het wetgevende aspect is de VVD-fractie vaak betrokken bij (internationale) ontvangsten van de Eerste Kamer en parlementaire delegaties. Een bijzondere bijeenkomst in 2025 was de Bijzondere Verenigde Vergadering in het kader van 80 jaar vrijheid. Verder is de fractie regelmatig aanwezig bij diverse partijbijeenkomsten.

4.2 VVD Tweede Kamerfractie

Het jaar 2025 was voor de Tweede Kamerfractie van de VVD een jaar dat in het teken stond van zowel een stevige inhoudelijke agenda als van veranderende politieke ontwikkelingen. Gedurende het jaar heeft de VVD-fractie verschillende agenda's, initiatiefwetten en andere voorstellen gelanceerd. In het voorjaar zijn de afspraken uit het hoofdlijnenakkoord tussen de fracties van PVV, VVD, NSC en BBB verder gebracht, bijvoorbeeld op het gebied van

veiligheid, economie, asiel en migratie. Daarnaast werden inhoudelijke agenda's gelanceerd met nieuwe ideeën en visies.

Op 3 juni werd het kabinet-Schoof demissionair door het opstappen van de PVV. Op 22 augustus stelden ook de NSC-bewindslieden hun portefeuille ter beschikking. Hierna bestond het demissionair kabinet alleen nog uit VVD en BBB-bewindslieden.

De zomer en het najaar stonden in het teken van de Tweede Kamerverkiezingen op 29 oktober. Ruim anderhalf miljoen kiezers brachten een stem uit op de VVD. De VVD haalde hiermee 22 zetels, twee minder dan bij de Tweede Kamerverkiezingen in 2023.

De laatste twee maanden van 2025 stonden in het teken van de kabinetsformatie. Vanaf 10 december sloot VVD aan in de formatie en vonden in constructieve sfeer onderhandelingen plaats tussen D66, CDA en de VVD. Deze onderhandelingen hebben geleid tot een coalitieakkoord dat uiteindelijk op 30 januari 2026 werd gepresenteerd.

4.2.1 Voorstellen en acties

In 2025 is de fractie aan de slag gegaan met het ontwikkelen en verder brengen van ideeën voor een sterker Nederland. Omdat de VVD het belangrijk vindt dat werken moet lonen en er te weinig concrete initiatieven vanuit het kabinet snel op gang kwamen, heeft fractievoorzitter Dilan Yeşilgöz op 29 januari de Agenda voor Werkend Nederland gepresenteerd. Daarna presenteerde de fractie op 17 maart haar visie op volwassen buitenlandbeleid. Hierin heeft onze fractievoorzitter uiteengezet hoe we Nederland en Europa vrij, veilig en welvarend houden.

Op 3 april presenteerde Thierry Aartsen samen met Kamerleden van D66, CDA en SGP zijn initiatiefwet, de Zelfstandigenwet. Met deze wet krijgen zzp'ers de erkenning en waardering die ze verdienen en duidelijkheid over hun positie. Op dezelfde dag presenteerde Ingrid Michon-Derkzen een initiatiefwet om meerouderschap te regelen. Hierdoor krijgen kinderen die opgroeien in meeroudergezinnen ook juridische erkenning. Op 18 april presenteerde de VVD het plan radicaal kiezen voor groei. Dit plan bevat de visie en de keuzes van de VVD voor een groeiende economie.

Op 2 augustus presenteerde Bente Becker een vrijheidsagenda. Hierin benadrukt zij dat onze vrijheden zoals zelfbeschikking en gelijke behandeling onder druk staan door onvrije normen, geweld en intolerantie.

Op 11 november nam de fractie afscheid van een aantal Kamerleden die niet terugkwamen in de volgende zittingsperiode. Er werd afscheid genomen van Martijn Buijsse, Rosemarijn Dral, Dieke van Groningen, Jeroen Hartsuiker, Simone Richardson, Ruud Verkuijlen en Hester Veltman-Kamp. Ook werd tijdelijk afscheid genomen van Martin de Beer, Bart Bikkers en Wim Meulenkamp.

Op 13 december presenteerde Silvio Erkens plannen voor een kleinere en effectievere overheid. Het plan bevatte voorstellen voor het schrappen van regels, managementlagen en het beter maken van de dienstverlening van de overheid. Op 16 december stemde de Tweede Kamer in met het wetsvoorstel van Harry Bevers om de Embryowet te

moderniseren. Met deze wetswijziging krijgen specialisten meer ruimte om wetenschappelijk onderzoek te doen.

Hiernaast leverde de fractie gedurende het jaar een bijdrage aan de congressen van de partij en aan de bestuurdersvereniging, door middel van inhoudelijke verdieping op specifieke thema's.

4.2.2. Samenstelling 23^e fractie bij begin verslagjaar: 24 leden

De fractie bestond toen uit onderstaande personen, namelijk:

Thierry Aartsen, Bente Becker, Harry Bevers, Martijn Buijsse, Eric van der Burg, Thom van Campen, Rosemarijn Dral, Wendy van Eijk-Nagel, Ulysse Ellian, Silvio Erkens, Peter de Groot, Jacqueline van den Hil, Roelien Kamminga, Arend Kisteman, Daan de Kort, Claire Martens-America, Wim Meulenkamp, Ingrid Michon-Derkzen, Queeny Rajkowski, Judith Tielen, Hester Veltman-Kamp, Aukje de Vries, Christianne van der Wal-Zeggelink, Dilan Yeşilgöz-Zegerius.

De samenstelling van het fractiebestuur van de 23^e VVD Tweede Kamerfractie:

- Dilan Yeşilgöz-Zegerius;
- Bente Becker;
- Roelien Kamminga;
- Eric van der Burg;
- Christianne van der Wal-Zeggelink;
- Ingrid Michon-Derkzen; en
- Claire Martens.

4.2.3. Samenstelling 24^e fractie bij begin verslagjaar: 22 leden

De fractie bestond toen uit onderstaande personen, namelijk:

Thierry Aartsen, Bente Becker, Harry Bevers, Ruben Brekelmans, Eric van der Burg, Thom van Campen, Wendy van Eijk-Nagel, Ulysse Ellian, Silvio Erkens, Peter de Groot, Eelco Heinen, Renate den Hollander, Vincent Karremans, Arend Kisteman, Daan de Kort, Claire Martens-America, Ingrid Michon-Derkzen, Jurgen Nobel, Queeny Rajkowski, Björn Schutz, Hilde Wendel, Dilan Yeşilgöz-Zegerius.

De samenstelling van het fractiebestuur van de 24^e VVD Tweede Kamerfractie:

- Dilan Yeşilgöz-Zegerius;
- Bente Becker;
- Ingrid Michon-Derkzen;
- Eric van der Burg;
- Peter de Groot; en
- Claire Martens.

4.2.4. Vergaderingen binnen de fractie

De fractie vergadert iedere dinsdagochtend, ter voorbereiding op de Kamerweek. Regelmatig komt de fractie op dinsdag ook bijeen ter bespreking van een specifiek thema. Zowel het fractiebestuur als de fractiecommissies vergaderen in beginsel één keer per week.

Op 29 en 30 augustus vond het jaarlijkse fractieweekend plaats in Apeldoorn.

4.3 VVD in het Europees Parlement

Na de start van de nieuwe zittingsperiode van het Europees Parlement in juli 2024 is de VVD-delegatie in Brussel en Straatsburg het afgelopen jaar verder vormgegeven. Met vier Europarlementariërs – Malik Azmani, Bart Groothuis, Jeannette Baljeu en Anouk van Brug – werkt de delegatie actief aan de profilering van VVD-prioriteiten binnen de Europese wetgeving. Het afgelopen jaar stond in het teken van het opbouwen van invloed binnen de parlementaire commissies, het onderhandelen over belangrijke wetgevingsdossiers en het versterken van de positie van de liberale fractie (Renew Europe) binnen het Europees Parlement. Tegelijkertijd werd gewerkt aan dossiers die direct raken aan Nederlandse en Europese belangen, zoals migratiebeleid, economische veiligheid, concurrentievermogen, defensie en de versterking van de interne markt.

Malik Azmani:

- Fractievoorzitter van de VVD in het Europees Parlement en Vicevoorzitter ALDE-partij
- Lid van de Commissie burgerlijke vrijheden, justitie en binnenlandse zaken (LIBE)
- Plv. lid van de Commissie buitenlandse zaken (AFET)
- Voorzitter Delegatie van de Parlementaire Vergadering Caribisch gebied–EU (DCAB)
- Plv. lid van de EP-delegatie voor de relaties met de Maghreb-landen en de Arabische Maghreb Unie, inclusief EU-Marokko, EU-Tunesië en EU-Algerije (DMAG)
- Plv. lid van de EP-delegatie in de Parlementaire Commissie Cariforum–EU (DCAR)

In het Europees Parlement ligt voor Malik Azmani een belangrijke focus op migratie, veiligheid en internationale betrekkingen. Nadat hij in de vorige zittingsperiode een centrale rol speelde bij de onderhandelingen over het Europese Migratiepact, houdt hij als lid van de parlementaire werkgroep die de implementatie van het pact monitort nauw toezicht op de uitvoering ervan. Deze werkgroep bespreekt regelmatig de voortgang en eventuele knelpunten, met als doel ervoor te zorgen dat het pact effectief en consequent wordt toegepast. Azmani vervult daarnaast een belangrijke rol als rapporteur voor de nieuwe Europese Terugkeerverordening, die wordt gezien als het sluitstuk van het Migratiepact. Het voorstel moet ervoor zorgen dat mensen zonder verblijfsrecht daadwerkelijk terugkeren naar hun land van herkomst. Daarmee moet een einde komen aan de huidige situatie waarin slechts een beperkt deel van de mensen met een terugkeerbesluit daadwerkelijk vertrekt. In 2025 lag de nadruk op het opbouwen van steun binnen het Parlement en het starten van de onderhandelingen met andere fracties om tot een gezamenlijke parlementaire positie te komen.

Ook op het gebied van veiligheid en grensbeheer was Azmani actief. Zo was hij betrokken bij de onderhandelingen over het visaopschortingsmechanisme en de versterking van de bescherming van identiteitskaarten. Daarnaast neemt hij deel aan een parlementaire werkgroep over het Schengengebied, met bijzondere aandacht voor het functioneren van grensagentschap Frontex. De internationale dimensie van het Europese beleid speelt eveneens een belangrijke rol in zijn werk. Azmani onderhoudt intensieve contacten met diplomaten en vertegenwoordigers van partnerlanden. Binnen de Commissie buitenlandse zaken werkte hij onder meer aan resoluties en debatten over de politieke situatie in Turkije, waaronder een plenair debat naar aanleiding van de arrestatie van de burgemeester van Istanbul. Daarnaast zet hij zich als voorzitter van de parlementaire delegatie voor het Caribisch gebied actief in voor het versterken van de relaties tussen de EU en deze strategisch belangrijke regio.

Bart Groothuis:

- Lid van de Commissie industrie, technologie, onderzoek en energie (ITRE)
- Lid van de Commissie internationale handel en economische veiligheid (INTA)
- Lid van de Speciale Commissie Europees Schild voor Democratie
- Vicevoorzitter van de Iran-delegatie
- Plv. lid van de Commissie buitenlandse zaken (AFET)
- Plv. lid van de Commissie veiligheid en defensie (SEDE)
- Plv. lid van de ASEAN-delegatie

Binnen het Europees Parlement richt Bart Groothuis zich op economische veiligheid, technologische innovatie en defensie. In de ITRE-commissie zet hij zich in voor een sterke Europese industriepolitiek, met bijzondere aandacht voor de opschaling van de Europese halfgeleiderindustrie. Volgens Groothuis is daarvoor niet alleen productiecapaciteit nodig, maar ook een sterkere Europese vraag naar geavanceerde chips. Daarom pleit hij voor investeringen in Europese cloudcapaciteit, aangezien cloudproviders belangrijke afnemers zijn van halfgeleiders. Door deze sector te versterken kan Europa een duurzaam ecosysteem voor chipproductie opbouwen. Daarnaast zet Groothuis zich actief in voor het versterken van de Europese cyberveiligheid. Via schriftelijke vragen, plenaire debatten en breed gesteunde brieven heeft hij de Europese Commissie aangespoord om de Cyber Security Act te herzien. Zijn inzet richt zich op het weren van hoog risico technologie uit vitale infrastructuur, zoals 5G-netwerken en energievoorzieningen.

Binnen de Commissie internationale handel en economische veiligheid speelde Groothuis een belangrijke rol bij de Europese reactie op Chinese exportbeperkingen van kritieke grondstoffen. Hij pleit voor een krachtig Europees antwoord, met investeringen in Europese mijnbouwprojecten en het gebruik van handelsinstrumenten om dumping tegen te gaan. Ook nam hij binnen deze commissie de onderhandelingen over de herziening van de Europese investeringstoets (FDI-screening) op zich. Daarbij zette hij zich in voor een sterker en meer geharmoniseerd systeem om te voorkomen dat strategische Europese bedrijven in handen vallen van geopolitiek gemotiveerde investeerders. Op het gebied van buitenlandse politiek en veiligheid heeft Groothuis zich ingezet voor een stevig Europees optreden richting Iran. In de Commissie buitenlandse zaken vroeg hij een plenair debat aan over het Iraanse nucleaire programma en pleitte hij voor plaatsing van de Iraanse Revolutionaire Garde op de EU-terrorismelijst. Daarnaast riep hij technologiebedrijven op om Iraniërs beter te ondersteunen wanneer het regime internettoegang blokkeert tijdens politieke onrust. Binnen de defensiecommissie SEDE werkt Groothuis aan voorstellen om de Europese defensiesector te versterken. Daarbij pleit hij voor minder bureaucratie voor defensiebedrijven, uitzonderingen op milieuregels voor defensiedoeleinden en betere samenwerking tussen Europese defensie-industrieën. Ook zet hij zich in voor verbeterde militaire mobiliteit en een sterker geïntegreerde Europese defensiemarkt.

Jeannette Baljeu:

- Lid van de Commissie interne markt en consumentenbescherming (IMCO)
- Plv. lid van de Commissie milieu, volksgezondheid en voedselveiligheid (ENVI)
- Plv. lid van de Commissie vervoer en toerisme (TRAN)
- Lid van de EP-delegatie voor de betrekkingen met de Volksrepubliek China
- Plv. lid van de EP-delegatie in de Parlementaire Partnerschapsassemblee EU-UK

► Jaarverslag van de vereniging 2025

- Vicevoorzitter van de Parlementaire Intergroep voor midden- en kleinbedrijven (SME Intergroup) en Bestuurslid van het European Liberal Forum (ELF)

Jeannette Baljeu heeft zich in het Europees Parlement vooral ingezet voor het versterken van het Europese concurrentievermogen en het verminderen van regeldruk voor ondernemers. Binnen verschillende wetgevingsdossiers werkt zij aan oplossingen die het Europese bedrijfsleven, en in het bijzonder het midden- en kleinbedrijf, meer ruimte geven om te ondernemen, te innoveren en te groeien. Binnen de IMCO-commissie was Baljeu namens Renew Europe schaduwrapporteur voor een rapport over openbare aanbestedingen. Haar inzet richtte zich op het moderniseren en vereenvoudigen van aanbestedingsprocedures, zodat Europese bedrijven – en vooral mkb-ondernemingen – beter toegang krijgen tot overheidsopdrachten. Daarbij pleitte zij voor minder administratieve lasten, meer digitalisering en een strategischer gebruik van aanbestedingen, waarbij ook duurzaamheid en economische veiligheid worden meegewogen.

Daarnaast speelde Baljeu een actieve rol in de onderhandelingen over de vereenvoudiging van Europese duurzaamheidswetgeving, waaronder het Omnibuspakket rond de CSRD- en CSDDD-regels. Vanuit liberaal perspectief zette zij zich in voor regelgeving die duurzaamheidsdoelen ondersteunt, maar tegelijkertijd uitvoerbaar blijft voor ondernemers. In de onderhandelingen werd onder meer ingezet op het beperken van rapportageverplichtingen, het verkleinen van de reikwijdte van de regels en het beschermen van kleinere bedrijven tegen onnodige administratieve lasten. Ook op het gebied van handel en douane is Baljeu actief. Als schaduwrapporteur voor de herziening van de Europese douanewetgeving werkt zij aan een modernere en efficiëntere douane-unie, met betere digitale systemen en meer samenwerking tussen nationale autoriteiten. Tegelijkertijd wil zij dat de douane beter kan optreden tegen oneerlijke handelspraktijken en onveilige producten van buiten de EU. In de milieudossiers zet Baljeu zich in voor praktische en uitvoerbare regelgeving die duurzaamheid combineert met economische kracht. Zo pleitte zij in discussies over de Europese klimaatdoelen voor een realistisch kader voor industrie en lidstaten. Ook werkte zij aan dossiers rond innovatieve landbouwtechnologieën, biocontrols en circulaire economie.

Binnen de transport- en maritieme sector geldt Baljeu binnen Renew Europe als een specialist. Zij was schaduwrapporteur voor het dossier over het Europees Agentschap voor Maritieme Veiligheid (EMSA), waarbij het mandaat van het agentschap wordt versterkt om beter zicht te krijgen op activiteiten op zee en lidstaten te ondersteunen bij veiligheidsdreigingen, zoals de Russische schaduwvloot. Daarnaast zet zij zich in voor duurzame brandstoffen in de scheepvaart en luchtvaart en voor een sterke positie van Europese havens. Daarbij pleit Jeannette Baljeu voor meer aansluiting tussen de EU en de IMO (International Maritime Organisation).

Anouk van Brug:

- Lid van de Commissie Economische en Monetaire zaken (ECON).
- Plv. lid van de Begrotingscommissie (BUDG).
- Vice-coördinator voor Renew Europe op het gebied Economische en Monetaire Zaken.
- Lid van de delegatie voor de betrekkingen met Mexico en met Midden-Amerika.
- Plv. lid van de delegatie voor de betrekkingen met de Verenigde Staten.

► Jaarverslag van de vereniging 2025

- Plv. lid van de delegatie voor de betrekkingen met Japan.

Het verdiepen van de Europese kapitaalmarkten heeft dit jaar hoge prioriteit gehad voor Van Brug. Bedrijven moeten makkelijker aan financiering komen om innovatieve bedrijven in Europa te houden. Zeker voor MKB-bedrijven als start-ups en scale-ups is het nog altijd lastig om door te groeien in Europa omdat de juiste financiering ontbreekt. Van Brug onderhandelde over een rapport dat ziet op het verbeteren van toegang tot financiering om te voorkomen dat veelbelovende bedrijven ons continent verlaten.

Naast het hoofdthema kapitaalmarktenunie werkt Van Brug aan de strategische financiële autonomie van Europa. Helaas zijn we in veel opzichten te afhankelijk van andere grootmachten, zo draait ons betaalverkeer in hoge mate op Amerikaanse systemen van bijvoorbeeld Visa en Mastercard. Van Brug zet zich in voor diversificatie, bijvoorbeeld middels de invoering van de digitale euro. Ook het verder versterken van de internationale rol van de euro heeft de aandacht, Van Brug hamert er bij de ECB voortdurend op dat de centrale bank moet worden klaargestoomd voor een turbulente geopolitieke toekomst. Dat geldt uiteraard op het gebied van prijsstabiliteit – oorlogen en conflict hebben grote invloed op de inflatie – maar ook voor de faciliteiten van de ECB zoals bijvoorbeeld de swap lines. Verder benadrukt Van Brug onophoudelijk het belang van begrotingsdiscipline, zodat Europese lidstaten op eigen benen kunnen blijven staan. Cruciaal daarbij is het doorvoeren van economische hervormingen, waar Van Brug meerdere plenaire optredens aan wijdde. Van Brug ziet erop toe dat de hervormingen die afgelopen jaren zijn doorgevoerd ook in de praktijk tot schuldreductie en daarmee een stabielere economie leiden.

Naast de economische werkzaamheden werkt Van Brug hard aan een Europese begroting die klaar is voor de toekomst. Het nieuwe Meerjarig Financieel Kader wordt stevig hervormd. Daarbij zet Van Brug in op forse herprioritering van cohesie- en landbouwfondsen naar de uitdagingen van vandaag: veiligheid en concurrentievermogen.

5. Winnende verkiezingen

5.1 Voorbereidingen Gemeenteraadsverkiezingen 2026

Ter voorbereiding op de gemeenteraadsverkiezingen van 2026 is een gestructureerd en samenhangend ondersteuningstraject opgezet om lokale netwerken optimaal te ondersteunen in aanloop naar de gemeenteraadsverkiezingen in 2026. Centraal in deze aanpak staat een heldere routekaart, die inzichtelijk maakt welke stappen wanneer gezet moeten worden en welke acties daarbij horen. Zo ontstaat overzicht, focus en tijdige voorbereiding.

Het Partijbureau heeft de lokale netwerken actief gefaciliteerd via nieuwsbrieven, fysieke en online bijeenkomsten en praktische documentatie. Lokale voorzitters vervullen hierin een sleutelrol als primair aanspreekpunt binnen hun netwerk. Om hen en hun teams goed te ondersteunen, zijn in een vroeg stadium digitale inspiratiesessies georganiseerd waarin het kandidaatstellingsproces en de werkwijze rondom het schrijven van lokale verkiezingsprogramma's uitgebreid zijn toegelicht. Door deze onderwerpen eerder dan gebruikelijk te agenderen, konden netwerken tijdig starten met de voorbereidingen.

Ook is een secretarissenpoule ingericht, bestaande uit ervaren secretarissen die hun kennis en ervaring inzetten om lokale secretarissen op weg te helpen. Via een speciaal ingerichte pagina (www.vvd.nl/procedure-gr2026/) en een bijbehorend contactformulier zijn zij laagdrempelig bereikbaar.

Met de campagne roadshows is extra ondersteuning geboden bij het opstellen van campagneplannen. Waar deze sessies in eerdere jaren later in het traject plaatsvonden, is er nu bewust voor gekozen deze naar voren te halen. Hierdoor beschikken lokale netwerken eerder over de juiste kennis en handvatten om hun campagne strategisch en planmatig vorm te geven.

Om de ondersteuningsbehoefte van lokale netwerken nauwkeurig in kaart te brengen, zijn uitgebreide belrondes gehouden onder alle lokale voorzitters. De inzichten die hieruit voortkwamen, werden verwerkt in een dashboard en deze vormen de basis voor gerichte, effectieve en waar nodig op maat gemaakte begeleiding.

Op het gebied van opleidingen en trainingen heeft de Haya combinatietrainingen georganiseerd, waarin de drie basistrainingen integraal werden aangeboden. Daarnaast zijn er bootcamps voor kandidaatstellingscommissies verzorgd, waarbij potentiële kandidaat-raadsleden in actie konden worden gezien. Dit droeg bij aan een zorgvuldige en kwalitatieve selectieprocedure.

Ter verdere ondersteuning zijn diverse hulpmiddelen ontwikkeld en beschikbaar gesteld via MijnVVD, waaronder hulpdocumenten en een animatiefilmpje over het schrijven van een verkiezingsprogramma. Ook is een praktische onepager ontwikkeld die het volledige proces overzichtelijk samenvat.

► Jaarverslag van de vereniging 2025

5.2 Campagne

Als we het jaarplan voor 2025 erbij pakken, zat er veel verschil tussen de plannen en het uiteindelijke jaar. Dat is vooral vanwege de ingelaste Tweede Kamerverkiezingen in oktober 2025. Tegelijkertijd hebben wij ook veel gedaan aan andere zaken dan de Tweede Kamerverkiezingen: wij zijn in het voorjaar van 2025 de vereniging ingegaan met roadshows voor de Gemeenteraadsverkiezingen. Op 1 december stonden de slogans, posters en eerste flyer-ontwerpen klaar in de CampagneHub voor die verkiezingen en zijn er gedurende het jaar meerdere campagneleiderscalls geweest voor hulp bij strategie en operatie.

In het eerste halfjaar heeft het team op het Partijbureau grote inzet getoond voor de organisatie en uitrol van de inhoudelijke plannen van de Tweede Kamerfractie, zoals ‘De Agenda voor Werkend Nederland’ en andere plannen. Dat alles heeft in samenwerking met de Kamerfractie geleid tot veel goede inhoudelijke input en scherpte, alsmede een hele positieve reactie van leden en achterban.

Wij zijn met een grotendeels nieuw team aan de slag gegaan aan de grondcampagne, veelal ook in de voorbereidingen op de gemeenteraadsverkiezingen. Er is kennis en kunde opgedaan buiten de partij en er is goed gekeken naar de ontwikkelingen in binnen- en buitenland.

En natuurlijk is er onder moeilijke omstandigheden een knallende en spraakmakende campagne ontwikkeld en gevoerd voor de Tweede Kamerverkiezingen. De lessen van het gehele jaar 2025 zetten we in 2026 om in verdere daden die de vereniging weer moeten versterken en klaarmaken voor de toekomst.

5.3 Terugblik Tweede Kamerverkiezingen

Op 3 juni 2025 viel het kabinet, waarna nieuwe Tweede Kamerverkiezingen werden uitgeschreven. De kandidaatstellingsprocedure is direct na de kabinetsval in gang gezet.

Op 26 juli publiceerde het Hoofdbestuur het conceptverkiezingsprogramma. Hierop zijn in totaal 737 amendementen ingediend. Deze amendementen zijn behandeld in digitale deelsessies. Na deze behandeling zijn 33 amendementen doorgestuurd ter besluitvorming aan de 161^e Algemene Vergadering van 6 september, waar het verkiezingsprogramma is vastgesteld.

Op vrijdag 8 augustus werd de advieskandidatenlijst gepubliceerd, samen met de oproep voor de ledenraadpleging. De ledenraadpleging vond plaats van 18 tot en met 24 augustus. Op 25 augustus is de definitieve kandidatenlijst bekendgemaakt.

Er is een grote campagne opgebouwd met veel vrijwilligers en meer dan duizend deelnames van VVD'ers aan evenementen, debatten en campagneactiviteiten. Daarnaast is er veel zichtbaarheid geweest in de media, zowel via advertenties als via de pers. Ook is er een spraakmakende buitenreclame geweest. Alles in die campagne, met specifieke inzet van Team VVD, heeft geleid tot het behaalde resultaat. De Tweede Kamerverkiezingen vonden plaats op 29 oktober 2025. De VVD behaalde daarbij 22 zetels.

► Jaarverslag van de vereniging 2025

5.4 Voorbereidingen PS/WS en Eerste Kamer verkiezingen

In 2025 zijn tevens de eerste voorbereidingen getroffen voor de Provinciale Staten-, Waterschaps- en Eerste Kamerverkiezingen van 2027. Tijdens de Algemene Vergadering van 13 december is het kaderstellend advies voor de Eerste Kamer vastgesteld, inclusief de bijbehorende tijdlijn voor de procedure van deze kandidaatstelling en verkiezingen.

Specifiek voor de Provinciale Staten- en Waterschapsverkiezingen 2027 is een uitgebreide leidraad opgesteld voor de regiobesturen. Deze leidraad biedt houvast bij het zorgvuldig doorlopen van de kandidaatstellingsprocedure en bevat praktische richtlijnen en een overzicht van de belangrijkste deadlines en actiepunten.

Met deze stappen is in 2025 een solide basis gelegd voor een ordentelijke en tijdige voorbereiding op de verkiezingen van 2027.