

JAARPLAN 2018



VOORWOORD

Op 21 maart 2018 gaat Nederland naar de stembus voor de gemeenteraadsverkiezingen. Ook deze verkiezingen werken we met z'n allen samen om de kiezers te overtuigen dat onze plannen voor hun gemeente en voor Nederland de beste zijn. Door de inzet van al onze vrijwilligers en een campagne die nog beter is dan de voorgaande hopen wij op een prachtig resultaat.

Alleen zo kunnen wij Nederland nog liberaler maken en het leven in ons land nog mooier en beter. En natuurlijk blijven wij ons inzetten om zoveel mogelijk liberalen aan onze partij te binden. We hebben de oude partijstructuur achter ons gelaten. In 2018 zetten wij als partij ook weer een grote stap voorwaarts in de vernieuwing van onze partij. De VVD is een toekomstbestendige open netwerkorganisatie die zoveel mogelijk liberalen verbindt.

In 2018 kijken wij ook al vooruit naar de Provinciale Staten- en waterschapsverkiezingen, de Europese verkiezingen en de verkiezingen van de Eerste Kamer van 2019. De eerste voorbereidingen voor deze verkiezingen zijn al in volle gang.

Kortom, ik kijk vol enthousiasme uit naar het komende jaar waarin weer veel te doen zal zijn. Een jaar waarin wij weer samen campagne voeren en met elkaar verder bouwen aan een nog liberaler Nederland.

Eric Wetzels

Waarnemend Partijvoorzitter

VERKIEZINGEN WINNEN

Het jaar 2018 staat voor de vereniging voor een groot gedeelte in het teken van campagnes. Op 21 maart 2018 zijn de gemeenteraadsverkiezingen en daarna beginnen direct de voorbereidingen voor de campagnes van de Provinciale Statenverkiezingen en de Europese verkiezingen in 2019.

Campagne

Tijdens de Tweede Kamerverkiezingen van 2017 heeft de VVD een mooi resultaat behaald. Om verkiezingen te blijven winnen is het van groot belang om tijd en aandacht te blijven geven aan het ontwikkelen van campagnes. Hier zal ook in 2018 weer veel prioriteit aan gegeven worden.

In 2015 is er een start gemaakt met het opzetten van een actief en gemotiveerd netwerk van vrijwilligers. Dankzij het campagnenetwerk is de VVD zowel binnen als buiten campagnetijd goed zichtbaar door heel Nederland. In de aankomende maanden wordt het campagnenetwerk intensief ondersteund bij de voorbereidingen van de aankomende verkiezingen door de landelijke *campaign organizer*.

Provinciale Staten- en waterschapsverkiezingen 2019

Na de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2018, gaat de vereniging direct aan de slag met de voorbereidingen op de Provinciale Staten- en waterschapsverkiezingen 2019. De regio's gaan in 2018 al aan de slag met het opstellen van kandidatenlijsten en het schrijven van verkiezingsprogramma's. Zij worden daarbij ondersteund door het Hoofdbestuur en alle vrijwilligers van lokale netwerken. Er wordt zorg gedragen voor een goede en heldere uitleg van de verenigingsprocedures die door elke regio doorlopen moeten worden om ervoor te zorgen dat op een zo goed en democratisch mogelijke wijze de kandidatenlijst en het verkiezingsprogramma tot stand komen. Alle leden moeten hun stem in dit proces kunnen laten horen. De uitdaging is dit jaar extra groot omdat we voor het eerst als partij vanuit de nieuwe verenigingsstructuur deze verkiezingen gaan voorbereiden. De Regio's omvatten meerdere provincies en er is overlap tussen de Regio's als het om de waterschappen gaat. De verwachting is dat deze nieuwe structuur zal bijdragen aan een betere voorbereiding.

De ondersteuning van de lokale netwerken en Regio's bij de voorbereiding voor deze verkiezingen wordt op verschillende manieren vormgegeven. Voor de verkiezingen wordt een 'Handboek: Verkiezingen 2019' opgesteld met een heldere uitleg van alle procedures.

Daarnaast zullen er regelmatig workshops worden georganiseerd voor nadere toelichting op de procedures.

Verkiezingen Eerste Kamer en Europees Parlement

In 2018 wordt er tevens gestart met de voorbereidingen voor de verkiezingen voor de Eerste Kamer en het Europees Parlement. De partij begint op tijd met het opstellen van de kandidatenlijsten en het verkiezingsprogramma voor de Europese verkiezingen. Het verkiezingsprogramma wordt door de leden vastgesteld tijdens het najaarscongres van 2018.

DE BESTE KANDIDATEN

De VVD neemt de verantwoordelijkheid, zeker na het goede resultaat van de Tweede Kamerverkiezingen in 2017, om de beste kandidaten af te vaardigen. Daar is niet alleen een intensieve scouting- en selectieprocedure voor nodig maar ook het beste opleidings- en trainingsprogramma. In 2018 heeft de Haya drie hoofddoelstellingen: Voorbereiding op de aankomende verkiezingen, innovatie van het Haya-aanbod en het uitwerken van het 'Plan Talentmanagement'. Verder gaan we nog intensiever werken aan integriteit.

Voorbereiding op de aankomende verkiezingen

In 2018 vinden de voorbereidingen plaats voor het drukke verkiezingsjaar 2019. In één jaar vinden dan de verkiezingen plaats voor: Provinciale Staten, Waterschappen en het Europese Parlement.

Voor wat betreft de Provinciale Staten- en de Waterschapsverkiezingen wordt een hernieuwde versie van het programma De Lat Ligt Hoger ontwikkeld. Een nieuw onderdeel is De Haya Bootcamp, dit in navolging van de succesvolle pilot tijdens de kandidaatstelling voor de gemeenteraad.

In navolging van de assessmentdagen Tweede Kamer wordt een soortgelijke opleiding- en/of selectiedag aan de kandidaatstellingsprocedure van het Europees Parlement en de Eerste Kamer toegevoegd. Doel hiervan is kandidaten kennis te laten maken met het betreffende gremium en hun 'aan het werk te zien'.

Innovatie van het Haya-aanbod

Naast de Masterclasses en de Kadertraining wordt ook de opzet van het reguliere aanbod tegen het licht gehouden. De focus komt te liggen op die trainingen die het meest worden aangevraagd door de leden. Tevens wordt er gekeken naar werkvormen die aansluiten bij het nieuwe leren.

De Haya heeft als doel haar landelijke opleidingsprogramma's beter de laten aansluiten op die van de JOVD, Studio VVD, de Regio's en de lokale- en thematische netwerken. Hiermee moet de doorstroom van talent worden gestimuleerd en ontstaat er één palet van trainingen.

Plan Talentmanagement

In 2017 is het doel gesteld om het talentmanagementbeleid van de partij klaar te maken voor de toekomst. Dit betekent het koppelen van opleiden en talentmanagement in alle lokale, regionale en landelijke trajecten en investeren in zowel de 'breedtesport' als de 'topsport'.

De lokale netwerken en de Regio's zijn de kweekvijver voor de meest zichtbare teams van de VVD: Eerste- en Tweede Kamer, Europarlement, burgemeesters en bewindslieden. Het ontwikkelpotentieel van een talent komt centraal te staan.

Voor de opleidingsfunctionarissen van de Regio's wordt een 'talenttoolkit' ontwikkeld bestaande uit onder andere informatie (*lessons learned*) voor het opstellen van kandidatenlijsten, het voeren van een goed selectiegesprek maar ook kan iedere Regio beschikken over een eigen talentendatabase zodat de ontwikkeling van het talent gevolgd kan worden.

De Topkadertraining wordt doorontwikkeld tot Toptraject waarin die toptalenten worden opgeleid, uitgetest en gecoacht tot de politicus van morgen. Er wordt geïnvesteerd in extra onderdelen, het trainingsmateriaal en nieuwe leervormen.

Uiteraard zijn plannen aanvullend op het reguliere aanbod van Opleiding & Talentmanagement:

- ✓ Reguliere trainingen (ongeveer 150)
- ✓ Regionale Masterclasses
- ✓ Liberale Loopbanen
- ✓ Kadertraining
- ✓ Burgemeester- en wethoudersklasje
- ✓ Trainingen voor VBV
- ✓ Studio VVD

Dit in nauwe samenwerking met:

- ✓ Stuurgroep
- ✓ Haya-trainers
- ✓ Regionale Trainings- en Opleidingscoördinatoren
- ✓ Permanente Scoutingscommissie
- ✓ Regionale Scoutingscommissies
- ✓ Burgemeesterslobbyist in de Tweede Kamer
- ✓ Bestuurdersvereniging

Aandacht voor integriteit

Het bestaande beleid op het gebied van integriteitsbewustzijn zal in 2018 worden voortgezet. Dit vormt een groot onderdeel bij de kandidaatstelling voor de verkiezingen. De regionale scoutingscommissie worden goed voorgelicht op welke wijze zij het onderwerp integriteit in de kandidaatstellingsprocedure kunnen inbedden. Hetzelfde geldt voor de Permanente Scoutingscommissie voor de landelijke verkiezingen. Alle kandidaten moeten instemmen met de Vuistregels Integriteit, een VOG voor politieke ambtsdragers overhandigen en de uitgebreide vragenlijst over integriteit invullen.

Voor de vertrouwenspersonen in de Regio's en voor onze fracties in het Europees Parlement, Eerste Kamer en Tweede Kamer wordt ook in 2018 een trainingsdag georganiseerd.

Daarnaast zal de training Integriteit blijvend worden ingebed bij trainingen en waar nodig vernieuwd, om het integriteitsbewustzijn binnen de vereniging te blijven vergroten en het gesprek hierover te blijven bevorderen. De Commissie Integriteit zal ook in 2018 als vraagbaak en meldingsorgaan voor VVD-leden, vertrouwenspersonen en VVD-organen blijven fungeren.

DE BESTE IDEEËN

De nieuwe partijstructuur – de VVD als netwerkpartij – is een feit. In 2016 en 2017 zijn er veel initiatieven genomen om de oude hiërarchisch partijstructuur achter ons te laten. In 2018 rollen we deze succesvolle initiatieven verder uit en blijven we werken aan een toekomstbestendige partij. Een VVD die alle liberalen verbindt.

Betrokkenheid bij de VVD

Alle liberalen zijn welkom om ideeën en standpunten te delen over politiek inhoudelijk zaken. De **thematische netwerken** spelen hierbij een belangrijke rol. Zowel leden als niet-leden kunnen zich aansluiten bij een thematisch netwerk en op die manier een bijdrage leveren aan het inhoudelijke debat. Juist door het verbinden van leden en niet-leden kunnen we de denkkraft van binnen en buiten de partij inzetten voor een nog liberaler Nederland.

In 2017 hebben we de trend van het dalende ledenaantal weten te keren door het introductielidmaatschap te introduceren en dit intensief te promoten. Ook in 2018 zal het werven van nieuwe leden weer een prioriteit zijn. Daarnaast zijn we in 2017 actief aan de gang gegaan met het werven van nieuwe sponsors. De eerste resultaten hiervan zijn in 2017 zichtbaar. In 2018 moet het giftenwerven succesvol neergezet worden om zo een belangrijke bijdrage te leveren aan de financiering van de partij en de campagnes in de toekomst.

Maar natuurlijk verliezen wij de huidige leden niet uit het oog. Het behouden van leden blijft een belangrijk aandachtspunt. Veel leden zijn op vrijwillige basis actief en zijn daarom de ambassadeurs van onze partij. Zij praten niet alleen mee over de actualiteiten maar beslissen mee over het verkiezingsprogramma, kandidatenlijst en dragen actief bij aan de campagne. Dit verdient grote waardering.

Ideevorming en debat

Een politieke partij kan niet voortbestaan zonder nieuwe ideeën. Als grootste politieke partij van Nederland dragen wij de verantwoordelijkheid om te reageren op nieuwe ontwikkelingen. Om die reden blijven wij continue met elkaar in gesprek. Deze gesprekken voeren we op straat en tijdens bijeenkomsten maar ook steeds vaker online. Op al deze momenten moet er voldoende ruimte zijn voor iedere liberaal om mee te praten.

Evenementen

Op het gebied van het organiseren van evenementen ligt in 2018 de nadruk op het behouden en uitbouwen van de kwaliteit van de evenementen met minder kosten. Door nog meer zelf te organiseren en minder gebruik te maken van externe partijen denken wij een voordeel te kunnen behalen.

Online Team

De kern van de huidige opzet wordt doorgezet: in gesprek gaan met mensen. Het aankomende jaar willen wij nog meer mensen bij elkaar betrekken. We hebben nu de aandacht van mensen, we zijn in gesprek. Een van die manieren om dat te doen is door voor de gemeenteraadsverkiezingen ook op lokaal niveau mensen in te gaan zetten om de lokale campagne te begeleiden. Het Online Team wil zich meer op de actualiteit gaan richten om het gesprek van de dag meer vorm te geven en te bepalen. Tot slot zal de ontwikkeling van de website worden doorgezet, het moet nog eenvoudiger worden om deel uit te maken van de partij.

Interne Communicatie

In 2018 gaan we naast de huidige middelen (het ledenmagazine *Liber* en de digitale nieuwsbrieven) nieuwe communicatiemiddelen inzetten om zo nog effectiever onze leden en geïnteresseerden te bereiken en enthousiast te maken over de partij en actieve deelname aan alles wat de VVD te bieden heeft.

Vorming lokale netwerken

In 2017 is de vorming van lokale netwerken verder voortgezet. Inmiddels is het overgrote deel van het land opgedeeld in lokale netwerken. In 2018 streven wij er naar om de gehele VVD te hebben ingedeeld in lokale netwerken. Het Hoofdbestuur zal samen met de besturen van de Regio's extra energie stoppen in de gebieden waar de vorming van lokale netwerken moeizaam verloopt. Dit is het jaar waarin alle leden moeten gaan profiteren van de robuuste en veerkrachtige organisatie van lokale netwerken.

Het Hoofdbestuur en de Regiobesturen werken samen bij het ondersteunen van de lokale netwerken, ook als er zich problemen voordoen binnen de lokale netwerken. De Regiobesturen zijn als eerste aan zet om ondersteuning te bieden en maken daarbij gebruik van een uitgebreid netwerk aan beschikbare mediators in de eigen Regio. Het Hoofdbestuur houdt hierover goed contact met de Regiobesturen. Daarbij organiseert het Hoofdbestuur in 2018 een speciale trainingsdag voor mediators.

DE BESTE ORGANISATIE

De afgelopen jaren hebben we de functionaliteiten van het huidige systeem voor ledenadministratie en facturatie (CRM) flink uitgebreid. Zo zijn onder meer klachtenregistratie, sprekerscoördinatie en de registratie van de websites van de lokale netwerken toegevoegd. Het systeem wordt voortdurend aangepast aan ontwikkelingen binnen de partij.

De ondersteuning door Microsoft van de huidige versie van CRM waar de vereniging mee werkt, loopt in de komende jaren af. Dat betekent dat er een grote upgrade van CRM en het ledenportaal (MijnVVD) nodig gaat zijn. Daarom wordt in het begin van 2018 de ICT/CRM-*roadmap* afgerond. Op die manier wordt er planmatig naar de uitvoering van de upgrade toegewerkt. De hinder voor de leden en vrijwilligers in het land hopen wij tot een minimum te beperken. Daartoe nemen we ook alle applicaties die gekoppeld zijn aan CRM, zoals de omgevingen voor ledenraadplegingen, talentmanagement en financiële verantwoording mee in de *roadmap*. Vervolgens wordt ook de overige IT-inrichting van het Algemeen Secretariaat meegenomen in de *roadmap*. We zullen daarbij onder andere het huidige werkplekconcept onder de loep nemen om dit aan te laten sluiten bij de toekomstige ontwikkelingen in de IT.

Websites lokale netwerken

De VVD biedt aan lokale netwerken en Regio's de mogelijkheid om tegen beperkte kosten websites, domeinnamen en e-mailadressen via de VVD af te nemen. Dit kan zowel voor het lokaal netwerk als geheel, voor de afzonderlijke gemeenten in het lokaal netwerk of een combinatie daarvan.

In de eerste helft van 2018 zullen we ons met name richten op het beschikbaar houden van de websites tijdens de campagne voor de gemeenteraadsverkiezingen. Hiervoor nemen we onder andere de nodige beveiligingsmaatregelen. Na de gemeenteraadsverkiezingen gaan we samen met de lokale netwerken en Regio's kijken hoe we het huidige platform de komende jaren verder kunnen ontwikkelen.

Privacy

Vanaf mei 2018 treedt de nieuwe Europese privacywetgeving, de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG), in werking. Deze AVG, *internationaal General Data Protection Regulation* (GDPR) genaamd, is op gebied van privacywetgeving de grootste verandering aan de Europese privacyregulering in 20 jaar. De GDPR heeft namelijk ingrijpende gevolgen voor

het informatiebeleid en –management. Om te kunnen voldoen aan deze wetgeving, zullen wij extern expertise moeten inhuren om te bepalen waar de risico's voor het partijbureau liggen.

Het partijbureau heeft sinds een jaar een privacyprotocol beschikbaar op haar website waarin duidelijk vermeld staat wat wij met data van onze leden en belangstellenden doen en hoe wij deze veilig stellen. De externe expert zal ook moeten bepalen of het huidige privacyprotocol aan de eisen conform de nieuwe wetgeving voldoet. Ook is het partijbureau sinds vorig jaar aan de slag gegaan met het afsluiten van bewerkersovereenkomsten met haar databewerkers.

VVD OVER DE GRENS

De wereld mondialiseert en regionaliseert; het is *every nation for itself in a G-zero world* volgens de Amerikaanse analist Ian Bremmer. Regionale blokken worden steeds belangrijker in een wereld waarin de VS terugtreden, waarin opkomende landen zich profileren als regionale macht. Ook in 2018 zal de VVD zich daarom internationaal laten gelden.

We gaan door met het intensiveren van de samenwerking met liberale zusterpartijen in transitielanden aan de grenzen van de Europese Unie, zoals op de Westelijke Balkan, de Kaukasus en in Noord-Afrika. We zetten hierbij in op ondersteuning door het aanbieden van een breed scala aan trainingen. Hierbij richten we ons steeds meer op Europa zelf, ook omdat de democratische en liberale beginselen in sommige Europese lidstaten nog (steeds) promotie behoeven en omdat met name in Centraal-Europa steeds meer like-minded partijen actief zijn waarmee de VVD in Europees verband haar voordeel kan doen.

Dankzij goede contacten met onze liberale zusterpartijen vergroten we de effectiviteit van de VVD en onze volksvertegenwoordigers, waarmee we zorgen dat de VVD zich ook internationaal zo succesvol mogelijk voor het Nederlands belang kan inzetten. Dit doen we door onze stempel te drukken op de Liberale Internationale en de Europese liberale partij, de ALDE. Het is onze ambitie om een grote rol te spelen in de koers van de Europese liberale partijen. Daarom zetten we in op een duidelijk VVD-profiel in de ALDE partij.

Ook voor de VVD Internationaal staat 2018 in het teken van de voorbereidingen op de verkiezingen van het Europees Parlement. De koers van de ALDE-partij is hierin van groot belang.

De ALDE-fractie in het Europees Parlement en de ALDE-partij vormen voor de VVD het belangrijkste platform om onze stempel te drukken op Europees beleid. Samen met de andere like-mindedpartijen in Europa streven wij dan ook naar een gecoördineerd stevig liberaal geluid op de ALDE-congressen en in het Europees Parlement namens de ALDE-fractie.

Liberal International is een platform dat door de VVD wordt gebruikt voor kennisdeling en netwerken met liberale zusterpartijen over de hele wereld. Hierbij hechten wij er met name waarde aan om zusterpartijen mee te nemen en te overtuigen van de wijze waarop de VVD tegen Europa, buitenlandpolitiek en liberalisme aankijkt.

Ad hoc zet de VVD bilaterale partijcontacten in om internationale politieke arena te netwerken en de belangen van de VVD te waarborgen, los van de deelname aan de grote activiteiten van LI en ALDE.

Daarnaast zet de VVD zich in om de persoonlijke contacten van onze volksvertegenwoordigers met hun liberale collega's in het buitenland te versterken. Met dit doel organiseren en faciliteren we werkbezoeken tussen volksvertegenwoordigers van zusterpartijen binnen de Europese Unie. Daarnaast zet het Hoofdbestuur in op het versterken van VVD-netwerken in het buitenland, de regio Internationaal en het actief betrekken van expats bij VVD-netwerken over de grens.

VVD Internationaal blijft werken aan het verbeteren en verder bekendmaken van de mogelijkheden voor Nederlanders in het buitenland om hun stem uit te brengen bij de verkiezingen voor de Tweede Kamer en het Europees Parlement.

